



**ARES Sardegna**

Azienda Regionale Salute

**SERVIZIO SANITARIO DELLA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 192 DEL 13 / 08 / 2025**

Proposta n. 225 del 13/08/2025

**STRUTTURA PROPONENTE: SC PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE**  
Dott. Valerio Fadda

**OGGETTO: Aggiornamento Bilancio annuale e pluriennale di previsione anni 2025-2026-2027 ai sensi dell'art.25 del DLGS 118/2011**

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico.

<b>Ruolo</b>	<b>Soggetto</b>	<b>Firma Digitale</b>
L'istruttore	Dott. Giuseppe Lodde	
Il Dirigente Incaricato della SC	Dott. Valerio Fadda	

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda Regionale della Salute - ARES

SI [ ☐ ]

NO [ ☒ ]

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO [ ☐ ]

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI [ ☐ ]

NO [ ☒ ]

## **IL DIRIGENTE INCARICATO DELLA SC PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE**

**VISTO** il decreto legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii.;

**VISTA** la legge regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii.;

**RICHIAMATO** l'Atto Aziendale ARES Sardegna, adottato con deliberazione DG n. 19 del 18/01/2023;

**VISTA** la deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 01/02/2023 e le successive modifiche ed integrazioni, con la quale sono state conferite, in via provvisoria e nelle more dello svolgimento delle procedure previste dalla normativa vigente per il conferimento degli incarichi, le funzioni dirigenziali al fine di garantire il funzionamento delle strutture aziendali a seguito dell'entrata in vigore dell'Atto Aziendale di ARES Sardegna;

**VISTA** la nota PG/2024/0067529 del 15/11/2024 con la quale viene individuato il Dott. Valerio Fadda quale sostituto per il periodo di assenza della Dott.ssa Eleonora Melis, Direttore della SC Programmazione e controllo di gestione;

**RICHIAMATO** il Decreto Legislativo del 14/03/2013, n. 33 e ss.mm.ii. recante “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”;

**DATO ATTO** che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

**VERIFICATA** la compatibilità e conformità con le norme nazionali, regionali e regolamenti in materia, relaziona al Direttore Generale quanto di seguito riportato:

**VISTA** la Legge Regionale n. 24 del 11.09.2020, che in merito ai Bilanci preventivi economici annuali e pluriennali delle aziende del Servizio sanitario regionale, stabilisce all'art. 39, comma 3, che siano redatti secondo le modalità di cui agli articoli 25 e 32 del decreto legislativo n. 118 del 2011, e s.m.i. e che, secondo l'art. 23 comma 3, il bilancio di previsione dovrà essere adottato entro il 15 novembre di ogni anno;

**VISTO** il Decreto Legislativo 23.06.2011, n. 118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42.;

**VISTO** altresì l'art. 25 del D.Lgs. 118/2011 in virtù del quale le Aziende Sanitarie predispongono il bilancio preventivo economico annuale, in coerenza con la programmazione sanitaria e con la programmazione economico-finanziaria della regione;

**CONSIDERATO** che in ottemperanza al D.Lgs. 118/2011 il bilancio preventivo economico annuale deve essere composto dai seguenti documenti:

- Conto economico preventivo e Piano dei flussi di cassa prospettici redatti secondo lo schema di cui all'art. 26 D.Lgs. 118/2011 e s.m.i. Al conto economico preventivo è allegato il Conto economico dettagliato, secondo lo schema CE di cui al Decreto Ministeriale 13 novembre 2007 e s.m.i.;
- Nota illustrativa che esplicita i criteri impiegati nell'elaborazione del bilancio preventivo economico annuale;
- Piano degli investimenti che definisce gli investimenti da effettuare nel triennio e le relative modalità di finanziamento;
- Relazione del Direttore Generale che evidenzia i collegamenti con gli altri atti di programmazione aziendali e regionali;
- Relazione del Collegio Sindacale.

**VISTE** le note RAS Prot. n. 28441 del 18.10.2024 e Prot. n. 28551 del 22.10.2024 con le quali la Direzione Generale della sanità ha fornito le indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-2027;

**RILEVATO ALTRESÌ** che le assegnazioni sopra indicate sono provvisorie in quanto attribuite sulla base di stanziamenti a legislazione vigente;

**PRESO ATTO** che con la nota RAS Prot. n. 28551 del 22.10.2024 sono state fornite ulteriori indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-2027, a rettifica ed integrazione delle precedenti, precisando che lo stanziamento di ARES tiene conto del finanziamento del progetto regionale di cybersicurezza per le Aziende sanitarie della Sardegna denominato "Digital Security & Compliance" e che tale progetto si configura come soluzione integrata per la totalità delle Aziende Sanitarie del SSR, cui nessun costo verrà addebitato alle stesse, finalizzata a rispondere in maniera organica e completa alle necessità di incremento dei livelli di sicurezza e protezione dati, affidabilità, disponibilità e conformità normativa;

**VISTA** la nota Prot. n. 28441 del 18.10.2024 della Direzione Generale della Sanità, con la quale si rammenta che il Bilancio di Previsione deve essere corredato da tutti gli allegati previsti dalla DGR 34/23 del 2015, con particolare riferimento a quelli relativi ad investimenti, acquisti e personale;

**RILEVATO** che con Deliberazione del Direttore Generale ARES n. 279 del 30.10.2024 è stato approvato il Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2025/2027 dell'Amministrazione ARES Sardegna - Azienda Regionale della Salute, e che successivamente è stato oggetto di revisione approvata con Deliberazione del Direttore Generale ARES n. 181 del 07.08.2025;

**RILEVATO** che con nota Prot. n. 28441 del 18.10.2024 della Direzione Generale della Sanità si chiede ad ARES di collaborare e supportare le aziende sanitarie nelle attività correlate alla predisposizione dei Programmi degli acquisti di forniture e servizi;

**VISTO** il D.Lgs. 36/2023 (Codice dei Contratti);

**VISTO** l'art.3 della LR 24/2020, che prevede la funzione centralizzata di ARES quale Centrale di committenza per conto delle Aziende sanitarie e ospedaliere della Sardegna ai sensi dell'art.37 e degli articoli 62 e 63 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 (Codice dei contratti pubblici);

**RILEVATO** che nell'ottica di un percorso teso a promuovere l'integrazione e la cooperazione in tema di programmazione con nota PG n. 44783 del 06.06.2024 e con nota PG n. 46169 del 17.06.2024 ARES ha provveduto a comunicare alle Aziende del SSR l'avvio della programmazione triennale dell'acquisizione di forniture e servizi 2025/2027, chiedendo riscontro alle stesse Aziende, cui si è ulteriormente replicato con nota PG 55631 del 02.09.2024. Tale percorso di condivisione si è concluso con l'invio con nota PG n. 63954 del 24.10.2024 a tutte le aziende del SSR della bozza della Programmazione triennale per l'acquisizione di forniture e servizi 2025/2027 dell'Amministrazione ARES Sardegna;

**CONSIDERATO** che la Programmazione triennale per l'acquisizione di forniture e servizi degli Acquisti 2025-2027, adottata con Deliberazione del Direttore Generale ARES n. 289 del 13.11.2024 e successivamente aggiornata con Deliberazione del Direttore Generale ARES n. 179 del 07.08.2025, che si allega al presente atto, è quindi la sintesi delle procedure di gara per conto e necessità delle altre Aziende Sanitarie (PIANIFICAZIONE - PI), oltre che per le necessità di ARES e per quegli interventi per i quali ARES abbia la titolarità dei finanziamenti (PROGRAMMAZIONE - PR);

**TENUTO CONTO** che l'art. 39 comma 2 della L.R. 24/2020 prevede un piano del fabbisogno del personale come allegato al bilancio preventivo economico annuale e pluriennale che ne costituisce parte integrante;

**PRESO ATTO** del Piano triennale del fabbisogno del personale 2025-2027 (PTFP) di ARES elaborato dal Dipartimento Risorse Umane, che si richiama integralmente per farne parte integrante e sostanziale;

**RILEVATO** che il PTFP di ARES è stato redatto secondo gli schemi approvati dalla Giunta Regionale con la D.G.R. 46/42 del 22.11.2019 e in conformità alle modalità disposte con la nota RAS Prot. n. 28275 del 17.10.2024;

**PRESO ATTO** che, con la Deliberazione del Direttore Generale n. 296 del 15.11.2024 è stato approvato, in coerenza con le tempistiche dettate dalla normativa vigente e sopra richiamata, il "Bilancio annuale e pluriennale di previsione anni 2024-2025-2026 ai sensi dell'art.25 del DLGS 118/2011";

**TENUTO CONTO** che con la L.R. n. 13/2025 è stato approvato il Bilancio di previsione regionale per il triennio 2025-27, il quale ha modificato gli stanziamenti destinati alle aziende del Servizio Sanitario Regionale (SSR) precedentemente comunicati;

**VISTA** la nota RAS Prot. n. 19277 del 14.07.2025 con le quali la Direzione Generale della sanità ha fornito le nuove indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-2027, comunicando l'aggiornamento delle assegnazioni a seguito dell'approvazione del Bilancio regionale 2025-27.

**RILEVATO** che si è reso necessario aggiornare il PTFP, sempre in coerenza con le disposizioni ricevute dall'Assessorato competente;

**CONSIDERATA** la particolarità dell'attuale sistema dei flussi di cassa, tale per cui ARES accoglie oltre ai propri flussi finanziari per il funzionamento fisiologico dell'Azienda, anche i movimenti finanziari per far fronte al pagamento di beni/servizi gestiti per conto delle ASL e che tale situazione creerebbe dei disallineamenti nell'esposizione dei valori tra le entrate e le uscite di cassa rispetto ai costi e ricavi propri di ciascuna Azienda riportati nei rispettivi Bilanci di Previsione;

**DATO ATTO** delle considerazioni sopra esposte non è stato possibile elaborare il Piano dei flussi prospettici di cassa 2025;

**CONSIDERATO** che il Bilancio di Previsione 2025-2027 è stato redatto garantendo il rispetto dell'equilibrio economico-finanziario, attraverso l'equilibrio di costi e ricavi, in coerenza con l'obiettivo pareggio di bilancio previsto dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 2/7 del 18.01.2024, successivamente aggiornata con il Decreto Assessoriale n.14 del 07.03.2024 e con Decreto Assessoriale n. 31 del 11.11.2024;

**VISTA** la Deliberazione n. 155 del 25.07.2022 con la quale è stato costituito il Collegio Sindacale di ARES Sardegna;

**DATO ATTO** che i documenti di programmazione sono stati trasmessi prima con mail del 05.08.2025 alla segreteria del Collegio Sindacale, per l'acquisizione della relazione prevista dall'art. 25, comma 3, del D.Lgs. 118/2011;

## **PROPONE**

**DI ADOTTARE** il Bilancio annuale e pluriennale di Previsione 2025-2026-2027 dell'Azienda ARES Sardegna – Azienda Regionale della Salute, composto da:

- Conto Economico Preventivo 2025-2027 (Allegato 1);
- Nota illustrativa (Allegato 2);
- Relazione del Direttore Generale (Allegato 3);
- Modello Ministeriale CE Preventivo 2025 (Allegato 4);
- Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2025-2027 (Allegato 5).
- Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025-2027 (Allegato 6);
- Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2025-2027 (Allegato 7).

**DI TRASMETTERE** copia del presente atto:

- al Collegio Sindacale;
- al Servizio Controllo Atti sulle Aziende Sanitarie Locali dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale;
- alla SC Affari generali, assetto organizzativo e comunicazione per la pubblicazione nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda Regionale della Salute ARES;

**DI PREVDERE** l'eventuale adozione di successivo provvedimento conseguentemente ad osservazioni e suggerimenti da parte degli organi ed organismi deputati;

**DI PUBBLICARE** il presente atto nell'apposita sezione dell'Amministrazione Trasparente dell'Azienda Regionale della Salute ARES.

## **IL DIRIGENTE INCARICATO DELLA SC PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE**

Dott. Valerio Fadda

## **IL DIRETTORE GENERALE**

**Dott. Giuseppe Pintor**, nominato con DGR n. 23/42 del 03/07/2024 Direttore Generale di ARES Sardegna, coadiuvato da dott. Ugo Porcu, Direttore Amministrativo, nominato con deliberazione n. 266 del 18.10.2024, e dalla Dott.ssa Evelina Gollo, Direttore Sanitario, nominata con deliberazione n° 198 del 29/08/2023;

**VISTA** la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

Per le motivazioni sopra riportate

ACQUISITI I PARERI			
DIRETTORE SANITARIO		DIRETTORE AMMINISTRATIVO	
Dott.ssa Evelina Gollo		Dott. Ugo Porcu	
FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>	FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>
CONTRARIO	<input type="checkbox"/>	CONTRARIO	<input type="checkbox"/>
NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>	NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>

#### DELIBERA

1) **DI APPROVARE** il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione;

#### IL DIRETTORE GENERALE

**Dott. Giuseppe Pintor**

#### ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

- Conto Economico Preventivo 2025-2027 (Allegato 1);
- Nota illustrativa (Allegato 2);
- Relazione del Direttore Generale (Allegato 3);
- Modello Ministeriale CE Preventivo 2025 (Allegato 4);
- Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2025-2027 (Allegato 5);
- Programmazione triennale per l'acquisizione di forniture e servizi 2025-2027 (Allegato 6);
- Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2025-2027 (Allegato 7).

#### ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute - ARES dal 13/08/2025 al 28/08/2025

Il Dirigente Responsabile per la pubblicazione o suo delegato

---