



McKinsey  
& Company



paa advice  
soluzioni per la pubblica amministrazione

**ACCORDO QUADRO, AI SENSI DEL D.LGS. 50/2016 E S.M.I., AVENTE  
AD OGGETTO L'AFFIDAMENTO DI SERVIZI APPLICATIVI E  
L'AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI SUPPORTO IN AMBITO «SANITA'  
DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» PER LE  
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - ID 2202**

**LOTTO 6 - PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - CENTRO-SUD**



**ARES SARDEGNA**

**VI° Stato Avanzamento Lavori**

**CIG derivato: 9194415F45**

Progetto: M6.C2 – 1.1.1 - Cartella Clinica Elettronica Ospedaliera  
*Finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU*

<b>Titolo documento</b>	SD ARES - SAL _06_Report
<b>Versione</b>	V1.0
<b>Data</b>	24/10/2023



## INDICE

<b>1</b>	<b>DOCUMENTI DI RIFERIMENTO</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>SCOPO E CONTENUTI DEL DOCUMENTO</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>LINEE PROGETTUALI IN CORSO</b>	<b>4</b>
<b>4</b>	<b>RIEPILOGO DELLE ATTIVITÀ SVOLTE E DEGLI OUTPUT PRODOTTI</b>	<b>4</b>
4.1	I.1 ASSESSMENT E DISEGNO DELLA STRATEGIA DIGITALE DELL'ENTE E CONSEGUENTE AGGIORNAMENTO DEL PIANO TRIENNALE ICT ADOTTATO CON LA DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE DI ATS N. 183 DEL 06/02/2018	5
4.2	I.2 SUPPORTO ALLA PREDISPOSIZIONE E STESURA DEI PIANI DI FABBISOGNI NECESSARI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DEFINITA E ALL'ADESIONE ALLE CONVENZIONI DISPONIBILI	5
4.3	I.3 ASSESSMENT E RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DEL DIPARTIMENTO ICT DI ARES	6
4.4	I.4 SUPPORTO ALLA COSTITUZIONE E GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DEL GRUPPO DI DIREZIONE E REGIA DELL'INNOVAZIONE E DELLE AZIONI PNRR COERENTEMENTE CON IL PIANO REGIONALE DEI SERVIZI SANITARI TRIENNIO 2022-2024	6
4.5	I.6 SUPPORTO TECNICO-SPECIALISTICO ALLA SUPERVISIONE DELLE ATTIVITÀ PROGETTUALI IN AMBITO PNRR	11
<b>5</b>	<b>STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO</b>	<b>11</b>
<b>6</b>	<b>STATO AVANZAMENTO DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI PER ATTIVITÀ</b>	<b>12</b>
<b>7</b>	<b>QUADRO ECONOMICO DEI CORRISPETTIVI PER ENTE DEL SSR</b>	<b>14</b>
<b>8</b>	<b>RIEPILOGO TOTALE CORRISPETTIVI PER LINEA D'INTERVENTO ED AZIENDA COMPONENTE RTI</b>	<b>15</b>

## **1 Documenti di riferimento**

---

Documento	Ambito di riferimento
Piano dei Fabbisogni	<i>Contratto ID 2202 - «SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 - Piano dei Fabbisogni trasmesso dall'Amministrazione con protocollo n. PG/2022/0052997 del 25/07/2022.</i>
Piano Operativo	<i>ID 2202 - «SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 – Piano Operativo trasmesso con PEC dal RTI in data 08/09/2022.</i>
Piano della qualità	<i>Piano della Qualità Specifico CONSIP - servizi di supporto in ambito «Sanità Digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSR” Lotto 6 trasmesso con PEC dal RTI in data 17/10/2022.</i>
Contratto esecutivo	Contratto Esecutivo – lotto 6 - Affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito «Sanità digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSN – LOTTO N. 6. CIG derivato 9194415F45 sottoscritto in data 06/10/2022.
Determina adesione AQ Consip	Determinazione dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 - Deliberazione Dirigenziale n. 2527 del 16/08/2022 avente oggetto: PNRR M6.C1_2 – C2_1.1.1 Autorizzazione a contrarre e contestuale adesione all'Accordo Quadro CONSIP per l'Azienda Regionale della Sardegna ARES “Sanità Digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali – Servizi di Supporto” lotto sei riservato alle Pubbliche Amministrazioni del SSN Centro Sud ID 2202 - Approvazione Piano Operativo modificato e Quadro economico del progetto.

## **2 Scopo e contenuti del documento**

---

Il presente documento rappresenta lo stato di avanzamento e la rendicontazione delle attività svolte dal RTI nell’ambito del Progetto esecutivo relativo al contratto sottoscritto con ARES Sardegna di cui all’Accordo Quadro Consip Sanità digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» ID 2202 - Lotto 6.

Le attività che verranno rendicontate mensilmente saranno coerenti a quanto riportato nel Piano degli obiettivi progettuali in cui per ciascuna linea di intervento è riportato:

- gantt delle singole attività, con indicazione dei rilasci dei deliverable;
- elenco delle attività, con indicazione delle date di inizio e fine, stimate ed effettive, per ogni attività;
- elenco dei deliverable previsti, con indicazione delle date di consegna stimate ed effettive;
- effort progettuale, suddiviso per attività, con l’indicazione dei relativi costi;
- eventuali vincoli, assunzioni, issue e rischi.

Il SAL si prefigge di illustrare:

- L'avanzamento di tutte le attività a supporto di ARES Sardegna nell'ambito del contratto;
- La documentazione a supporto delle attività svolte;
- Gli output prodotti;

- Eventuali informazioni funzionali all'aggiornamento del Piano degli obiettivi progettuali.

Per ogni linea di intervento prevista viene riportata la % di avanzamento di ciascuna attività e gli output prodotti.

Tutti gli importi rappresentati nel documento sono al netto dell'IVA.

### **3 Linee progettuali in corso**

---

Il contratto è stato sottoscritto in data **06 Ottobre 2022** e nella medesima data sono state avviate le attività progettuali.

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato e il dimensionamento complessivo, in termini di gg/uomo ed importi programmati, delle linee di intervento previste dal Piano Operativo e dal Piano degli obiettivi progettuali:

ID	Articolazione interventi	Modal. Rendic.	GG Pianificate	Importo complessivo (IVA esclusa)	Stato
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	CO	560	150.012,80	Attiva
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	CO	701	190.840,24	Attiva
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	CO	331	90.111,44	Attiva
I.4	Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia Gruppo di direzione e regia dell'innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024	CO	410	114.476,10	Attiva
I.5	Attività di PMO sui progetti di strategica rilevanza del piano triennale ICT	CO	3.142	877.277,82	Non attiva
I.6	Attuazione del modello di monitoraggio, rendicontazione e controllo degli strumenti, processi e procedure implementate dall'ARES in coerenza con i finanziamenti regionali e nazionali (PNRR, POR FESR, ecc.)	CO	1.872	522.681,12	Attiva
<b>Totale</b>			<b>7.016</b>	<b>1.945.399,52</b>	

### **4 Riepilogo delle attività svolte e degli output prodotti**

---

Nella tabella che segue si riepilogano per ogni linea progettuale attivata le attività svolte e gli output prodotti, nel bimestre **agosto 2023 - settembre 2023**, periodo di riferimento del presente Stato Avanzamento Lavori.

Le tipologie di output previste in questa fornitura sono le seguenti:

- **Deliverable di progetto**, il cui periodo di rilascio è stabilito nel piano di lavoro della relativa linea di attività ed è vincolante per il RTI ai fini del calcolo degli indicatori di qualità;
- **Documentazione di progetto**, ossia tutto ciò che non è indicato in ciascun piano di lavoro come deliverable di progetto, quali ad esempio a titolo non esaustivo, i verbali di riunione, ordini del giorno degli incontri, mail di progetto, presentazioni, output di elaborazioni.

**4.1 I.1 Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018**

<b>Linea Intervento</b>	I.1 Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018
<b>Attività svolte nel periodo di SAL</b>	Elaborazione delle linee di intervento per l'aggiornamento del Piano triennale ICT e definizione della strategia digitale articolandola in obiettivi, linee di azione e d'intervento con la relativa prioritizzazione delle attività progettuali;
<b>Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Piano triennale ICT 2023-2025_04-08-2023 <ul style="list-style-type: none"> <li>- Allegato 1 - Matrice degli interventi_v6.3</li> <li>- Allegato 2 - Analisi Piano ICT 2018-2020. Stato attuazione interventi</li> <li>- Allegato 3 - La Programmazione di ARES 2023-2025_v2</li> <li>- Allegato 4 - Tabella obiettivi di spesa Piano ICT_v.4</li> <li>- Allegato 5 - Reference Architecture _v3</li> </ul> </li> </ul>

**4.2 I.2 Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili**

<b>Linea Intervento</b>	I.2 Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili
<b>Attività svolte nel periodo di SAL</b>	Supporto alla definizione del Progetto di Gara e Capitolato Tecnico per la Cartella Clinica Elettronica in adesione all'AQ di Consip "Sanità Digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali"
<b>Documentazione di progetto/ Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RILEVAZIONE_CUP_autorizzazione_FORMAT_VAL_20230921</li> <li>• QE 20230827 v8.1 v2</li> <li>• ARES Sardegna_Allegato 1 Quadro economico del progetto 29092023</li> <li>• ARES Sardegna_AS CCE_Determina_29092023</li> <li>• ARES Sardegna_AS CCE_Schema Contratto Esecutivo_29092023</li> <li>• ARES Sardegna_AS CCE_Schema Offerta Tecnica_08092023</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relazione TI CCER PNRR v07.2_20230929</li> <li>• CTP CCE V.7.1 30092023</li> <li>• ARES Sardegna_RdO AS CCE_29092023</li> <li>• ID 2202 - Excel ausilio AS - LOTTO 2_202340928 V2.0</li> <li>• Costi cessanti ed emergenti SD1_PROCEDURA_N2</li> <li>• eMail organizzazione attività e incontri</li> </ul>
--	---

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
18-set	Aggiornamenti su procedura CCE	0000_00_00_RILEVAZIONE_CUP_autorizzazione_FORMAT
26-set	Aggiornamenti su procedura CCE	ARES Sardegna_AS CCE_Determina_20092023 ARES Sardegna_RdO AS CCE_20092023 CTP CCE V.7.1 30092023 Relazione TI CCER PNRR v07.1 (ex5)_20092023
28-set	PNRR M6 DEA 1.1.1.1 avvio AS	QE_20230827 ID 2202 - Excel ausilio AS - LOTTO 2_202340928 V2.0

**4.3 I.3 Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES**

Linea Intervento	I.3 Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES
Attività svolte nel periodo di SAL	Assessment organizzativo (as-is), volto ad analizzare la situazione attuale dell'Amministrazione ed a pianificare interventi di evoluzione dei modelli organizzativi;
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ARES Sardegna_QUEST_SC GTS_20230801</li> </ul>

**4.4 I.4 Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia dell'innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024**

Linea Intervento	I.4 Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia dell'innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024
Attività svolte nel periodo di SAL	Supporto alle attività dei gruppi tecnici avviati;

**Documentazione di progetto /  
Deliverable\* (\*come da tabella  
"Deliverable" del PdL)**

- Avvio attività Gruppi di progettazione 20230825 v0.1
- Predisposizione attività GdP Sanità Digitale
  - Verbale del 31 Agosto\_ GdP Anatomia Patologica
  - Verbale del 31 Agosto\_ GdP Medicina Trasfusionale
  - Verbale del 1 Settembre\_ GdP CCE Oncoematologica
  - Verbale del 4 Settembre\_ GdP RIS PACS
  - Verbale del 4 Settembre\_ GdP LIS
  - Verbale del 5 Settembre\_ GdP Alta intensità di cura
  - Verbale del 6 Settembre\_ GdP CCE Oncoematologica
  - Verbale del 6 Settembre\_ GdP Anatomia Patologica
  - Verbale del 7 Settembre\_ GdP LIS
  - Verbale del 8 Settembre\_ GdP RIS PACS
  - Verbale del 8 Settembre\_ GdP Medicina Trasfusionale
  - Verbale del 11 Settembre\_ GdP Medicina Trasfusionale
  - Verbale del 11 Settembre\_ GdP Anatomia Patologica
  - Verbale del 12 Settembre\_ GdP RIS PACS
  - Verbale del 12 Settembre\_ GdP LIS
  - Verbale del 13 Settembre\_ GdP CCE Oncoematologica
  - Verbale del 13 Settembre\_ GdP Alta intensità di cura
  - Verbale del 14 Settembre\_ GdP Medicina Trasfusionale
  - Verbale del 14 Settembre\_ GdP Anatomia Patologica
  - Verbale del 15 Settembre\_ GdP Alta intensità di cura
  - Verbale del 18 Settembre\_ GdP RIS PACS
  - Verbale del 12 Settembre\_ GdP LIS
  - Verbale del 19 Settembre\_ GdP Alta intensità di cura
  - Verbale del 20 Settembre\_ GdP Medicina Trasfusionale
  - Verbale del 20 Settembre\_ GdP Anatomia Patologica
  - Verbale del 22 Settembre\_ GdP RIS PACS
  - Verbale del 22 Settembre\_ GdP LIS
  - Verbale del 25 Settembre\_ GdP CCE Oncoematologica
  - Verbale del 26 Settembre\_ GdP RIS PACS
  - Verbale del 26 Settembre\_ GdP Anatomia Patologica
  - Verbale del 26 Settembre\_ GdP Medicina Trasfusionale
  - Verbale del 27 Settembre\_ GdP LIS
  - Verbale del 28 Settembre\_ GdP Alta intensità di cura

- Verbale del 29 Settembre\_GdP CCE Oncoematologica
- Verbale del 29 Settembre\_GdP LIS
- Verbale del 29 Settembre\_GdP Anatomia Patologica
- Calendario Incontri
- CTP 20230828\_CCOE
- Requisiti non funzionali OE
- Analisi HSP 12\_Cod 64 65 e 66\_Oncologia e Oncoematologia\_ARES Sardegna
- Rilevazione sistemi per AA.SS.
- Ricognizione contratti CCE Oncoematologica
- Raccolta requisiti funzionali CCE Onco
- CTP 20230828\_RIS-PACS
- Rilevazione sistemi per AA.SS.
- Ricognizione contratti RIS-PACS
- Raccolta requisiti funzionali RIS-PACS
- RIS\_PACS -Requisiti non funzionali
- Ris federato – Tabella stato Arte1
- Richiesta info dimensionali – utenti utilizzatori – workstation
- Richiesta info dimensionali – prestazioni
- Cronoprogramma\_RIS-PACS
- CTP 20230828\_TI e SO
- Rilevazione sistemi per AA.SS.
- Ricognizione contratti TI e SO
- Requisiti non funzionali TISO
- Raccolta requisiti funzionali SO e TI
- RACCOLTA CAPITOLATI
- CTP 20230828\_LIS
- Rilevazione sistemi per AA.SS.
- Ricognizione contratti LIS
- LIS- Requisiti non funzionali
- Requisiti funzionali generali
- Requisiti funzionali del Laboratory Information System (LIS)
- ARES Assessment LIS
- CTP 20230828\_SiMT
- Rilevazione sistemi per AA.SS.
- Ricognizione contratti Med. Trasf.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Raccolta requisiti funzionali med. Trasf.</li> <li>- CTP 20230829_Anatomia Patologica</li> <li>- Rilevazione sistemi per AA.SS</li> <li>- Ricognizione contratti An. Patologica</li> <li>- AP – Requisiti funzionali e non funzionali Cartella AP</li> </ul> <p>CTP CCE V.6.0. 280820223</p> <p>Allegato 2_Allegati Grafici Architetture</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• eMail organizzazione attività e incontri</li> </ul>
--	--

#### Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
25-agosto	ARES-RTI: PNRR M6C2 - 1.1.1. - Nomina componenti Gruppi di Progetto - Slides a supporto dell'incontro di Kick-Off	Avvio attività Gruppi di Progettazione Calendario incontri
31-agosto	Meeting GDL ARES RTI MT	Ricognizione contratti Med. Trasf Rilevazione Sistemi AA.SS
31-agosto	Meeting GDL ARES RTI AP	Ricognizione situazione contrattuale Raccolta requisiti funzionali AP
01-settembre	Meeting GDL ARES RTI CCE OE	Ricognizione contratti CCE Oncoemat Rilevazione sistemi per AA.SS CTP 20230828_CCOE
04-settembre	Meeting GDL ARES RTI RIS-PACS	Ricognizione situazione contrattuale Raccolta requisiti funzionali
04-settembre	Meeting GDL ARES RTI LIS	Ricognizione situazione contrattuale Raccolta requisiti funzionali LIS
05-settembre	Meeting GDL ARES RTI CCE TI SO	Ricognizione contratti TI SO Rilevazione sistemi per AA.SS
06-settembre	Meeting GDL ARES RTI CCE OE	20230905_Verbale incontro del 1 Settembre - Avvio attività CCE_OEv.01 Analisi HSP12_Cod 64 65 e 66_Oncologia e Oncoematologia_ARES Sardegna Raccolta requisiti funzionali CCE Onco CTP 20230828_CCOE
07-settembre	Meeting GDL ARES RTI LIS	Verbale 04/09 Raccolta requisiti funzionali LIS Architettura della soluzione da realizzare_bozza
08-settembre	Meeting GDL ARES RTI MT	Raccolta requisiti funzionali med. Trasf. v.02
08-settembre	Meeting GDL ARES RTI RIS-PACS	Verbale 04/09 Raccolta requisiti funzionali Architettura della soluzione da realizzare_bozza Ricognizione situazione contrattuale
11-settembre	Meeting GDL ARES RTI AP	Ricognizione situazione contrattuale Raccolta requisiti funzionali
11-settembre	Meeting GDL ARES RTI MT	Raccolta requisiti funzionali med. Trasf. v.02 CTP 20230828_SIMT

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
12-set	Meeting GDL ARES RTI LIS	Verbale 07/09 Raccolta requisiti funzionali LIS
12-set	Meeting GDL ARES RTI RIS-PACS	Verbale 08/09 Raccolta requisiti funzionali Raccolta requisiti non funzionali Raccolta Integrazioni
13-set	Meeting GDL ARES RTI CCE TI SO	CTP 20230828_TI e SO RACCOLTA CAPITOLATI
13-set	Meeting GDL ARES RTI CCE OE	Raccolta requisiti funzionali CCE Onco
14-set	Meeting GDL ARES RTI AP	Verbale 11/09 Raccolta requisiti funzionali
14-set	Meeting GDL ARES RTI MT	Architettura della soluzione MT Raccolta requisiti funzionali med. Trasf. v.02 Piano Sangue ed Emocomponenti RAS
15-set	Meeting GDL ARES RTI CCE TI SO	CTP 20230828_TI e SO RACCOLTA CAPITOLATI
18-set	Meeting GDL ARES RTI LIS	Verbale 12/09 Raccolta requisiti funzionali LIS Raccolta requisiti non funzionali LIS
18-set	Meeting GDL ARES RTI RIS-PACS	Verbale 12/09 Raccolta requisiti funzionali Elementi dimensionali
19-set	Meeting GDL ARES RTI CCE TI SO	CTP CCE 2.73 Raccolta requisiti funzionali SO TI RACCOLTA CAPITOLATI
20-set	Meeting GDL ARES RTI AP	Verbale 14/09 Raccolta requisiti funzionali Elementi dimensionali Raccolta Integrazioni
20-set	Meeting GDL ARES RTI MT	Censimento strumentazione emonet Raccolta requisiti funzionali med. Trasf. v.02
21-set	Meeting GDL ARES RTI LIS	Verbale 18/09 Raccolta requisiti funzionali LIS Raccolta requisiti non funzionali LIS Elementi dimensionali
22-set	Meeting GDL ARES RTI RIS-PACS	Verbale 18/09 Raccolta requisiti funzionali Elementi dimensionali
22-set	Meeting GDL ARES RTI MT	Censimento strumentazione emonet Raccolta requisiti funzionali med. Trasf. v.02
25-set	Meeting GDL ARES RTI CCE OE	Raccolta requisiti funzionali CCE Onco
26-set	Meeting GDL ARES RTI AP	Verbale 20/09 Raccolta requisiti funzionali Elementi dimensionali
26-set	Meeting GDL ARES RTI RIS-PACS	Verbale 22/09 Raccolta requisiti funzionali
26-set	Meeting GDL ARES RTI MT	Censimento strumentazione emonet Raccolta requisiti funzionali med. Trasf. v.02

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
28-set	Meeting GDL ARES RTI CCE TI SO	Raccolta requisiti funzionali SO TI RACCOLTA CAPITOLATI
29-set	Meeting GDL ARES RTI AP	Verbale 26/09 Raccolta requisiti funzionali Raccolta requisiti non funzionali
29-set	Meeting GDL ARES RTI CCE OE	Raccolta requisiti funzionali CCE Onco

#### 4.5 I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR

Linea Intervento	I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR
Attività svolte nel periodo di SAL	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas; Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Masterplan Monitoraggio Interventi PNRR_20230802 v.2.0</li> <li>RILEVAZIONE_CUP_autorizzazione_FORMAT_v.0.3</li> </ul>

### 5 STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO

Si riporta di seguito una sintesi dello stato di avanzamento del progetto

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	% avanzamento al bimestre precedente	Totale % avanzamento Ago '23 - Set '23	Totale avanzamento
			(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	72,29%	2,29%	74,57%
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	190.840,24	46,08%	8,99%	55,06%
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	30,21%	0,00%	30,21%
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	18,40%	32,00%	50,40%
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	877.277,82	0,00%	0,00%	0,00%
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	522.681,12	15,95%	7,21%	23,16%
<b>Tot</b>	<b>TOTALE PERIODO</b>		<b>1.945.399,52</b>	<b>16,86%</b>	<b>4,88%</b>	<b>21,74%</b>

## 6 Stato avanzamento degli interventi progettuali per attività

Si riporta la tabella di riepilogo dello stato di avanzamento delle attività per ciascuna linea d'intervento con indicazione dei corrispettivi dell'attività erogata e l'indicazione dell'avanzamento complessivo rispetto al pianificato.

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Data inizio		Data fine		Importo (€)	Ago - 2023		Set - 2023		Totale Ago '23 - Set '23		Gran Totale	
							Stimata	Effettiva	Stimata	Effettiva		% avanzamento Ago - 2023	Erogato (€) Ago - 2023	% avanzamento Set - 2023	Erogato (€) Set - 2023	Totale % avanzamento Ago '23 - Set '23	Totale erogato (€) Ago '23 - Set '23	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	Supporto all'innovazione tecnologica	I.1.1	Assessment dello stato di attuazione dell'attuale Piano ICT nelle ASL, AO, AOU e Azienda dell'Emergenza Urgenza attraverso la misurazione del livello di digitalizzazione di ciascuna di esse a livello regionale tramite interviste e raccolte dati specifiche;	CO	06/10/2022	06/10/2022	31/01/2023	31/01/2023	34.288,64	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	34.288,64
				I.1.2	Elaborazione delle linee di intervento per l'aggiornamento del Piano triennale ICT e definizione della strategia digitale articolandola in obiettivi, linee di azione e d'intervento con la relativa prioritizzazione delle attività progettuali;	CO	14/11/2022	14/11/2022	31/01/2023	28/07/2023	68.577,28	0,00%	-	5,00%	3.428,86	5,00%	3.428,86	100,00%	68.577,28
				I.1.3	Definizione del modello di monitoraggio del Piano ICT;	CO	12/12/2022	12/12/2022	28/02/2023	31/03/2023	11.250,96	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	80,00%	9.000,77
				I.1.4	Monitoraggio attuazione Piano ICT	CO	06/10/2023		30/09/2025		12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
						CO					12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
						CO					11.786,72	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
											150.012,80	0,00%	-	2,29%	3.428,86	2,29%	3.428,86	74,57%	111.866,69
				I.1	<b>TOTALE</b>														
				I.2.1	CCE di ricovero ed ambulatoriale Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip.	CO	06/10/2022	06/10/2022	09/05/2023	09/05/2023	76.499,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	76.499,44
			SS	I.2.2	CCE verticali e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip. LIS/RIS e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip; Supporto all'adesione per altre iniziative.	CO	01/03/2023	01/03/2023	30/11/2023		114.340,80	7,00%	8.003,86	8,00%	9.147,26	15,00%	17.151,12	25,00%	28.585,20
				I.2	<b>TOTALE</b>						190.840,24	4,19%	8.003,86	4,79%	9.147,26	8,99%	17.151,12	55,06%	105.084,64

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Data inizio		Data fine		Importo (€)	Ago - 2023		Set - 2023		Totale Ago '23 - Set '23		Gran Totale	
							Stimata	Effettiva	Stimata	Effettiva		% avanzamento Ago - 2023	Erogato (€) Ago - 2023	% avanzamento Set - 2023	Erogato (€) Set - 2023	Total % avanzamento Ago '23 - Set '23	Total erogato (€) Ago '23 - Set '23	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	Supporto Strategico	I.3.1	Assessment organizzativo (as-is), volto ad analizzare la situazione attuale dell'Amministrazione ed a pianificare interventi di evoluzione dei modelli organizzativi;	CO	06/10/2022	06/10/2022	15/01/2023	30/01/2023	22.595,92	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.595,92
				I.3.2	Individuazione dei servizi maggiormente rilevanti che assorbono il maggior numero di risorse (tempi e persone) o che sono maggiormente impattanti per l'organizzazione (n° utenti serviti, rilevanza, ...);	CO	16/01/2023	16/01/2023	09/06/2023	19/06/2023	4.628,08	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	4.628,08
				I.3.3	Analisi dei processi attuali dell'Amministrazione, rilevazione delle criticità e proposta di azioni di efficientamento;	CO	15/01/2023	28/07/2023	15/10/2023		26.951,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				I.3.4	Definizione del modello di funzionamento dell'Amministrazione (to-be), comprendente organizzazione, processi e sistemi;	CO	01/03/2023		30/11/2023		35.935,68	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				<b>I.3 TOTALE</b>							<b>90.111,44</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>30,21%</b>	<b>27.224,00</b>
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi individuati	SG	Supporto alla Governance	I.4.1	Supporto alle attività dei gruppi tecnici avviati;	CO	23/02/2023	23/02/2023	30/09/2025		91.580,88	5,00%	4.579,04	35,00%	32.053,31	40,00%	36.632,35	63,00%	57.695,95
				I.4.2	Definizione Piani di Comunicazione, delle attività avviate e dei risultati raggiunti relativi alle implementazioni e agli sviluppi programmati;	CO					22.895,22	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				<b>I.4 TOTALE</b>							<b>114.476,10</b>	<b>4,00%</b>	<b>4.579,04</b>	<b>28,00%</b>	<b>32.053,31</b>	<b>32,00%</b>	<b>36.632,35</b>	<b>50,40%</b>	<b>57.695,95</b>
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	Supporto alla Governance	I.5.1	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni corrective necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti;	CO					350.966,97	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				I.5.2	Attività di verifica e monitoraggio delle Milestone progettuali nonché della definizione, gestione e controllo del budget;	CO					350.966,97	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				I.5.3	Controllo della qualità e misura delle performance dei sistemi informativi, effettuando analisi dei rischi, validazione della documentazione;	CO					175.343,88	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				<b>I.5 TOTALE</b>							<b>877.277,82</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>
				<b>I.6 TOTALE</b>							<b>522.681,12</b>	<b>3,60%</b>	<b>18.841,09</b>	<b>3,60%</b>	<b>18.841,09</b>	<b>7,21%</b>	<b>37.682,18</b>	<b>23,16%</b>	<b>121.065,46</b>
		Tot		<b>GRAN TOTALE</b>							<b>1.945.399,52</b>	<b>1,62%</b>	<b>31.423,99</b>	<b>3,26%</b>	<b>63.470,53</b>	<b>4,88%</b>	<b>94.894,52</b>	<b>21,74%</b>	<b>422.936,74</b>

## 7 Quadro economico dei corrispettivi per ente del SSR

Gli interventi progettuali oggetto dell’incarico ed atti alla corretta declinazione delle strategie ICT dell’ARES, alla gestione del change management, all’attività di PMO dei progetti strategici di ARES a perseguire i livelli di standard qualitativi europei per la tecnologia informativa, per le tematiche del PNRR di cui agli interventi M6 C1 – “Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l’assistenza sanitaria territoriale - 2 Casa come primo luogo di cura, assistenza domiciliare e telemedicina” ed M6 C2 – “Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale - 1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero” sono riportati suddivisi per Presidio Ospedaliero e CUP di riferimento secondo le previsioni delle Determina dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 e n° 2527 del 16/08/2022:

Azienda	PRESIDIO OSPEDALIERO	CUP	Importo complessivo (IVA esclusa)	Ago - 2023		Set - 2023		Totale Ago '23 - Set '23								
				(a)	% avanzamento Ago - 2023	Erogato (€) Ago - 2023	(b)	(c)	% avanzamento Set - 2023	Erogato (€) Set - 2023	(d)	(e)	(f)	(g)	(g1)	(g2)
ASL n. 2 della Gallura	P.O. GIOVANNI PAOLO II - ASL GALLURA	D37H22001170006	115.007,44	1,62%		1.857,71			3,26%	3.752,23		4,88%	5.609,94	4.280,79	1.329,15	
ASL n. 3 di Nuoro	P.O. SAN FRANCESCO NUORO - ASL NUORO	D67H22001240006	310.691,75	1,62%		5.018,60			3,26%	10.136,62		4,88%	15.155,21	11.564,53	3.590,68	
ASL n. 5 di Oristano	P.O. SAN MARTINO ORISTANO - ASL ORISTANO	D17H22001150006	168.792,02	1,62%		2.726,49			3,26%	5.507,00		4,88%	8.233,49	6.282,76	1.950,74	
ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. NOSTRA SIGNORA DI BONARIA SAN GAVINO MONREALE - ASL MEDIO CAMPIDANO	D37H22001180006	106.424,80	1,62%		1.719,08			3,26%	3.472,21		4,88%	5.191,29	3.961,33	1.229,96	
ASL n. 7 del Sulcis	P.O. SIRAI CARBONIA - ASL SULCIS	D47H22000840006	81.249,04	1,62%		1.312,41			3,26%	2.650,83		4,88%	3.963,24	3.024,24	939,00	
ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SANTISSIMA TRINITA' CAGLIARI - ASL CAGLIARI	D27H22000890006	213.421,77	1,62%		3.447,40			3,26%	6.963,09		4,88%	10.410,49	7.943,96	2.466,53	
AOU SS	CLINICHE SAN PIETRO - AOU SASSARI	D87H22001080006	342.161,45	1,62%		5.526,93			3,26%	11.163,35		4,88%	16.690,27	12.735,89	3.954,38	
AOU CA	P.O. "DUILIO CASULA" POLICLINICO UNIVERSITARIO - AOU CAGLIARI	D37H22001190006	260.340,23	1,62%		4.205,27			3,26%	8.493,85		4,88%	12.699,12	9.690,35	3.008,76	
ARNAS	P.O. SAN MICHELE "BROTZU" ARNAS CAGLIARI	D27H22000900006	347.311,03	1,62%		5.610,11			3,26%	11.331,36		4,88%	16.941,46	12.927,57	4.013,89	
<b>Totale</b>			<b>1.945.399,52</b>	<b>1,62%</b>		<b>31.423,99</b>			<b>3,26%</b>	<b>63.470,53</b>		<b>4,88%</b>	<b>94.894,52</b>	<b>72.411,44</b>	<b>22.483,08</b>	

## 8 Riepilogo totale corrispettivi per linea d'intervento ed azienda componente RTI

Si riporta la tabella di riepilogo dei corrispettivi maturati nel bimestre di riferimento della fornitura per ciascuna linea d'intervento ed Azienda componente il RTI aggiudicatario:

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	Totale % avanzamento Ago '23 - Set '23		Totale erogato (€) Ago '23 - Set '23	..di cui KPMG	..di cui EY
				(b)	(c)			
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	2,29%	3.428,86	1.028,66	2.400,20	
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	190.840,24	8,99%	17.151,12	9.341,11	7.810,01	
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	0,00%	-	-	-	
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	32,00%	36.632,35	30.582,61	6.049,74	
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	877.277,82	0,00%	-	-	-	
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	522.681,12	7,21%	37.682,18	31.459,06	6.223,12	
<b>TOTALE PERIODO</b>			<b>1.945.399,52</b>	<b>4,88%</b>	<b>94.894,52</b>	<b>72.411,44</b>	<b>22.483,08</b>	