

**SERVIZIO SANITARIO  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE**

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N° 3318DEL 28/11/2023**

Proposta n. 3482 del 20/11/2023

**STRUTTURA PROPONENTE: DIPARTIMENTO PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE  
TECNOLOGICA**

Ing. Giancarlo Conti

**OGGETTO:** Autorizzazione a contrarre. Affidamento ai sensi dell'art. 63 co. 2 lett. b del D.lgs 50 del 2016 per l'attuazione degli interventi di adeguamento tecnologico e integrazione – Sistemi Informativi Sanitari - del FSE 2.0.- attività da svolgersi sul sistema RIS/CIS-PACS dell'applicativo SUITESTENSA destinato al supporto delle attività sanitarie e gestionali dei servizi di Radiologia, Cardiologia ed Endoscopia. “Assegnazione di risorse territorializzabili riconducibili alla linea di attività M6C2 1.3.1(b) «Adozione e utilizzo FSE da parte delle regioni» nell’ ambito dell’investimento finanziato con fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR (finanziamento dall’Unione Europea, grazie al Next Generation EU)”. CIG A02BE81A4D CUP D71J23000060006. Affidamento all’Operatore Economica Ebit s.r.l.

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell’attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d’ufficio, per l’utilità e l’opportunità degli obiettivi aziendali e per l’interesse pubblico

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
L’istruttore	P.I. Tiziana Usai	
Il Dirigente Referente della SSD Acquisti di Tecnologie Informatiche	Dr. Emiliano Arca	
Il Responsabile del Procedimento		

La presente Determinazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda regionale della salute – ARES

SI [ ]

NO [ ]

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO [X]

La presente Determinazione è soggetta al controllo preventivo di cui all’art. 41 della L.R. 24/2020

SI [ ]

NO [X]

## **IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA**

**VISTO** il decreto legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii.;

**VISTA** la legge regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii.;

**VISTA** la deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 01/02/2023 e successive modifiche e integrazioni, con la quale è approvata l’organizzazione aziendale a seguito dell’adozione definitiva dell’atto aziendale ed è confermato l’incarico provvisorio di Direttore della Struttura Complessa Sistemi Informativi Amministrativi al Dr. Cesare Delussu già conferito con deliberazione del Direttore Generale ATS n. 236 del 13/02/2018;

**VISTA** la deliberazione del Direttore Generale n. 209 del 01/09/2023 con la quale è attribuito l’incarico provvisorio di Responsabile della Struttura Semplice Dipartimentale Acquisti di Tecnologie Informatiche al Dr. Emiliano Arca;

**PRESO ATTO** che nella medesima deliberazione si richiama il sistema delle deleghe previsto nella deliberazione Ares n. 1 del 03/01/2023;

**DATO ATTO** che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all’oggetto dell’atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

**RICHIAMATO il Decreto Legislativo del 14 marzo 2013, n. 33 e s.m.i. di** (*Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*, (G.U. n.80 del 05/04/2013), in materia di trattamento dei dati personali;

**VISTA** la Deliberazione N. 9/22 del 24.03.2022 - Piano regionale dei servizi sanitari 2022-2024. Legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, art. 32;

**VISTO** il Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la Trasformazione Digitale 8 agosto 2022. Assegnazione di risorse territorializzabili riconducibili alla linea di attività M6C2 1.3.1(b) «Adozione e utilizzo FSE da parte delle regioni» nell’ambito dell’investimento PNRR M6C2 1.3;

**VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale ARES N. 241 del 14/11/2022 “Approvazione programmazione delle acquisizioni di beni e servizi biennio 2023/2024 ex art. 21 d.lgs 50/2016 dell’Azienda ARES Sardegna – Azienda Regionale della Salute”;

**VISTO** il Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la Trasformazione Digitale 8 agosto 2022. Assegnazione di risorse territorializzabili riconducibili alla linea di attività M6C2 1.3.1(b) «Adozione e utilizzo FSE da parte delle regioni» nell’ambito dell’investimento PNRR M6C2 1.3.;

**VISTA** la Deliberazione del Direttore Generale ARES N. 241 del 14/11/2022 “Approvazione programmazione delle acquisizioni di beni e servizi biennio 2023/2024 ex art. 21 d.lgs 50/2016 dell’Azienda ARES Sardegna – Azienda Regionale della Salute” ;

**VISTO** il Decreto ministeriale 20 maggio 2022 - Ministero della Salute - Adozione delle Linee guida per l’attuazione del Fasciolo sanitario elettronico;

**VISTO** il Decreto ministeriale 18 maggio 2022 - Ministero della Salute - Integrazione dei dati essenziali che compongono i documenti del Fascicolo sanitario elettronico;

**VISTA** la Delibera DG ARES n.75 del 5/4/2023 “Presa d’atto della Determinazione RAS n° 296 prot. 8427 del 22/03/2023, recante Decreto 8 agosto 2022 “Assegnazione di risorse territorializzabili riconducibili alla linea di attività M6C2 1.3.1(b) «Adozione e utilizzo FSE da parte delle regioni» nell’ambito dell’investimento PNRR M6C2 1.3”. Approvazione dello schema di convenzione tra la Regione Autonoma della Sardegna e l’Azienda Regionale della Salute (ARES), e della relativa Convenzione”;

## **PREMESSO**

- che l’Ares Sardegna istituita con L.R. 11/09/2020 n. 24 e ss.mm.ii., a far data dal 1 gennaio 2022, è parte integrante del sistema del Servizio Sanitario della Regione Autonoma della Sardegna e del sistema del Servizio Sanitario Nazionale la cui attività è finalizzata a supportare le altre Aziende sanitarie regionali nella produzione di servizi sanitari e socio-sanitari svolge, tra le altre, le seguenti funzioni in maniera centralizzata:
  - centrale di committenza per conto delle aziende sanitarie e ospedaliere della Sardegna con il coordinamento dell’Assessorato regionale competente in materia di sanità;
  - servizi tecnici per la valutazione delle tecnologie sanitarie (Health technology assessment – HTA) e l’ingegneria clinica;
  - gestione delle infrastrutture di tecnologia informatica, connettività, sistemi informativi e flussi dati in un’ottica di omogeneizzazione e sviluppo del sistema ICT;
- che la Regione Sardegna si avvale dell’ARES per la realizzazione delle attività di sanità digitale al fine di:
  - garantire una maggiore appropriatezza delle prestazioni sanitarie;
  - riqualificare la spesa,
  - promuovere nuove modalità di diagnosi e di cura senza lo spostamento fisico del paziente,
  - consentire il corretto utilizzo dei progressi della genomica medica, della medicina predittiva e per valutare l’aderenza terapeutica;
  - consentire l’implementazione dell’utilizzo della cartella elettronica e del fascicolo sanitario elettronico per le ricerche epidemiologiche,
  - consentire l’integrazione delle reti sanitarie, per qualificare le attività di Health technology assessment (HTA);
  - omogeneizzare l’assistenza farmaceutica, protesica, integrativa e dell’utilizzo dei dispositivi medici anche attraverso la valutazione delle tecnologie sanitarie (HTA);

## **PRESO ATTO**

- che Il Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), così come disposto dall’art. 12 del DL 18 ottobre 2012, n. 179 e s.m.i., è l’insieme di dati e documenti digitali di tipo sanitario e sociosanitario generati da eventi clinici presenti e trascorsi, riguardanti l’assistito, riferiti anche alle prestazioni erogate al di fuori del Servizio sanitario nazionale. Ogni prestazione sanitaria erogata da operatori pubblici, privati accreditati e privati autorizzati è inserita nel FSE in conformità a quanto stabilito dal decreto, in maniera continuativa e tempestiva, dai soggetti che prendono in cura l’assistito, nonché, su iniziativa dell’assistito, con i dati medici in possesso dello stesso (a costituire il cosiddetto taccuino).

- che il FSE è istituito dalle regioni e province autonome, conformemente a quanto disposto dal DPCM 29 settembre 2015, n. 178, recante “Regolamento in materia di fascicolo sanitario elettronico” (di seguito denominato Regolamento), nel rispetto della normativa vigente in materia di protezione dei dati personali, a fini di:
  - diagnosis, cura e riabilitazione; prevenzione; profilassi internazionale;
  - studio e ricerca scientifica in campo medico, biomedico ed epidemiologico;
  - programmazione sanitaria, verifica delle qualità delle cure e valutazione dell'assistenza sanitaria.
- che l'infrastruttura su cui si poggia il FSE della Regione Sardegna è il sistema Medir che si basa su un modello di integrazione che prevede un registry, che memorizza l'indice degli eventi, ed un repository, dove vengono archiviati i documenti sanitari in formato standard HL7 CDA 2.0;

## **ATTESO**

- che l'architettura regionale viene sinteticamente descritta come segue:
  - le specifiche tecniche del FSE della Regione Sardegna sono preesistenti rispetto alle linee guida nazionali e, per tale motivo, risultano essere non del tutto allineate con le linee guida pubblicate da AGID (circolari n.4/2017 e n.3/2019) e dal Ministero della Salute (DPCM 178/2015). Va precisato tuttavia che nei confronti di INI l'architettura risulta aderente, ma non è invece allineata al profilo IHE XDS.b nei confronti dei sistemi producer e consumer all'interno del domino regionale
  - l'infrastruttura del FSE regionale non supporta pienamente tutti i metadati definiti da IHE XDS.b e dall'Affinity Domain Italia e, per esempio, non viene gestito l'oscuramento dei documenti in modo completamente aderente a quanto previsto dalle specifiche. Infatti, benché i diritti del cittadino relativi all'oscuramento siano garantiti attraverso l'applicazione di specifici livelli di riservatezza, il campo di oscuramento, così definito dall'Affinity Domain Italia, attualmente non viene valorizzato; presto sarà posta in essere una azione di revisione da parte della Regione per provvedere al relativo popolamento;
- che per quanto riguarda il contesto operativo del progetto, relativamente ai sistemi RIS/CIS-PACS, le infrastrutture sono diversificate nel territorio e attualmente, la ripartizione degli impianti è la seguente:
  - ASL N.1 SASSARI
  - ASL N.2 GALLURA
  - ASL N.3 NUORO
  - ASL N.5 ORISTANO
  - ASL N.6 MEDIO CAMPIDANO
  - ASL N.7 SULCIS
  - ASL N.8 CAGLIARI
  - AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI SASSARI
  - AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI CAGLIARI
  - AZIENDA OSPEDALIERA “ARNAS G.BROTZU”

**PRESO ATTO** che ai sensi dell'art. 68 del CAD, le pubbliche amministrazioni devono acquisire programmi informatici, o parte di essi, nel rispetto dei principi di economicità e di efficienza, tutela degli investimenti, riuso e neutralità tecnologica, a seguito di una valutazione comparativa di tipo tecnico ed economico tra le seguenti soluzioni disponibili sul mercato:

- software sviluppato per conto della pubblica amministrazione;
- riutilizzo di software o parti di esso sviluppati per conto della pubblica amministrazione;
- software libero o a codice sorgente aperto;
- software fruibile in modalità cloud computing;
- software di tipo proprietario mediante ricorso a licenza d'uso;
- software combinazione delle precedenti soluzioni;

**RILEVATO** che In coerenza con quanto previsto dal Piano Triennale – AGID, l'eventuale affidamento in oggetto riguarda l'acquisizione di servizi di manutenzione evolutiva dei Sistemi Informativi Sanitari per l'attuazione di progetti ad elevato contenuto di innovazione, volti non soltanto alla razionalizzazione dei costi di gestione e allo sviluppo dei servizi in un'ottica di modernizzazione degli stessi, ma anche al rafforzamento di un processo di trasformazione dei servizi pubblici offerti a cittadini;

## DATO ATTO

- che ARES intende estendere e uniformare a livello nazionale i contenuti dei documenti digitali sanitari, le funzioni e l'esperienza utente, l'alimentazione e consultazione da parte dei professionisti della sanità. In tal senso, il progetto contribuisce alla creazione di un nuovo modello regionale di gestione del paziente e, di conseguenza, di valorizzazione e gestione dei dati sanitari a livello aziendale, regionale e nazionale;
- che il progettista, dr. Emiliano Deplano, nel "Quadro esigenziale per l'attuazione degli interventi di adeguamento tecnologico e integrazione al FSE 2.0", relativamente all'attività da svolgersi sul sistema RIS/CIS-PACS dell'applicativo SUITESTENSA destinato al supporto delle attività sanitarie e gestionali dei servizi di Radiologia, Cardiologia ed Endoscopia, ha relazionato e motivato la condizione di infungibilità dell'O.E. Ebit Srl;

## DATO ATTO altresì

- che la tipologia di affidamento, ricade nella fattispecie contemplata dell'art. 63 co. 2 lett. b del D.lgs 50 del 2016, "procedura negoziata senza previa pubblicazione di bando";
- che, ai sensi dell'art. 31 e dell'art. 101 del D.lgs. 50/2016 il Responsabile Unico del Procedimento R.U.P. è l'ing. Giancarlo Conti, direttore dalla S.C. Sistemi Informativi Sanitari che ai sensi del citato articolo e della L.R. RAS n. 8/2018, 'art. 34 individua:
  - in qualità di Responsabile del procedimento per la fase dell'affidamento il dott. Emiliano Arca, Direttore della S.S.D. Acquisti di Tecnologie Informatiche che, per lo svolgimento dell'attività amministrativa si avvarrà del supporto del P.I. Tiziana Usai, assistente amministrativo afferente alla medesima struttura;;
  - in qualità di direttore dell'esecuzione del contratto D.E.C., il dott. Emiliano Deplano, collaboratore tecnico professionale afferente alla S.C. Sistemi Informativi Amministrativi per la particolarità delle attività, si avvarrà del supporto dei direttori operativi D.O.P. ing. Alessandro Sassu, collaboratore tecnico professionale, dott.ssa Michela Fancello, collaboratore tecnico professionale ed il sig. Giulio Cerrone assistente tecnico professionale tutti afferenti alla SC Sistemi Informativi Sanitari del Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica;

**RITENUTO** opportuno, al fine di implementare e realizzare gli obiettivi della Azienda, ampiamente descritti nel preambolo del presente atto, autorizzare una procedura negoziata senza previa pubblicazione di bando ai sensi dell'art. 63 co. 2 lett. b del D.lgs 50 del 2016, all'Operatore Economico Ebit Srl, Partita IVA 02283810998- VIA ENRICO MELEN 77 - 16152 Genova GE, per la quale ricorrono le condizioni di infungibilità, per la fornitura del servizio sotto decritto;

- Progettazione una tantum (Da ritenersi valutate in una logica di progettazione a livello nazionale);
- Adeguamento dei documenti dei sistemi producer al formato CDA2 in PDF (documento CDA2 iniettato nel PDF) e attivazione dei meccanismi di firma digitale;
- Integrazione con i servizi di validazione dei documenti mediante il Gateway EDS;
- Invocazione da parte dei sistemi producer dei servizi di pubblicazione,
- sostituzione/aggiornamento e cancellazione dei documenti, conformemente alle specifiche FSE 2.0 nazionali, implementate;
- secondo il profilo di integrazione IHE XDS.b. ;
- Servizio di manutenzione e assistenza (su durata contratto);

## **PRECISATO**

- che, per l'espletamento della procedura di negoziazione, è stata predisposta una lettera di invito/disciplinare, che si allega alla presente per farne parte integrante e sostanziale unitamente a tutta la documentazione a corredo (All.1,2,3,4,5,4,5,6,7,8,9), nella quale sono ampiamente descritti i dettagli della procedura che contiene altresì tutta la modulistica che l'operatore sarà tenuto a compilare comprese il DGUE, il “patto d'integrità”, le dichiarazioni aggiuntive etc.;
- che il dettaglio della fornitura è minuziosamente descritto nel documento “Quadro esigenziale” e nel “Capitolato tecnico” redatti ai sensi dell'art. 23 co. 15 del D.lgs. 50/2016 allegati 7) e 10) alla lettera d'invito/disciplinare di cui sopra;
- che la procedura sarà espletata sulla piattaforma telematica regionale SardegnaCat mediante la costituzione di una RDO (richiesta di offerta) indirizzata all'Operatore Economico di cui sopra che dovrà essere necessariamente iscritto ed abilitato tra gli operatori economici della suddetta piattaforma ;
- che l'importo stimato per l'affidamento è fissato in € 300.720,00 iva esclusa;
- che l'affidamento ha una durata di 12 (dodici) mesi a decorrere dalla data di attivazione del servizio ;
- che gli eventuali servizi di manutenzione assistenza post-garanzia, legati alle componenti oggetto di adeguamento evolutivo, saranno previsti nei nuovi contratti di manutenzione e assistenza previsti a conclusione del vigente contratto PMA 2020 – 2023 (scadenza novembre 2023);

## **CONSIDERATO**

- che per la specificità dei servizi acquisiti, non corre l'obbligo di elaborazione del DUVRI, ai sensi del comma 3 bis dell'art. 26 del D.Lgs 81/08 e che gli oneri della sicurezza per l'eliminazione dei rischi da interferenze, non soggetti a ribasso, risultano pari a 0,00/euro zero/00);
- che il suddetto intervento è stato inserito nel documento di programmazione biennale delle acquisizione di beni e servizi (biennio 2023/2024) della Ares Sardegna”, Deliberazione n. 85 del 17/04/2023, assolvendo quindi agli adempimenti in materia di programmazione aziendale in ambito ICT e che pertanto si procederà alla conseguente pubblicazione sul portale MIT della stessa per l'importo di cui sopra;
- che il codice CUP del progetto è: D71J23000060006;
- che al presente intervento è stato assegnato il seguente Codice CUI: “ S03990570925202300100”;
- che al presente intervento è stato assegnato il seguente Codice CIG A02BE81A4D:

## **DATO ATTO**

- che non sussistono conflitti d'interessi con il soggetto con cui si andrà ad instaurare il rapporto contrattuale derivante dal presente provvedimento;
- che il quadro economico della presente che il quadro economico della presente procedura è il seguente:

<b>QUADRO ECONOMICO DEL PROGETTO</b>	
A) Importo totale al netto dell' iva componenti Affidamento	€ 300.720,00
B) Oneri per la sicurezza da DUVRI	€ 00,00
C) IVA 22% sui servizi	€ 66.158,40
D) Incentivi per funzioni tecniche (2% importo affidamento)	€ 6.0140,40
E) Contributo ANAC	€ 00,00
<b>TOTALE COMPLESSIVO PROGETTO</b>	<b>€ 372.892,80</b>

**ATTESTATO** che tutta la documentazione relativa alla presente negoziazione è disponibile e consultabile in formato elettronico e depositata agli atti d'ufficio della S.S.D. Acquisti di Tecnologie Informatiche;

**VISTI** il D. Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502 e ss.mm.ii.; la L. R. 24/2020; il D. Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.;

Per i motivi esposti in premessa che qui si intendono integralmente richiamati;

**Per i motivi esposti in premessa**

**DETERMINA**

1. **DI AUTORIZZARE A CONTRARRE** una procedura negoziata “senza previa pubblicazione di bando” ai sensi dell’art. 63 co. 2 lett. b del D.lgs 50 del 2016, da espletarsi sulla piattaforma telematica regionale SardegnaCat, mediante la costituzione di una RDO, all’Operatore Economico Ebit Srl, Partita IVA 02283810998- VIA ENRICO MELEN 77 - 16152 Genova GE, che per ragioni di natura tecnica risulta essere l’unico fornitore per il servizio di: “Assegnazione di risorse territorializzabili riconducibili alla linea di attività M6C2 1.3.1(b) «Adozione e utilizzo FSE 2.0 - *attività da svolgersi sul sistema RIS/CIS-PACS dell’applicativo SUITESTENSA destinato al supporto delle attività sanitarie e gestionali dei servizi di Radiologia, Cardiologia ed Endoscopia*» nell’ambito dell’investimento PNRR M6C2 1.3”, per l’importo stimato di € 300.720,00 (IVA esclusa) per la durata complessiva di 12 (dodici) mesi;
2. **DI APPROVARE** la lettera di invito/disciplinare, che si allega alla presente per farne parte integrante e sostanziale unitamente a tutta la documentazione a corredo (All.1,2,3,4,5,6,7,8,9,10), nella quale sono ampiamente descritti i dettagli della procedura che contiene altresì tutta la modulistica che l’operatore sarà tenuto a compilare comprese le dichiarazioni aggiuntive il DGUE, il “patto d’integrità” etc.;
3. **DI APPROVARE** il seguente quadro economico:

<b>QUADRO ECONOMICO DEL PROGETTO</b>	
A) Importo totale al netto dell’ iva componenti Affidamento	€ 300.720,00
B) Oneri per la sicurezza da DUVRI	€ 00,00
C) IVA 22% sui servizi	€ 66.158,40
D) Incentivi per funzioni tecniche (2% importo affidamento)	€ 6.0140,40
E) Contributo ANAC	€ 00,00
<b>TOTALE COMPLESSIVO PROGETTO</b>	<b>€ 372.892,80</b>

**4. DI DARE ATTO**

- che il suddetto intervento è stato inserito nella programmazione biennale delle acquisizione di beni e servizi ex art. 21 del D.Lgs. 50/2016 (biennio 2023/2024) della Ares Sardegna, assolvendo quindi agli adempimenti in materia di programmazione aziendale in ambito ICT, e che il relativo Codice Unico di Intervento CUI è il seguente: “S03990570925202300100”;
- che alla presente procedura è stato assegnato il seguente Codice Identificativo Gara CIG A02BE81A4D;

5. **DI DARE ATTO** che, ai sensi dell'art. 31 del D.lgs 50/2016, il Responsabile Unico di Progetto R.U.P. è l'ing. Giancarlo Conti direttore del Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica;

**6. DI NOMINARE**

- in qualità di Responsabile della Procedura per la fase dell'affidamento il dott. Emiliano Arca, Direttore della S.S.D. Acquisti di Tecnologie Informatiche che, per lo svolgimento dell'attività amministrativa si avvarrà del supporto del P.I. Tiziana Usai, assistente amministrativo afferente alla medesima struttura;
- in qualità di direttore dell'esecuzione del contratto D.E.C., il dott. Emiliano Deplano, collaboratore tecnico professionale afferente alla S.C. Sistemi Informativi Amministrativi per la particolarità delle attività, si avvarrà del supporto dei direttori operativi D.O.P. ing. Alessandro Sassu, collaboratore tecnico professionale, dott.ssa Michela Fancello, collaboratore tecnico professionale ed il sig. Giulio Cerrone assistente tecnico professionale tutti afferenti alla SC Sistemi Informativi Sanitari del Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica;

7.

**DI TRASMETTERE** copia della presente atto all'Ufficio Delibere per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute – ARES.

**IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO  
PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA**  
Ing. Giancarlo Conti

**ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

1) Lettera d'invito/disciplinare e relativi allegati.

**ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

Si attesta che la presente determinazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute – ARES dal 28/11/2023 al 13/12/2023

Il Dirigente responsabile della pubblicazione o suo delegato  
(o il suo delegato).