



McKinsey
& Company



**ACCORDO QUADRO, AI SENSI DEL D.LGS. 50/2016 E S.M.I., AVENTE
AD OGGETTO L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI APPLICATIVI E
L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI SUPPORTO IN AMBITO «SANITA’
DIGITALE - Sistemi Informativi Sanitari e servizi al Cittadino» PER LE
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - ID 2365**

LOTTO 6 - PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - CENTRO-SUD



ARES SARDEGNA

III Stato Avanzamento Lavori

Ottobre – dicembre 2024

CIG derivato: B09E616347

Progetto: M6.C2 – 1.1.1 – Digitalizzazione DEA
Finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU

Titolo documento	SD ARES - SAL_3_Report
Versione	V1.0
Data	24/02/2025

INDICE

1	DOCUMENTI DI RIFERIMENTO	3
2	SCOPO E CONTENUTI DEL DOCUMENTO	3
3	LINEE PROGETTUALI IN CORSO	4
4	RIEPILOGO DELLE ATTIVITÀ SVOLTE E DEGLI OUTPUT PRODOTTI	4
4.1	1.1 SUPPORTO NELLA MISURAZIONE DEL GRADO DI MATURITÀ DIGITALE	4
4.2	2.1 SERVIZI PROFESSIONALI AGGIUNTIVI	5
4.3	3.1 SUPPORTO AL MONITORAGGIO INTERMEDIO	5
5	STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO	7
6	STATO AVANZAMENTO DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI PER ATTIVITÀ	7
7	QUADRO ECONOMICO DEI CORRISPETTIVI PER ENTE DEL SSR	8
8	PROSPETTO SUBAPPALTI	8
9	FATTURAZIONE	8

1 Documenti di riferimento

Documento	Ambito di riferimento
Piano dei Fabbisogni	Contratto ID 2365 – “SANITÀ DIGITALE Sistemi Informativi Sanitari e servizi al Cittadino” Lotto 6 - Piano dei Fabbisogni trasmesso dall’Amministrazione con protocollo n. PG/2024/2989 del 17/01/2024.
Piano Operativo	ID 2365 – “SANITÀ DIGITALE Sistemi Informativi Sanitari e servizi al Cittadino” Lotto 6 – Piano Operativo protocollo PG/2024/7405 del 05/02/2024.
Piano della qualità	Piano della Qualità Specifico CONSIP - servizi di supporto in ambito «Sanità Digitale - Sistemi Informativi sanitari e Servizi al Cittadino» per le Pubbliche Amministrazioni del SSR” Lotto 6 trasmesso con PEC dal RTI in data 30/10/2024.
Contratto esecutivo	Contratto Esecutivo – Affidamento di servizi applicativi e l’affidamento di servizi di supporto in ambito “SANITÀ DIGITALE Sistemi Informativi Sanitari e servizi al Cittadino” Lotto 6 – CIG derivato B09E616347 sottoscritto in data 19/04/2024.
Determina adesione AQ Consip	Determinazione dirigenziale n° 737 del 14/03/2024 avente oggetto: Adesione Accordo Quadro Consip per la fornitura dei servizi applicativi e di supporto in ambito “Sanità Digitale - Sistemi Informativi Sanitari e Servizi al Cittadino” Lotto 6 Centro Sud - per le Pubbliche Amministrazioni del SSN - ID 2365. Modello EMRAM di HIMSS - Missione 6 “Salute”, Componente 2 - 1.1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero nell’ambito dell’investimento finanziato con fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR (finanziamento dall’Unione Europea, grazie al Next Generation EU).

2 Scopo e contenuti del documento

Il presente documento rappresenta lo stato di avanzamento e la rendicontazione delle attività svolte dal RTI nell’ambito del Progetto esecutivo relativo al contratto sottoscritto con ARES Sardegna di cui all’Accordo Quadro Consip Sanità digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» ID 2202 - Lotto 6.

Le attività che verranno rendicontate mensilmente saranno coerenti a quanto riportato nel Piano degli obiettivi progettuali in cui per ciascuna linea di intervento è riportato:

- gantt delle singole attività, con indicazione dei rilasci dei deliverable;
- elenco delle attività, con indicazione delle date di inizio e fine, stimate ed effettive, per ogni attività;
- elenco dei deliverable previsti, con indicazione delle date di consegna stimate ed effettive;
- effort progettuale, suddiviso per attività, con l’indicazione dei relativi costi;
- eventuali vincoli, assunzioni, issue e rischi.

Il SAL si prefigge di illustrare:

- L’avanzamento di tutte le attività a supporto di ARES Sardegna nell’ambito del contratto;
- La documentazione a supporto delle attività svolte;
- Gli output prodotti;

- Eventuali informazioni funzionali all'aggiornamento del Piano degli obiettivi progettuali.

Per ogni linea di intervento prevista viene riportata la % di avanzamento di ciascuna attività e gli output prodotti.

Tutti gli importi rappresentati nel documento sono al netto dell'IVA.

3 Linee progettuali in corso

Il contratto è stato sottoscritto in data **19 Aprile 2024** e nella medesima data sono state avviate le attività progettuali.

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato e il dimensionamento complessivo, in termini di gg/uomo ed importi programmati, delle linee di intervento previste dal Piano Operativo e dal Piano degli obiettivi progettuali:

Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività prevista	Modal. Rendic.	Sub Cod. Attività	Sub attività previste	Giornate	Importo (€)	Stato
SS	Supporto strategico (SS)	1.1	Supporto nella misurazione del grado di maturità digitale	CO	1.1.1	Valutazione del livello di digitalizzazione delle strutture ospedaliere al tempo t0	508	124.825,76	Completata
					1.1.2	Supporto metodologico per il completamento della Survey	308	75.681,76	Completata
					1.1.3	Valutazione del livello di digitalizzazione delle strutture ospedaliere al tempo t1, termine del periodo previsto dagli OA per la redazione del "summary document"	487	119.665,64	Da avviare
SIT	Supporto all'Innovazione tecnologica (SIT)	2.1	Servizi professionali aggiuntivi	CO	2.1.1	Servizi professionali on demand aggiuntivi a consumo	340	81.834,60	Attiva
GOV	Governance (GOV)	3.1	Supporto al monitoraggio intermedio	CO	3.1.1	Una sessione di monitoraggio intermedio tramite "quick assessment"	60	15.464,40	Completata
Totale							1703	417.472,16	

4 Riepilogo delle attività svolte e degli output prodotti

Nella tabella che segue si riepilogano per ogni linea progettuale attivata le attività svolte e gli output prodotti, nel semestre **Ottobre 2024 – Dicembre 2024**, periodo di riferimento del presente Stato Avanzamento Lavori.

Le tipologie di output previste in questa fornitura sono le seguenti:

- **Deliverable di progetto**, il cui periodo di rilascio è stabilito nel piano di lavoro della relativa linea di attività ed è vincolante per il RTI ai fini del calcolo degli indicatori di qualità;
- **Documentazione di progetto**, ossia tutto ciò che non è indicato in ciascun piano di lavoro come deliverable di progetto, quali ad esempio a titolo non esaustivo, i verbali di riunione, ordini del giorno degli incontri, mail di progetto, presentazioni, output di elaborazioni.

4.1 1.1 SUPPORTO NELLA MISURAZIONE DEL GRADO DI MATURITÀ DIGITALE

Linea Intervento	SS 1.1.1 - Valutazione del livello di digitalizzazione delle strutture ospedaliere al tempo t0
Attività svolte nel periodo di SAL	<ul style="list-style-type: none"> • Analisi delle risposte alle survey EMRAM e Custom PNRR • Elaborazione del report regionale contenente le evidenze emerse dall'assessment al tempo t0

Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	2024_Report Regionale_Sardegna.pdf
---	------------------------------------

Linea Intervento	SS 1.1.2 - Supporto metodologico per il completamento della Survey
Attività svolte nel periodo di SAL	Nessuna attività svolta nel periodo
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	-

Linea Intervento	SS 1.1.3 - Valutazione del livello di digitalizzazione delle strutture ospedaliere al tempo t1, termine del periodo previsto dagli OA per la redazione del "summary document"
Attività svolte nel periodo di SAL	Nessuna attività svolta nel periodo
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	-

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
27/11/2024	Regione Sardegna Condivisione risultati report regionale	2024_Report Regionale_Sardegna.pdf

4.2 2.1 SERVIZI PROFESSIONALI AGGIUNTIVI

Linea Intervento	SS 2.1.1 - Servizi professionali on demand aggiuntivi a consumo
Attività svolte nel periodo di SAL	Nessuna attività svolta
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	N/A

4.3 3.1 SUPPORTO AL MONITORAGGIO INTERMEDIO

Linea Intervento	SS 3.1.1 - Una sessione di monitoraggio intermedio tramite "quick assessment"
Attività svolte nel periodo di SAL	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborazione dei file excel per il monitoraggio intermedio per singolo DEA • Incontro di Kick-off con le Aziende per la spiegazione delle modalità di compilazione dei file excel e raccolta delle informazioni • Supporto alla compilazione

	<ul style="list-style-type: none"> • Elaborazione di report finale contenente i risultati del monitoraggio intermedio
<p>Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)</p>	<p>QA_AOU Cagliari - PO Casula Monserrato_v01.xls QA_AOU Sassari - PO S. Pietro e S. Annunziata_v01.xls QA_ARNAS Brotzu - PO San Michele_v01.xls QA_ASL Cagliari - PO SS. Trinità_v01.xls QA_ASL Gallura - PO Giovanni Paolo II_v01.xls QA_ASL Medio Campidano_PO Bonaria_v01.xls QA_ASL Nuoro - PO San Francesco_v01.xls QA_ASL Oristano - PO San Martino_v01.xls QA_ASL Sulcis - PO Sirai_v01.xls 2024_Regione Sardegna - Report Quick Assessment.pdf</p>

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
08/10/2024	Regione Sardegna Kick-off Quick Assessment	-
27/11/2024	Regione Sardegna Condivisione risultati QA	2024_Regione Sardegna - Report Quick Assessment.pdf

5 STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO

Si riporta di seguito una sintesi dello stato di avanzamento del progetto

Effort III SAL					
Data inizio intervento/periodo di SAL			Data fine intervento/periodo di SAL		
Ottobre 2024			Dicembre 2024		
Effort in GG/UU erogate per deliverable nel periodo					
Deliverable	Tipologia	GG erogate	Tariffa	% Avanz.	Importo (€)
Supporto nella misurazione del grado di maturità digitale	Supporto strategico	212	245,72	41.17%	52.092,64
Servizi professionali aggiuntivi	Supporto all'Innovazione tecnologica (SIT)	0	240,69	0%	0
Supporto al monitoraggio intermedio	Governance (GOV)	60	257,74	100%	15.464,40
		272		16%	67.557,04
GG/UU previste nel periodo	Totale GGU/UU erogate				
272	272				

6 Stato avanzamento degli interventi progettuali per attività

Si riporta la tabella di riepilogo dello stato di avanzamento delle attività per ciascuna linea d'intervento con indicazione dei corrispettivi dell'attività erogata e l'indicazione dell'avanzamento complessivo rispetto al pianificato.

SERVIZIO	IMPORTO SAL III (€)	GIORNATE EROGATE SAL III	TOTALE LINEA (€)	TOTALE EROGATO LINEA (€)	TOTALE GIORNATE EROGATE LINEA	% AVANZAMENTO	Di cui McKinsey
SS 1.1 Supporto alla misurazione del grado di maturità digitale	52.092,64	212	320.173,16	162.666,64	662	50,8%	162.666,64
SS 2.1 Servizi professionali aggiuntivi	-	-	81.834,60	21.180,72	88	25,88%	21.180,72
SS 3.1 Supporto al monitoraggio intermedio	15.464,40	60	15.464,40	15.464,40	60	100%	15.464,40
TOTALE COMPLESSIVO	67.557,04	272	417.472,16	199.311,76	810	47,7%	199.311,76

7 Quadro economico dei corrispettivi per ente del SSR

Gli interventi progettuali oggetto dell'incarico ed atti alla misurazione del grado di maturità digitale, inclusivo di supporto metodologico, supporto strategico e coordinamento regionale e al Supporto operativo alla compilazione della survey sono riportati suddivisi per Presidio Ospedaliero e CUP di riferimento secondo le previsioni delle Determina dirigenziale n° 737 del 14/03/2024.

Azienda	PRESIDIO OSPEDALIERO	CUP	Importo complessivo (IVA esclusa)	% avanzamento SAL precedenti	Erogato SAL precedenti	Ott-Dic 2024		Totale Apr '24 - Dic '24	
						% avanzamento Ott-Dic 2024	Erogato (€) Ott-Dic 2024	Totale % avanzamento Apr - Dic 2024	Totale erogato (€) Apr - Dic 2024
			(a)			(b)	(c)	(f)	(g)
ASL n. 2 della Gallura	P.O. GIOVANNI PAOLO II - ASL GALLURA	D37H22001170006	24.680,95	31,56%	7789,34	16,18%	3.993,97	48%	11.783,31
ASL n. 3 di Nuoro	P.O. SAN FRANCESCO NUORO - ASL NUORO	D67H22001240006	66.674,48	31,56%	21042,55	16,18%	10.789,54	48%	31.832,09
ASL n. 5 di Oristano	P.O. SAN MARTINO ORISTANO - ASL ORISTANO	D17H22001150006	36.219,88	31,56%	11431,04	16,18%	5.861,25	48%	17.292,29
ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. NOSTRA SIGNORA DI BONARIA SAN GAVINO MONREALE - ASL MEDIO CAMPIDANO	D37H22001180006	22.839,90	31,56%	7208,3	16,18%	3.696,05	48%	10.904,35
ASL n. 7 del Sulcis	P.O. SIRAI CARBONIA - ASL SULCIS	D47H22000840006	17.433,64	31,56%	5502,08	16,18%	2.821,18	48%	8.323,26
ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SANTISSIMA TRINITA' CAGLIARI - ASL CAGLIARI	D27H22000890006	45.800,87	31,56%	14454,81	16,18%	7.411,68	48%	21.866,49
AOU SS	CLINICHE SAN PIETRO - AOU SASSARI	D87H22001080006	73.425,00	31,56%	23173,02	16,18%	11.881,93	48%	35.054,95
AOU CA	P.O. "DUILIO CASULA" POLICLINICO UNIVERSITARIO - AOU CAGLIARI	D37H22001190006	55.866,14	31,56%	17631,42	16,18%	9.040,49	48%	26.671,91
ARNAS	P.O. SAN MICHELE "BROTZU" ARNAS CAGLIARI	D27H22000900006	74.531,30	31,56%	23522,16	16,18%	12.060,95	48%	35.583,11
Totale			417.472,16		131754,72	16,18%	67.557,04	48%	199.311,76

8 Prospetto subappalti

Si riporta di seguito il prospetto di sintesi dei subappaltatori.

Società RTI	Subappaltatore	Erogato (€) periodi precedenti	Erogato (€) III SAL Ott-Dic 2024	Erogato (€) Gran Totale
McKinsey	HIMSS	41.354,28	-	-

9 Fatturazione

Le attività precedentemente descritte sono state svolte dalle seguenti aziende facenti parte del RTI:

- ✓ McKinsey & Company Inc.

Di seguito, si riportano i valori oggetto di fatturazione suddivisi per società fornitrice.

Fatturazione Periodo	
Ottobre 2024 – Dicembre 2024	
McKinsey	67.557,04
Totale	67.557,04