

**SERVIZIO SANITARIO
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE**

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N° 2373 DEL 11/09/2025

Proposta n. 2416 del 05/09/2025

**STRUTTURA PROPONENTE: DIPARTIMENTO PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE
TECNOLOGICA**
Ing. Marco Galisai

OGGETTO: Determinazione Dirigenziale n. 1092 del 06/04/2023 avente ad oggetto: "Autorizzazione a contrarre e contestuale adesione all'Accordo Accordo Quadro ID SIGEF – 2365 servizi di supporto in ambito «*Sanità Digitale - Sistemi Informativi Sanitari e Servizi al Cittadino*» Lotto 6 - CIG derivato 9724260934" - Aumento delle prestazioni ai sensi dell'art. 106 del D.lgs. 50/2016.

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
L'istruttore		
Il Responsabile del Procedimento	Dott. Emiliano Arca	
Il Direttore della SSD Acquisti di Tecnologie Informatiche		
Il Direttore della SC Sistemi Informativi Sanitari e Informatica Clinica	Dott. Cesare Delussu	

La presente Determinazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda regionale della salute – ARES

SI [X]

NO []

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO []

La presente Determinazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI []

NO [X]

IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA

VISTO il decreto legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii.;

VISTA la legge regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii.;

RICHIAMATO l’Atto Aziendale ARES Sardegna, adottato con deliberazione DG n. 19 del 18/01/2023;

VISTA la deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 01/02/2023 e le successive modifiche ed integrazioni, con la quale sono state conferite, in via provvisoria e nelle more dello svolgimento delle procedure previste dalla normativa vigente per il conferimento degli incarichi, le funzioni dirigenziali al fine di garantire il funzionamento delle strutture aziendali a seguito dell’entrata in vigore dell’Atto Aziendale di ARES Sardegna e sono stati confermati, tra gli altri, gli incarichi provvisori:

- di Responsabile della SC Infrastrutture e Reti Dati all’Ing. Marco Galisai;
- di Responsabile della SC Sistemi Informativi Amministrativi (SIAMM) al Dott. Cesare Delussu;
- di Responsabile della SSD Acquisti di Tecnologie Informatiche al Dott. Emiliano Arca;

VISTA la deliberazione del Direttore Generale n. 290 del 15/11/2024, con la quale sono stati attribuiti gli incarichi provvisori:

- di Direttore *ad interim* della SC Sistemi Informativi Sanitari ed Informatica Clinica al Dott. Cesare Delussu;
- di Direttore del Dipartimento per la Sanità Digitale e l’Innovazione Tecnologica all’ing. Marco Galisai;

RICHIAMATO il Decreto Legislativo del 14/03/2013, n. 33 e ss.mm.ii. recante “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”;

DATO ATTO che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all’oggetto dell’atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

RICHIAMATA la Determinazione Dirigenziale n. 1092 del 06/04/2023, con la quale è stata approvata la decisione a contrarre e contestuale adesione all’Accordo Quadro CONSIP ID 2365 “Sanità Digitale - Sistemi Informativi Sanitari e Servizi al Cittadino” - Lotto 6, riservato alle Pubbliche Amministrazioni del SSN Centro Sud, per l’affidamento di servizi di supporto all’implementazione di strumenti e processi digitali finalizzati al monitoraggio economico-finanziario delle strutture del Servizio Sanitario Regionale;

RICHIAMATO il relativo Contratto Esecutivo (CIG derivato n. 9724260934), stipulato in data 18 luglio 2023, del valore complessivo di € 484.016,13, IVA esclusa e una durata di n. 48 (quarantotto) mesi;

DATO ATTO che con la predetta Determinazione n. 1092/2023 si è altresì proceduto ad approvare:

- il “Piano dei fabbisogni”, Prot. n. 0026210 del 21 marzo 2023, predisposto dal Responsabile Unico del Procedimento RUP individuato, Dr. Cesare Delussu, che include tutte le necessità aziendali;
- il “Piano Operativo”, proposto dall’azienda ed elaborato da RTI - KPMG ADVISORY S.p.a. - MCKINSEY & COMPANY, INC. ITALY - EY ADVISORY S.p.a. - P.A. ADVICE S.p.A. - FONDAZIONE POLITECNICO DI MILANO trasmesso via PEC, in data 27/03/2023;
- lo schema di Contratto Esecutivo predisposto secondo il modello messo a disposizione dalla Consip S.p.A.;

VISTI

- l’art. 106 del D.Lgs. n. 50/2016, recante “Modifica di contratti durante il periodo di efficacia”, il quale stabilisce in particolare che:
 - “le modifiche, nonché le varianti, dei contratti di appalto in corso di validità devono essere autorizzate dal RUP con le modalità previste dall’ordinamento della stazione appaltante cui il RUP dipende. I contratti di appalto nei settori ordinari e nei settori speciali possono essere modificati senza una nuova

procedura di affidamento nei casi seguenti: [...] ove siano soddisfatte tutte le seguenti condizioni, fatto salvo quanto previsto per gli appalti nei settori ordinari dal comma 7: 1) la necessità di modifica è determinata da circostanze impreviste e imprevedibili per l'amministrazione aggiudicatrice o per l'ente aggiudicatore. In tali casi le modifiche all'oggetto del contratto assumono la denominazione di varianti in corso d'opera. Tra le predette circostanze può rientrare anche la sopravvenienza di nuove disposizioni legislative o regolamentari o provvedimenti di autorità od enti preposti alla tutela di interessi rilevanti; 2) la modifica non altera la natura generale del contratto" (comma 1, lett. c);

- *"Le amministrazioni aggiudicatrici o gli enti aggiudicatori che hanno modificato un contratto nelle situazioni di cui al comma 1, lettere b) e c), pubblicano un avviso al riguardo nella Gazzetta ufficiale dell'Unione europea. Tale avviso contiene le informazioni di cui all'allegato XIV, parte I, lettera E, ed è pubblicato conformemente all'articolo 72 per i settori ordinari e all'articolo 130 per i settori speciali. Per i contratti di importo inferiore alla soglia di cui all'articolo 35, la pubblicità avviene in ambito nazionale" (comma 5);*
 - *"La stazione appaltante, qualora in corso di esecuzione si renda necessario un aumento o una diminuzione delle prestazioni fino a concorrenza del quinto dell'importo del contratto, può imporre all'appaltatore l'esecuzione alle stesse condizioni previste nel contratto originario. In tal caso l'appaltatore non può far valere il diritto alla risoluzione del contratto" (comma 12);*
 - *"[...] Per i contratti pubblici di importo pari o superiore alla soglia comunitaria, le varianti in corso d'opera di importo eccedente il dieci per cento dell'importo originario del contratto, incluse le varianti in corso d'opera riferite alle infrastrutture prioritarie, sono trasmesse dal RUP all'ANAC, unitamente al progetto esecutivo, all'atto di validazione e ad una apposita relazione del responsabile unico del procedimento, entro trenta giorni dall'approvazione da parte della stazione appaltante. Nel caso in cui l'ANAC accerti l'illegittimità della variante in corso d'opera approvata, essa esercita i poteri di cui all'articolo 213. In caso di inadempimento agli obblighi di comunicazione e trasmissione delle varianti in corso d'opera previsti, si applicano le sanzioni amministrative pecuniarie di cui all'articolo 213, comma 13" (comma 14);*
- l'art. 7 dell'Accordo Quadro CONSIP (ID 2365), il quale dispone che:
 - *"Le Amministrazioni possono apportare modifiche al Contratto Esecutivo ove siano soddisfatte tutte le condizioni di cui all'art. 106, comma 1, lettera c), D. Lgs. 50/2016, fatto salvo quanto previsto all'art. 106, comma 7, del D.Lgs. n. 50/2016. Al ricorrere delle condizioni di cui all'art. 106, comma 14, del D. Lgs. 50/2016 l'Amministrazione comunicherà ad ANAC tale modifica entro i termini e con le modalità ivi indicati. In entrambi i casi sopra descritti, l'Amministrazione eseguirà le pubblicazioni prescritte dall'art. 106, comma 5, del D. Lgs. n. 50/2016" (comma 2);*
 - *"Ai sensi dell'art. 106, comma 12, del D.Lgs. 50/2016, ove ciò si renda necessario in corso di esecuzione, l'Amministrazione potrà imporre al Fornitore affidatario del Contratto Esecutivo un aumento o una diminuzione delle prestazioni fino a concorrenza di un quinto dell'importo del Contratto Esecutivo alle stesse condizioni ed agli stessi prezzi unitari previsti nel presente Accordo Quadro e nel Contratto Esecutivo. In tal caso, il Fornitore non può far valere il diritto alla risoluzione del Contratto Esecutivo" (comma 4);*
 - il Comunicato del Presidente dell'A.N.AC. 23 marzo 2021, il quale prevede che: "L'Autorità [...] ritiene che la previsione del comma 12 non possa configurarsi come una fattispecie autonoma di modifica contrattuale, ma debba essere intesa come mera indicazione in ordine alla disciplina dei rapporti contrattuali tra le parti. La norma, quindi, deve essere intesa come volta a specificare che, al ricorrere di una delle ipotesi previste dai commi 1, lettera c) e 2 dell'articolo 106, qualora la modifica del contratto resti contenuta entro il quinto dell'importo originario, la stazione appaltante potrà imporre all'appaltatore l'esecuzione alle stesse condizioni previste nel contratto originario senza che lo stesso possa far valere il diritto alla risoluzione del contratto";

PRESO ATTO che durante l'esecuzione del Contratto Esecutivo di cui sopra, ARES ha riscontrato la necessità di procedere ad un'integrazione della fornitura dei servizi erogati dal RTI, nella misura corrispondente al c.d. quinto d'obbligo dell'importo dell'affidamento, ai sensi dei citati articoli 106, commi 1, lett. c) e 12, del D.Lgs. n. 50/2016 e 7, commi 2 e 4, dell'Accordo Quadro, per fare fronte ad fabbisogno aggiuntivo di attività di supporto alla digitalizzazione del Sistema Sanitario Regionale, non prevedibile in sede di pianificazione iniziale;

CONSIDERATO

- che le prestazioni aggiuntive richieste al RTI hanno ad oggetto, in particolare, l'esecuzione di attività di affiancamento e formazione su strumenti di lavoro condivisi, nonché di analisi e ribaltamento dei costi 2024 alle AA.SS.LL. e di analisi sulle prime note e voci ministeriali, afferenti allo *stream* “*Supporto Strategico*” del Contratto Esecutivo originario – strettamente correlate e propedeutiche al raggiungimento dell'obiettivo di Supporto all'implementazione di strumenti e processi digitali finalizzati al monitoraggio economico-finanziario delle strutture del SSR;
- che nell'ambito del Contratto Esecutivo (CIG derivato n. 9724260934) originario, il RTI ha eseguito le relative attività di supporto tecnico-specialistico per gli interventi avviati da ARES;
- altresì che il supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni e predisposizione della documentazione tecnico-amministrativa finalizzata all'acquisizione di un Sistema Regionale di Conservazione Sostitutiva Digitale a norma” dei documenti informatici “sanitari” e “amministrativi” per l'ARES Sardegna e tutte le Aziende Locali del Servizio Sanitario Regionale, per l'Azienda Ospedaliera ARNAS, e per le Aziende Ospedaliere Universitarie di Cagliari e Sassari, è necessario per la trasformazione digitale definita;
- l'incremento fino al quinto dell'importo originario, ai sensi dell'art. 106, comma 1, lett. c), n. 1 del D.Lgs. 50/2016, si rende necessario in ragione del sopraggiungere di circostanze impreviste e imprevedibili al momento della stipula del contratto, che hanno determinato un fabbisogno prestazionale aggiuntivo non riconducibile alla volontà dell'Amministrazione;
- nello specifico, tali circostanze sono riconducibili al complesso e prolungato processo di chiusura del bilancio d'esercizio 2022, fortemente condizionato dal quadro di riorganizzazione istituzionale delle aziende sanitarie regionali conseguente alla L.R. n. 24 dell'11.09.2020, nonché da successive disposizioni regionali che hanno modificato in itinere le condizioni operative e contabili; in particolare, con Deliberazione della Giunta Regionale della Sardegna n. 40/17 del 16.10.2024, è stato formalmente riconosciuto che tutte le aziende sanitarie regionali hanno operato nel 2022 in un contesto di provvisorietà gestionale, a causa della mancata definizione della titolarità del patrimonio ex ATS in liquidazione, la cui assegnazione è stata deliberata solo il 16 marzo 2023. Fino a tale data, ARES non ha potuto procedere alle complesse e conseguenti operazioni contabili. Tale situazione ha determinato un prolungamento dei tempi di approvazione dei bilanci 2022, ulteriormente ampliato dalla richiesta, da parte della Direzione Generale della Sanità nel mese di maggio 2024, di ridepositare i bilanci aggiornati sulla base dei nuovi modelli ministeriali CE. Dal confronto tra i nuovi modelli e quelli precedentemente depositati sono emersi elementi che hanno determinato la necessità di ridefinire le assegnazioni economiche delle aziende. A causa di tale concatenazione di eventi straordinari e non prevedibili, il bilancio 2022 dell'Azienda è stato approvato a fine 2024. Di conseguenza, l'elaborazione del bilancio d'esercizio 2023 è rimasta nell'attesa della chiusura del bilancio 2022, al fine di garantire la disponibilità di dati consolidati e attendibili su cui poter basare le connesse attività contabili;
- il fabbisogno aggiuntivo, oggetto della presente modifica contrattuale, è quindi finalizzato a garantire il proseguimento del supporto tecnico-contabile necessario alla chiusura del bilancio 2023, generato dalle circostanze sopra esposte;

RILEVATO che alla luce di quanto sopra riportato e, comunque, ai sensi di quanto stabilito dall'art. 106, commi 1, lett. c) e 12, del D.Lgs. n. 50/2016, sussistono le condizioni per poter procedere con la variante del Contratto Esecutivo, posto che la modifica:

- risulta determinata da circostanze sopravvenute e non altrimenti prevedibili al momento della sottoscrizione dello stesso; tali circostanze sono riconducibili al complesso e prolungato processo di chiusura del bilancio d'esercizio 2022. A causa di tale concatenazione di eventi straordinari e non prevedibili, il bilancio 2022 dell'Azienda è stato approvato a fine 2024; di conseguenza, l'elaborazione del bilancio d'esercizio 2023 è rimasta nell'attesa della chiusura del bilancio 2022, al fine di garantire la disponibilità di dati consolidati e attendibili su cui poter basare le connesse attività contabili.;
- non altera la natura generale del contratto, trattandosi di servizi aventi la stessa natura e rientranti nell'ambito della medesima categoria merceologica di quelli già affidati mediante il suddetto Contratto Esecutivo;
- non ha carattere sostanziale e rientra nei limiti della concorrenza del c.d. quinto d'obbligo, in quanto la variante in oggetto è pari a € 96.567,96, IVA esclusa, su un importo complessivo contrattuale pari a € 484.016,13, IVA esclusa;

TENUTO CONTO

- che in data 21/07/2025 ARES ha trasmesso al RTI una versione aggiornata del Piano dei Fabbisogni, allegata al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale (Allegato A) che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo;
- che in data 28/07/2025 il RTI aggiudicatario ha trasmesso via PEC alla ARES Sardegna una versione aggiornata del Piano Operativo, Prot. PG. 37378 del 28/07/2025, in coerenza al Piano dei Fabbisogni, contenente le prestazioni aggiuntive;
- che il suddetto Piano Operativo, allegata al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale (Allegato B), è da intendersi approvato per effetto dell'adozione del presente provvedimento;
- che l'aumento delle prestazioni nei limiti del quinto dell'importo del Contratto Esecutivo, per un totale complessivo pari a € 96.567,96, IVA esclusa € 117.812,91 IVA inclusa, è ripartito come dettagliatamente indicato nel Piano Operativo;
- che per la specificità dei servizi acquisiti, non corre l'obbligo di elaborazione del DUVRI, ai sensi del comma 3 bis dell'art. 26 del D.Lgs 81/08 e che gli oneri della sicurezza per l'eliminazione dei rischi da interferenze, non soggetti a ribasso, risultano pari a 0,00/euro zero/00);
- che si ritiene di confermare quale Responsabile unico del Procedimento (R.U.P.), ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. n. 50/2016, il Dott. Cesare Delussu, Direttore della SC Sistemi Informativi Amministrativi;
- che si ritiene di confermare, quale Direttore dell'Esecuzione del Contratto (D.E.C.), ai sensi dell'art. 101 del D.Lgs. n. 50/2016, il Dott. Valerio Fadda, Project Manager a supporto della Direzione Strategica e Direttore della SSD Innovazione e Sviluppo di ARES Sardegna;
- che lo schema di *addendum* al Contratto Esecutivo del 24 luglio 2023, allegato al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale (Allegato C), che disciplina il regime giuridico applicabile alla modifica contrattuale oggetto del presente provvedimento, sarà sottoscritto successivamente all'approvazione del presente provvedimento;
- che al fine di disporre tale procedura di integrazione sarà apportata, sulla piattaforma SIMOG, una modifica al CIG derivato n. 9724260934 corrispondente all'importo di € 96.567,96 al netto dell'IVA;

DATO ATTO che il quadro economico della presente procedura di incremento delle prestazioni è il seguente, che con il presente provvedimento si intende integralmente approvato:

QUADRO ECONOMICO DELL'ESTENSIONE	
1 - Valore stimato servizi	
A) Importo incremento quinto d'obbligo	96.567,96€
B) Oneri per la sicurezza da DUVRI	0,00 €
sommano A + B	96.567,96€
2 - Somme a disposizione dell'Amministrazione	
C) IVA 22% sui servizi	21.244,95€
D) Incentivi per funzioni tecniche (2% importo servizi)	1.931,36€
sommano C + D	23.176,31€
TOTALE COMPLESSIVO ESTENSIONE (1 + 2)	119.744,27€

DETERMINA

- 1) **DI APPROVARE**, ai sensi dell'art. 106 commi 1, lett. c) e 12, del D.Lgs. n. 50/2016 e dell'articolo 7, commi 2 e 4, dell'Accordo Quadro Consip ID 2365, l'aumento delle prestazioni entro il limite del c.d. quinto d'obbligo di cui alla Determinazione Dirigenziale n. 1092 del 06/04/2023, con la quale è stata approvata la decisione a contrarre e contestuale adesione all'Accordo Quadro CONSIP ID 2365 "Sanità Digitale - Sistemi Informativi Sanitari e Servizi al Cittadino" - Lotto 6, riservato alle Pubbliche Amministrazioni del SSN Centro Sud, per l'affidamento di servizi di supporto all'implementazione di strumenti e processi digitali finalizzati al monitoraggio economico-finanziario delle strutture del Servizio Sanitario Regionale, nei confronti del raggruppamento temporaneo di imprese costituito dalla mandataria KPMG Advisory S.p.A. e dalle mandanti McKinsey & Company Inc. Italy, EY Advisory S.p.A., P.A. Advice S.p.A. e PoliHub S.c.a.r.l. Società Benefit (già Fondazione Politecnico di Milano), per un importo complessivo aggiuntivo di € 96.567,96, IVA esclusa, ripartito come da par. 7 del Piano Operativo e alle stesse condizioni del Contratto Esecutivo originario, ivi compreso il termine finale di durata del medesimo al 17 luglio 2027;

- 2) DI APPROVARE** la versione aggiornata del Piano dei Fabbisogni trasmesso dalla ARES via PEC in data 21/07/2025 e la versione aggiornata del Piano Operativo trasmesso dalla R.T.I. in data 28/07/2025 Prot. PG. 37378/2025, rispettivamente allegati alla presente per farne parte integrante e sostanziale (Allegati A e B);
- 3) DI APPROVARE** lo schema di *addendum* al Contratto Esecutivo (CIG derivato n. 9724260934) del 18 luglio 2023, allegato "C" al presente provvedimento e di autorizzarne la sottoscrizione;
- 4) DI APPROVARE** il quadro economico dell'estensione così come indicato nelle premesse del presente provvedimento;
- 5) DI DARE ATTO:**
- che ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. n. 50/2016, le funzioni di Responsabile unico del Procedimento (R.U.P.) sono affidate al Dott. Cesare Delussu, Direttore della SC Sistemi Informativi Amministrativi;
 - che ai sensi dell'art. 101 del D.Lgs. n. 50/2016, le funzioni di Direttore dell'Esecuzione del Contratto (D.E.C.), sono affidate al il Dott. Valerio Fadda, Project Manager a supporto della Direzione Strategica e Direttore della SSD Innovazione e Sviluppo di ARES Sardegna;
- 6) DI STABILIRE** che gli oneri contrattuali derivanti dal presente provvedimento, comprensivi dell'opzione di rinnovo, quantificati complessivamente in € 117.812,91 IVA compresa al 22% oltre a € 1.931,36 per incentivi tecnici in ragione del 2%, graveranno sui fondi del bilancio aziendale e verranno finanziati come da tabelle di seguito riportate:

UFF. AUT.	MACRO	CONTO	ANNO	IMPORTO IVA INCLUSA
SADIA	1	A506030401 "Costi per altri servizi non sanitari"	2025	€ 117.812,91

- 7) DI STABILIRE** che l'importo di € 1.931,36 concernente gli "incentivi per funzioni tecniche" di cui all'art. 113 del D.lgs. 50/2016, sarà impegnato con successivo atto al momento della liquidazione secondo quanto previsto del relativo regolamento in corso di approvazione;
- 8) DI TRASMETTERE** copia della presente atto ai servizi destinatari per gli adempimenti di competenza e alla SC Affari Generali, Assetto Organizzativo e Comunicazione per la pubblicazione all'Albo Pretorio online dell'Azienda regionale della salute – ARES;
- 9) DI DISPORRE** la pubblicazione di un avviso avente ad oggetto la variante contrattuale di cui al presente provvedimento nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea, in base a quanto disposto dall'art. 106, comma 5, del D.Lgs. n. 50/2016;
- 10) DI PROCEDERE** alla comunicazione all'A.N.AC. della variante contrattuale oggetto del presente atto, ai sensi dell'art. 106, comma 14, del D.Lgs. 50/2016, entro trenta giorni dal relativo perfezionamento.

**IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO
PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA**

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

- A) Versione aggiornata del Piano dei Fabbisogni;
- B) Versione aggiornata del Piano Operativo;
- C) Schema di *addendum* al Contratto Esecutivo.

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente determinazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute – ARES dal 11/09/2025 al 26/09/2025

Il Dirigente responsabile della pubblicazione o suo delegato
(o il suo delegato).
