



McKinsey  
& Company



**ACCORDO QUADRO, AI SENSI DEL D.LGS. 50/2016 E S.M.I., AVENTE  
AD OGGETTO L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI APPLICATIVI E  
L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI SUPPORTO IN AMBITO «SANITÀ  
DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» PER LE  
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - ID 2202**

**LOTTO 6 - PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - CENTRO-SUD**



**ARES SARDEGNA**

**VIII° Stato Avanzamento Lavori**

**CIG derivato: 9194415F45**

Progetto: M6.C2 – 1.1.1 - Cartella Clinica Elettronica Ospedaliera  
*Finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU*

<b>Titolo documento</b>	SD ARES - SAL_08_Report
<b>Versione</b>	V1.0
<b>Data</b>	05/03/2024

## INDICE

<b>1</b>	<b>DOCUMENTI DI RIFERIMENTO</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>SCOPO E CONTENUTI DEL DOCUMENTO</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>LINEE PROGETTUALI IN CORSO</b>	<b>4</b>
<b>4</b>	<b>RIEPILOGO DELLE ATTIVITÀ SVOLTE E DEGLI OUTPUT PRODOTTI</b>	<b>4</b>
4.1	I.1 ASSESSMENT E DISEGNO DELLA STRATEGIA DIGITALE DELL'ENTE E CONSEGUENTE AGGIORNAMENTO DEL PIANO TRIENNALE ICT ADOTTATO CON LA DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE DI ATS N. 183 DEL 06/02/2018	5
4.2	I.2 SUPPORTO ALLA PREDISPOSIZIONE E STESURA DEI PIANI DI FABBISOGNI NECESSARI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DEFINITA E ALL'ADESIONE ALLE CONVENZIONI DISPONIBILI	5
4.3	I.3 ASSESSMENT E RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ DEL DIPARTIMENTO ICT DI ARES	7
4.4	I.4 SUPPORTO ALLA COSTITUZIONE E GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DEL GRUPPO DI DIREZIONE E REGIA DELL'INNOVAZIONE E DELLE AZIONI PNRR COERENTEMENTE CON IL PIANO REGIONALE DEI SERVIZI SANITARI TRIENNIO 2022-2024	7
4.5	I.5 SUPPORTO TECNICO OPERATIVO ALL'ATTUAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	8
4.6	I.6 SUPPORTO TECNICO-SPECIALISTICO ALLA SUPERVISIONE DELLE ATTIVITÀ PROGETTUALI IN AMBITO PNRR	8
<b>5</b>	<b>STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO</b>	<b>10</b>
<b>6</b>	<b>STATO AVANZAMENTO DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI PER ATTIVITÀ</b>	<b>11</b>
<b>7</b>	<b>QUADRO ECONOMICO DEI CORRISPETTIVI PER ENTE DEL SSR</b>	<b>13</b>
<b>8</b>	<b>RIEPILOGO TOTALE CORRISPETTIVI PER LINEA D'INTERVENTO ED AZIENDA COMPONENTE RTI</b>	<b>14</b>

## 1 Documenti di riferimento

Documento	Ambito di riferimento
Piano dei Fabbisogni	<i>Contratto ID 2202 - «SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 - Piano dei Fabbisogni</i> trasmesso dall'Amministrazione con protocollo n. PG/2022/0052997 del 25/07/2022.
Piano Operativo	<i>ID 2202 - SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 - Piano Operativo</i> protocollo PG/2024/0005422 del 26/01/2024.
Piano della qualità	<i>Piano della Qualità Specifico CONSIP - servizi di supporto in ambito «Sanità Digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSR» Lotto 6</i> trasmesso con PEC dal RTI in data 17/10/2022.
Contratto esecutivo	Contratto Esecutivo – lotto 6 - Affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito «Sanità digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSN – LOTTO N. 6. CIG derivato 9194415F45 sottoscritto in data 06/10/2022.
Determina adesione AQ Consip	Determinazione dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 - Deliberazione Dirigenziale n. 2527 del 16/08/2022 avente oggetto: PNRR M6.C1_2 – C2_1.1.1 Autorizzazione a contrarre e contestuale adesione all'Accordo Quadro CONSIP per l'Azienda Regionale della Sardegna ARES "Sanità Digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali – Servizi di Supporto" lotto sei riservato alle Pubbliche Amministrazioni del SSN Centro Sud ID 2202 - Approvazione Piano Operativo modificato e Quadro economico del progetto.

## 2 Scopo e contenuti del documento

Il presente documento rappresenta lo stato di avanzamento e la rendicontazione delle attività svolte dal RTI nell'ambito del Progetto esecutivo relativo al contratto sottoscritto con ARES Sardegna di cui all'Accordo Quadro Consip Sanità digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» ID 2202 - Lotto 6.

Le attività che verranno rendicontate mensilmente saranno coerenti a quanto riportato nel Piano degli obiettivi progettuali in cui per ciascuna linea di intervento è riportato:

- gantt delle singole attività, con indicazione dei rilasci dei deliverable;
- elenco delle attività, con indicazione delle date di inizio e fine, stimate ed effettive, per ogni attività;
- elenco dei deliverable previsti, con indicazione delle date di consegna stimate ed effettive;
- effort progettuale, suddiviso per attività, con l'indicazione dei relativi costi;
- eventuali vincoli, assunzioni, issue e rischi.

Il SAL si prefigge di illustrare:

- L'avanzamento di tutte le attività a supporto di ARES Sardegna nell'ambito del contratto;
- La documentazione a supporto delle attività svolte;
- Gli output prodotti;

- Eventuali informazioni funzionali all'aggiornamento del Piano degli obiettivi progettuali.

Per ogni linea di intervento prevista viene riportata la % di avanzamento di ciascuna attività e gli output prodotti.

Tutti gli importi rappresentati nel documento sono al netto dell'IVA.

### 3 Linee progettuali in corso

Il contratto è stato sottoscritto in data **06 Ottobre 2022** e nella medesima data sono state avviate le attività progettuali.

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato e il dimensionamento complessivo, in termini di gg/uomo ed importi programmati, delle linee di intervento previste dal Piano Operativo e dal Piano degli obiettivi progettuali:

ID	Articolazione interventi	Modal. Rendic.	GG Pianificate	Importo complessivo (IVA esclusa)	Stato
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	CO	560	150.012,80	Attiva
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	CO	701	291.355,84	Attiva
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	CO	331	90.111,44	Attiva
I.4	Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia Gruppo di direzione e regia dell'innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024	CO	410	114.476,10	Attiva
I.5	Attività di PMO sui progetti di strategica rilevanza del piano triennale ICT	CO	3.142	776.762,22	Attiva
I.6	Attuazione del modello di monitoraggio, rendicontazione e controllo degli strumenti, processi e procedure implementate dall'ARES in coerenza con i finanziamenti regionali e nazionali (PNRR, POR FESR, ecc.)	CO	1.872	522.681,12	Attiva
<b>Totale</b>			<b>7.016</b>	<b>1.945.399,52</b>	

### 4 Riepilogo delle attività svolte e degli output prodotti

Nella tabella che segue si riepilogano per ogni linea progettuale attivata le attività svolte e gli output prodotti, nel bimestre **Dicembre 2023 - Gennaio 2024**, periodo di riferimento del presente Stato Avanzamento Lavori.

Le tipologie di output previste in questa fornitura sono le seguenti:

- **Deliverable di progetto**, il cui periodo di rilascio è stabilito nel piano di lavoro della relativa linea di attività ed è vincolante per il RTI ai fini del calcolo degli indicatori di qualità;
- **Documentazione di progetto**, ossia tutto ciò che non è indicato in ciascun piano di lavoro come deliverable di progetto, quali ad esempio a titolo non esaustivo, i verbali di riunione, ordini del giorno degli incontri, mail di progetto, presentazioni, output di elaborazioni.

**4.1 I.1 Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018**

Linea Intervento	I.1 Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018
Attività svolte nel periodo di SAL	Nessuna attività nel periodo
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	

**4.2 I.2 Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili**

Linea Intervento	I.2 Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili
Attività svolte nel periodo di SAL	Supporto alla definizione dei chiarimenti per i Capitolati Tecnici AS all'AQ di Consip "Sanità Digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali" nelle iniziative: - Radiology Information System (RIS), Cardiology Information System (CIS), Endoscopy Information System (EIS), Picture Archiving And Communication System (PACS), Laboratory Information System (LIS) e relativi componenti/moduli SW; - Sistemi Informativi di Anatomia Patologica/Digital Pathology, Cartella Clinica Oncologica e Onco-ematologica, Cartella Clinica per le aree ad Alta Intensità di Cura, Sistema Informativo per le Sale Operatorie ed attività chirurgiche e relativi componenti/moduli SW; - Sistema Informativo di Medicina Trasfusionale.
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<b>AS CCE</b> - Presentazione_Progetto_CCE v.0.13_20231215 - Griglia criteri CCE v.0.13_20231215 <b>AS RIS-CIS-EIS-PACS-LIS</b> - RACCOLTA CHIARIMENTI AS LIS-RIS v.07_20240119

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RACCOLTA ULTIMI CHIARIMENTI amm AS LIS-RIS v.01_20240126</li> <li>- TOTALE CHIARIMENTI LIS RIS_REV</li> <li>- RACCOLTA CHIARIMENTI AS LIS-RIS v.07_20240119</li> </ul> <p><b>AS CCOE-AP-TI-SO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chiarimenti AS CCOE-AP-TISO + allegati</li> <li>- RACCOLTA ULTERIORI CHIARIMENTI tecnici AS CCOE -AP-TI-SO v.01 20240126</li> <li>- RACCOLTA ULTERIORI CHIARIMENTI amm AS CCOE -AP-TI-SO v.01 20240126</li> <li>- TOTALE CHIARIMENTI AP-CCOE-TISO_REV</li> </ul> <p><b>AS MT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- RACCOLTA CHIARIMENTI AS MT v0.2</li> <li>- eMail organizzazione attività, incontri e verbali</li> </ul>
--	---

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
01-dic	Allineamento progetti PNRR Digitalizzazione DEA	
04-dic	Carico procedure su Consip	
04-dic	Allineamento su piano attività FSE - ARES e nuove procedure Digitalizzazione DEA	
29-dic	richieste di chiarimenti pervenute al 22/12/2023 - MEDICINA TRASFUSIONALE	RACCOLTA CHIARIMENTI AS MT con risposte v20231229 Riscontro Chiarimenti (ARES SARDEGNA)_28122023
3-gen	Condivisione richieste chiarimenti per LIS-RIS e CCOE-AP-TISO	RACCOLTA CHIARIMENTI AS CCOE-AP-TI-SO v0.1 CTP 20231128_AP-OE-TISO v0.3.1 ALLEGATO 1_Strumentazioni interfacciate e in utilizzo_rev.02
12-gen	Incontro GdP LIS/RIS per preparazione risposte alle richieste di chiarimenti di area tecnica pervenute	RACCOLTA CHIARIMENTI AS LIS-RIS v0.4
15-gen	Incontro GdP CCOE/AP/TI-SO per prepararsi le risposte alle richieste di chiarimenti di area tecnica pervenute	RACCOLTA CHIARIMENTI AS CCOE-AP-TI-SO v0.5 20240110
19-gen	Revisione finale risposte chiarimenti per LIS-RIS e CCOE-AP-TISO	RACCOLTA CHIARIMENTI AS LIS-RIS v0.7_20240119

		RACCOLTA CHIARIMENTI AS CCOE-AP-TI-SO v0.9 20240122 Allegato Sale Operatorie_Quesito n.7 Allegato 1_Strumentazioni interfacciate e in utilizzo_Quesito n.5
26-gen	Incontro GdP CCOE/AP/TI-SO per preparazione risposte alle richieste di chiarimenti di area tecnica pervenute	RACCOLTA ULTERIORI CHIARIMENTI tecnici AS CCOE-AP-TI-SO v.01 20240126 RACCOLTA ULTERIORI CHIARIMENTI amm AS CCOE-AP-TI-SO v.01 20240126 ALLEGATO 1_Strumentazione interfacciate e in utilizzo_rev.2

#### 4.3 I.3 Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES

Linea Intervento	I.3 Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES
Attività svolte nel periodo di SAL	Nessuna attività nel periodo
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	

#### 4.4 I.4 Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia dell'innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024

Linea Intervento	I.4 Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi individuati nel Piano ICT regionale
Attività svolte nel periodo di SAL	Supporto alle attività dei gruppi tecnici avviati; Definizione Piani di Comunicazione, delle attività avviate e dei risultati raggiunti relativi alle implementazioni e agli sviluppi programmati;
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<b>Carta dei servizi:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Base tabella indicatori Carta Servizi</li> <li>- Allegati CdS IGC</li> <li>- 20231229_Carta Servizi SADIT_v.15</li> <li>- Allegato 1_Carta dei Servizi</li> </ul> <b>GdP ECM:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 20240122_Verbale incontro 22 gennaio - GdP ECM - v.02</li> <li>- 20240125_Verbale incontro 25 gennaio - GdP ECM</li> <li>- 20240129_Verbale incontro 29 gennaio - GdP ECM</li> </ul>

	- eMail organizzazione attività, incontri e verbali
--	---

**Incontri tenutisi nel periodo**

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
18-gen	Riunione Acquisto ECM	
22-gen	Riunione Acquisto ECM	20240122_Verbale incontro 22 gennaio - GdP ECM - v.02 CTP da sbizzare rev.KPMG_20240118
25-gen	Riunione Acquisto ECM	20240125_Verbale incontro 25 gennaio - GdP ECM CTP da sbizzare rev.KPMG_20240118
29-gen	Riunione Acquisto ECM	20240129_Verbale incontro 29 gennaio - GdP ECM CTP da sbizzare rev.KPMG_20240118

**4.5 I.5 Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti**

<b>Linea Intervento</b>	I.5 Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti
<b>Attività svolte nel periodo di SAL</b>	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti.
<b>Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)</b>	- 20240126_Actività PMO Dig.DEA v1.0 - All.1-Schema SAL AQ SD1 20240126

**Incontri tenutisi nel periodo**

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
30-gen	Verifica modalità accesso/collaborazione Smartsheet ARES Sardegna	

**4.6 I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR**

<b>Linea Intervento</b>	I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR
<b>Attività svolte nel periodo di SAL</b>	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas; Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.
<b>Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)</b>	- Relazione rendicontazione_v.08 - Masterplan Monitoraggio Interventi PNRR_20240129_rev.2.0



Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
18-dic	Verifica documentazione Regis	
22-dic	Agg.to Relazione con E. Deplano	Relazione rendicontazione
22-dic	Chiarimenti per relazione RAS	Relazione rendicontazione

## 5 STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO

Si riporta di seguito una sintesi dello stato di avanzamento del progetto

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	% avanzamento al bimestre precedente	Totale % avanzamento Dic '23 - Gen '24	Totale avanzamento
			(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	74,57%	0,00%	74,57%
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	291.355,84	65,50%	30,81%	96,31%
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	30,21%	0,00%	30,21%
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	77,60%	22,40%	100,00%
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	776.762,22	0,00%	2,00%	2,00%
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	522.681,12	30,37%	7,21%	37,58%
<b>Tot</b>	<b>TOTALE PERIODO</b>		<b>1.945.399,52</b>	<b>29,69%</b>	<b>8,67%</b>	<b>38,35%</b>

## 6 Stato avanzamento degli interventi progettuali per attività

Si riporta la tabella di riepilogo dello stato di avanzamento delle attività per ciascuna linea d'intervento con indicazione dei corrispettivi dell'attività erogata e l'indicazione dell'avanzamento complessivo rispetto al pianificato.

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Data inizio		Data fine		Importo (€)	Dic - 2023		Gen - 2024		Totale Dic '23 - Gen '24		Gran Totale		
							Stimata	Effettiva	Stimata	Effettiva		% avanzamento Dic - 2023	Erogato (€) Dic - 2023	% avanzamento Gen - 2024	Erogato (€) Gen - 2024	Totale % avanzamento Dic '23 - Gen '24	Totale erogato (€) Dic '23 - Gen '24	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale	
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	Supporto all'innovazione tecnologica	I.1.1	Assessment dello stato di attuazione dell'attuale Piano ICT nelle ASL, AO, AOU e Azienda dell'Emergenza Urgenza attraverso la misurazione del livello di digitalizzazione di ciascuna di esse a livello regionale tramite interviste e raccolte dati specifiche;	CO	06/10/2022	06/10/2022	31/01/2023	31/01/2023	34.288,64	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	34.288,64	
				I.1.2	Elaborazione delle linee di intervento per l'aggiornamento del Piano triennale ICT e definizione della strategia digitale articolandola in obiettivi, linee di azione e d'intervento con la relativa prioritizzazione delle attività progettuali;	CO	14/11/2022	14/11/2022	31/01/2023	28/07/2023	68.577,28	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	68.577,28	
				I.1.3	Definizione del modello di monitoraggio del Piano ICT;	CO	12/12/2022	12/12/2022	28/02/2023	31/03/2023	11.250,96	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	80,00%	9.000,77	
				I.1.4	Monitoraggio attuazione Piano ICT	CO				12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
						CO	06/10/2023		30/09/2025		11.786,72	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	
			<b>I.1</b>	<b>TOTALE</b>						<b>150.012,80</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>74,57%</b>	<b>111.866,69</b>		
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	Supporto Strategico	I.2.1	CCE di ricovero ed ambulatoriale Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consp;	CO	06/10/2022	06/10/2022	09/05/2023	09/05/2023	76.499,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	76.499,44	
				I.2.2	CCE verticali e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consp;	CO	01/03/2023	01/03/2023	30/11/2023		214.856,40	20,89%	44.886,39	20,89%	44.886,39	41,78%	89.772,78	95,00%	204.113,58	
				<b>I.2</b>	<b>TOTALE</b>							<b>291.355,84</b>	<b>15,41%</b>	<b>44.886,39</b>	<b>15,41%</b>	<b>44.886,39</b>	<b>30,81%</b>	<b>89.772,78</b>	<b>96,31%</b>	<b>280.613,02</b>

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Data inizio		Data fine		Importo (€)	Dic - 2023		Gen - 2024		Totale Dic '23 - Gen '24		Gran Totale	
							Stimata	Effettiva	Stimata	Effettiva		% avanzamento Dic - 2023	Erogato (€) Dic - 2023	% avanzamento Gen - 2024	Erogato (€) Gen - 2024	Totale % avanzamento Dic '23 - Gen '24	Totale erogato (€) Dic '23 - Gen '24	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	Supporto Strategico	I.3.1	Assessment organizzativo (as-is), volto ad analizzare la situazione attuale dell'Amministrazione ed a pianificare interventi di evoluzione dei modelli organizzativi;	CO	06/10/2022	06/10/2022	15/01/2023	30/01/2023	22.595,92	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.595,92
				I.3.2	Individuazione dei servizi maggiormente rilevanti che assorbono il maggior numero di risorse (tempi e persone) o che sono maggiormente impattanti per l'organizzazione (n° utenti serviti, rilevanza, ...);	CO	16/01/2023	16/01/2023	09/06/2023	19/06/2023	4.628,08	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	4.628,08
				I.3.3	Analisi dei processi attuali dell'Amministrazione, rilevazione delle criticità e proposta di azioni di efficientamento;	CO	15/01/2023	28/07/2023	15/10/2023		26.951,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				I.3.4	Definizione del modello di funzionamento dell'Amministrazione (to-be), comprendente organizzazione, processi e sistemi;	CO	01/03/2023		30/11/2023		35.935,68	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				I.3	<b>TOTALE</b>						<b>90.111,44</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>30,21%</b>	<b>27.224,00</b>
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi individuati nel Piano ICT regionale	SG	Supporto alla Governance	I.4.1	Supporto alle attività dei gruppi tecnici avviati;	CO	23/02/2023	23/02/2023	30/09/2025		91.580,88	0,00%	-	3,00%	2.747,43	3,00%	2.747,43	100,00%	91.580,88
				I.4.2	Definizione Piani di Comunicazione, delle attività avviate e dei risultati raggiunti relativi alle implementazioni e agli sviluppi programmati;	CO					22.895,22	100,00%	22.895,22	0,00%	-	100,00%	22.895,22	100,00%	22.895,22
				I.4	<b>TOTALE</b>						<b>114.476,10</b>	<b>20,00%</b>	<b>22.895,22</b>	<b>2,40%</b>	<b>2.747,43</b>	<b>22,40%</b>	<b>25.642,65</b>	<b>100,00%</b>	<b>114.476,10</b>
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	Supporto alla Governance	I.5.1	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti;	CO					310.760,73	0,00%	-	5,00%	15.538,04	5,00%	15.538,04	5,00%	15.538,04
				I.5.2	Attività di verifica e monitoraggio delle Milestone progettuali nonché della definizione, gestione e controllo del budget;	CO					310.760,73	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				I.5.3	Controllo della qualità e misura delle performance dei sistemi informativi, effettuando analisi dei rischi, validazione della documentazione;	CO					155.240,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				I.5	<b>TOTALE</b>						<b>776.762,22</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>2,00%</b>	<b>15.538,04</b>	<b>2,00%</b>	<b>15.538,04</b>	<b>2,00%</b>	<b>15.538,04</b>
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	Supporto alla Governance	I.6.1	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas;	CO	21/03/2023	21/03/2023	30/09/2025		206.615,40	3,00%	6.198,46	3,00%	6.198,46	6,00%	12.396,92	40,00%	82.646,16
				I.6.2	Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.	CO	21/03/2023	21/03/2023	30/09/2025		316.065,72	4,00%	12.642,63	4,00%	12.642,63	8,00%	25.285,26	36,00%	113.783,66
				I.6	<b>TOTALE</b>						<b>522.681,12</b>	<b>3,60%</b>	<b>18.841,09</b>	<b>3,60%</b>	<b>18.841,09</b>	<b>7,21%</b>	<b>37.682,18</b>	<b>37,58%</b>	<b>196.429,82</b>
				Tot	<b>GRAN TOTALE</b>						<b>1.945.399,52</b>	<b>4,45%</b>	<b>86.622,70</b>	<b>4,22%</b>	<b>82.012,95</b>	<b>8,67%</b>	<b>168.635,65</b>	<b>38,35%</b>	<b>746.147,67</b>

## 7 Quadro economico dei corrispettivi per ente del SSR

Gli interventi progettuali oggetto dell’incarico ed atti alla corretta declinazione delle strategie ICT dell’ARES, alla gestione del change management, all’attività di PMO dei progetti strategici di ARES a perseguire i livelli di standard qualitativi europei per la tecnologia informativa, per le tematiche del PNRR di cui agli interventi M6 C1 – “Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale - 2 Casa come primo luogo di cura, assistenza domiciliare e telemedicina” ed M6 C2 – “Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale - 1.1 Ammodernamento del parto tecnologico e digitale ospedaliero” sono riportati suddivisi per Presidio Ospedaliero e CUP di riferimento secondo le previsioni delle Determina dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 e n° 2527 del 16/08/2022:

Azienda	PRESIDIO OSPEDALIERO	CUP	Importo complessivo (IVA esclusa)	Dic - 2023		Gen - 2024		Totale Dic '23 - Gen '24			
				% avanzamento Dic - 2023	Erogato (€) Dic - 2023	% avanzamento Gen - 2024	Erogato (€) Gen - 2024	Totale % avanzamento Dic '23 - Gen '24	Totale erogato (€) Dic '23 - Gen '24	..di cui KPMG	..di cui EY
			(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(g1)	(g2)
ASL n. 2 della Gallura	P.O. GIOVANNI PAOLO II - ASL GALLURA	D37H22001170006	115.007,44	4,59%	5.283,35	4,07%	4.685,99	8,67%	9.969,34	9.066,54	902,80
ASL n. 3 di Nuoro	P.O. SAN FRANCESCO NUORO - ASL NUORO	D67H22001240006	310.691,75	4,59%	14.272,94	4,07%	12.659,17	8,67%	26.932,11	24.493,21	2.438,90
ASL n. 5 di Oristano	P.O. SAN MARTINO ORISTANO - ASL ORISTANO	D17H22001150006	168.792,02	4,59%	7.754,17	4,07%	6.877,45	8,67%	14.631,62	13.306,62	1.325,00
ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. NOSTRA SIGNORA DI BONARIA SAN GAVINO MONREALE - ASL MEDIO CAMPIDANO	D37H22001180006	106.424,80	4,59%	4.889,07	4,07%	4.336,29	8,67%	9.225,36	8.389,93	835,43
ASL n. 7 del Sulcis	P.O. SIRAI CARBONIA - ASL SULCIS	D47H22000840006	81.249,04	4,59%	3.732,52	4,07%	3.310,50	8,67%	7.043,02	6.405,22	637,80
ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SANTISSIMA TRINITA' CAGLIARI - ASL CAGLIARI	D27H22000890006	213.421,77	4,59%	9.804,43	4,07%	8.695,89	8,67%	18.500,32	16.824,98	1.675,34
AOU SS	CLINICHE SAN PIETRO - AOU SASSARI	D87H22001080006	342.161,45	4,59%	15.718,63	4,07%	13.941,41	8,67%	29.660,04	26.974,10	2.685,94
AOU CA	P.O. "DULIO CASULA" POLICLINICO UNIVERSITARIO - AOU CAGLIARI	D37H22001190006	260.340,23	4,59%	11.959,83	4,07%	10.607,59	8,67%	22.567,42	20.523,77	2.043,65
ARNAS	P.O. SAN MICHELE "BROTZU" ARNAS CAGLIARI	D27H22000900006	347.311,03	4,59%	15.955,19	4,07%	14.151,23	8,67%	30.106,42	27.380,06	2.726,36
<b>Totale</b>			<b>1.945.399,52</b>	<b>4,59%</b>	<b>89.370,13</b>	<b>4,07%</b>	<b>79.265,52</b>	<b>8,67%</b>	<b>168.635,65</b>	<b>153.364,43</b>	<b>15.271,22</b>

## 8 Riepilogo totale corrispettivi per linea d'intervento ed azienda componente RTI

Si riporta la tabella di riepilogo dei corrispettivi maturati nel bimestre di riferimento della fornitura per ciascuna linea d'intervento ed Azienda componente il RTI aggiudicatario:

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	Totale % avanzamento	Totale erogato (€)	..di cui KPMG	..di cui EY
				Dic '23 - Gen '24	Dic '23 - Gen '24		
				(b)	(c)	(c1)	(c2)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	0,00%	-	-	-
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	291.355,84	30,81%	89.772,78	88.060,06	1.712,72
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	0,00%	-	-	-
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	22,40%	25.642,65	21.407,83	4.234,82
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	776.762,22	2,00%	15.538,04	12.437,48	3.100,56
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	522.681,12	7,21%	37.682,18	31.459,06	6.223,12
<b>TOTALE PERIODO</b>			<b>1.945.399,52</b>	<b>8,67%</b>	<b>168.635,65</b>	<b>153.364,43</b>	<b>15.271,22</b>