

Ente/Collegio: AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE REGIONE SARDEGNA - ARES

Regione: Sardegna

Sede: Selargius Via Piera della Francesca n° 1

## Verbale n. 8 del COLLEGIO SINDACALE del 03/09/2025

In data 03/09/2025 alle ore 10 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

**ROSANNA ARTIZZU** Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

**SEBASTIANA BULLA** Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

**LARA VASALE** Presente

Partecipa alla riunione d.ssa Patrizia Melis

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- 1.Verifica di cassa II trim.2025
- 2.Esame bilancio di previsione 2025-27 aggiornamento;
- 3.Esame nota Corte dei Conti
- 4.Circularizzazione dei crediti e debiti
5. Bilancio 2023
6. varie ed eventuali.

## RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

### BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2025

In data 03/09/2025 si é riunito presso la sede della AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE REGIONE SARDEGNA - ARES il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2025.

Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:

ROSANNA ARTIZZU Presidente del Collegio in rappresentanza della Regione

SEBASTIANA BULLA Componente del Collegio in rappresentanza del Ministero della Salute

LARA VASALE Componente del Collegio in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. 192 del 13/08/2025

è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 18/08/2025 , con nota prot. n. 0040673

del 18/08/2025 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- ☒ conto economico preventivo
- ☐ piano dei flussi di cassa prospettici
- ☒ conto economico di dettaglio
- ☒ nota illustrativa
- ☒ piano degli investimenti
- ☒ relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

Secondo l'attuale sistema dei flussi di cassa, ARES accoglie oltre ai propri flussi finanziari per il funzionamento fisiologico dell'Azienda, anche i movimenti finanziari per far fronte al pagamento di beni/servizi gestiti per conto delle ASL. Tenuto conto che tale situazione creerebbe dei disallineamenti nell'esposizione dei valori tra le entrate e le uscite di cassa rispetto ai costi e ricavi propri di ciascuna Azienda riportati nei rispettivi Bilanci di Previsione, non è stato possibile elaborare il Piano dei flussi prospettici di cassa 2025.

Il Collegio,avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2025, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- Altro:

I dati della colonna A consuntivo anno 2023 non sono stati riportati in quanto non si è ancora proceduto all'approvazione del conto consuntivo anno 2023, e non sono stati elaborati dagli uffici i dati necessari al raffronto;

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2025 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:

CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2023	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2024	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2025	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione		€ 71.641.100,41	€ 78.451.769,81	€ 78.451.769,81
Costi della produzione		€ 68.737.825,91	€ 75.557.516,51	€ 75.557.516,51
Differenza + -	€ 0,00	€ 2.903.274,50	€ 2.894.253,30	€ 2.894.253,30
Proventi e Oneri Finanziari + -		€ -165.000,00	€ -165.000,00	€ -165.000,00
Rettifiche di valore attività fin. + -			€ 0,00	€ 0,00
Proventi e Oneri straordinari + -			€ 0,00	€ 0,00
Risultato prima delle Imposte	€ 0,00	€ 2.738.274,50	€ 2.729.253,30	€ 2.729.253,30
Imposte dell'esercizio		€ 2.738.274,50	€ 2.729.253,30	€ 2.729.253,30
Utile (Perdita) d'esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

**Valore della Produzione:** tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023 si evidenzia un incremento

pari a € 78.451.769,81 riferito principalmente a:

	voce	importo

Nella seguente tabella è riportata la previsione dei contributi in c/esercizio per la ricerca con la distinzione fra quelli provenienti dal Ministero della Salute (distinti tra quelli per la ricerca corrente e per ricerca finalizzata) e quelli provenienti da altri soggetti pubblici e privati

Descrizione	Ricerca corrente
Contributi in c/esercizio da Ministero della Salute	
ricerca corrente	
ricerca finalizzata	
Contributi in c/esercizio da Regione e altri soggetti pubblici	
Contributi in c/esercizio da privati	
Totale contributi c/esercizio	€ 0,00

( indicare i contributi riportati nel conto economico nell'ambito della voce A.l.c )

**Costi della Produzione:** tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023

si evidenzia un incremento pari a € 75.557.516,51 riferito principalmente a:

	voce	importo

**Proventi e Oneri Fin.:** tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023 si evidenzia un decremento

pari a € -165.000,00 riferito principalmente a:

	voce	importo

**Rettifiche di valore attività finanziarie:** tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023

si evidenzia un                                      pari a € 0,00                                      riferito principalmente a:

	voce	importo

**Proventi e Oneri Str.:** tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023

si evidenzia un                                      pari a € 0,00                                      riferito principalmente a:

	voce	importo

In riferimento agli scostamenti più significativi evidenziati si rileva quanto segue:  
Gli scostamenti con il bilancio consuntivo anno 2023 non sono stati riportati in quanto non si è ancora proceduto all'approvazione del conto consuntivo anno 2023, e non sono stati forniti dagli uffici i dati necessari al raffronto;

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2025 ritenendo le previsioni attendibili, congrue e coerenti col Piano di attività 2025, con i finanziamenti regionali nonché con le direttive impartite dalle autorità regionali e centrali.  
Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Presenza rilievi? no  
Segnalazioni all'attenzione di IGF: