

**SERVIZIO SANITARIO
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE**

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N° 2312 DEL 04/09/2025

Proposta n. 2389 del 04/09/2025

**STRUTTURA PROPONENTE: DIPARTIMENTO PER LA SANITA' DIGITALE E L'INNOVAZIONE
TECNOLOGICA**

Ing. Marco Galisai

OGGETTO: PNRR "M6.C1 – 1.2.2 - CUP D77H22001020006 - Affidamento diretto ai sensi dell'art. 50 comma 1 lett. b) del D.Lgs. n. 36/2023, mediante il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MePA), della fornitura di n. 48 dispositivi All-In-One "HIGO® Sense Pro mod" ed eventuale n. 3 dispositivi opzionale, da destinare a varie AASSLL della Sardegna per l'utilizzo nelle COT regionali. – CIG B811F1B142

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico.

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
Il Responsabile della fase di Affidamento	Dott.ssa Marcella Cuccu	
Il Responsabile S.S. Procurement Tecnologie Biomediche	Dottor Giovanni Scarteddu	
Il Direttore della S.C Governo delle Tecnologie Sanitarie	Ing. Barbara Podda	

La presente Determinazione prevede un impegno di spesa a carico dell'ARES

SI ☒

NO ☐

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO ☐

La presente Determinazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI ☐

NO ☒

**IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO
PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA**

VISTO il D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502, recante *“Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421”* e ss.mm.ii.;

VISTA la Legge Regionale 11 settembre 2020, n. 24, recante *“Riforma del Sistema Sanitario Regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della L.R. 10 del 2006, della L.R. n.23 del 2014 e della L.R. n.17 del 2016 e di ulteriori norme di settore”* e ss.mm.ii.”;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 19 del 18/01/2023, con la quale è stato approvato l'Atto Aziendale di ARES Sardegna;

VISTA la deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 01/02/2023 e le successive modifiche ed integrazioni al predetto provvedimento, con il quale viene approvata l'organizzazione aziendale a seguito dell'adozione definitiva dell'atto aziendale e vengono attribuiti, in via provvisoria, gli incarichi di responsabili della Struttura Complessa Governo delle Tecnologie Sanitarie e delle due Strutture semplici ad essa afferenti ai seguenti dirigenti:

- Ing. Barbara Podda, S.C. Governo Delle Tecnologie Sanitarie, incarico di Struttura complessa provvisorio;
- Ing. Davide Angius, S.S. Gestione Sicurezza Tecnologie Biomediche, incarico di Struttura semplice provvisorio;
- Dott. Giovanni Scarteddu, S.S. Procurement Tecnologie Biomediche, incarico di Struttura semplice provvisorio;

PRESO ATTO che nella medesima deliberazione n. 30 del 01/02/2023 si richiama il sistema delle deleghe previsto nella deliberazione Ares n. 1 del 03/01/2023;

VISTA la deliberazione del Direttore Generale n. 290 del 15/11/2024, con la quale è stato attribuito l'incarico provvisorio di Direttore ad interim del Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica all'Ing. Marco Galisai;

RICHIAMATO il decreto legislativo del 14/03/2013 n. 33 e ss.mm.ii., recante *“Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”*;

DATO ATTO che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 06/11/2012, n. 190 e norme collegate;

VISTO il D.Lgs. 31/03/2023, n. 36 recante Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge delega 21 giugno 2022, n. 78 (di seguito anche e solo “Codice”);

APPURATO

- che il Governo italiano ha predisposto il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), approvato con Decisione del Consiglio del 13 luglio 2021 notificata all'Italia dal Segretariato generale del Consiglio con nota LT161/21, del 14 luglio 2021;
- che il PNRR è articolato in sedici componenti, raggruppate in sei missioni e si inserisce all'interno del programma Next Generation EU (NGEU), la cui principale componente è il “Dispositivo per la Ripresa e Resilienza” (Recovery and Resilience Facility RRF), che ha durata di sei anni, dal 2021 al 2026, ed un ammontare totale di 672,5 miliardi di euro;
- che con decreto del Ministero della Salute del 20/01/2022 è stato definito il riparto tra le Regioni e le Province Autonome delle risorse PNRR- Missione 6 Salute e Piano degli Investimenti Complementari, assegnando alla Regione Autonoma della Sardegna, tra l'altro, le risorse destinate a finanziare gli interventi della Missione 6 Salute;
- che con deliberazione della Giunta Regionale della Regione Autonoma della Sardegna n. 12/16 del 07/04/2022 è stato approvato l'elenco degli interventi finanziati con le risorse del PNRR che dovranno essere realizzati da ciascuna Azienda del Servizio Sanitario Regionale, con il relativo piano di riparto delle risorse assegnate alle diverse Aziende;

- che con deliberazione della Giunta Regionale della Regione Autonoma della Sardegna n. 17/68 del 19/05/2022 è stato approvato il Piano Operativo Regionale relativo agli interventi della Missione 6 Salute – PNRR;

CONSIDERATO

- che la Regione Sardegna ha sottoscritto il Contratto Istituzionale di Sviluppo (di seguito CIS) con il Ministero della Salute, con il quale si è obbligata ad assicurare il rispetto di tutte le disposizioni previste dalla normativa comunitaria e nazionale, con particolare riferimento a quanto previsto dal Reg. (UE) 2021/241 e dal Decreto-Legge 31 maggio 2021, n. 77;
- che ai sensi dell'art. 5 del CIS la Regione Sardegna, quale Soggetto attuatore dei singoli interventi, può avvalersi degli Enti del Servizio Sanitario Regionale (quali Soggetti attuatori esterni) per dare esecuzione agli interventi in base alla competenza territoriale dei medesimi;
- che ARES Sardegna viene indicata nei documenti programmatori della Regione Autonoma della Sardegna come soggetto attuatore esterno relativamente ai seguenti interventi:
 - interventi in ambito ICT per tutte le aziende del SSR (ASL, ARNAS, AOU) inerenti: M6C1 Investimento 1.2.2 COT - Interconnessione aziendale; M6C1 Investimento 1.2.2 COT – Device; M6C2 Investimento 1.1, Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - sub investimento 1.1.1 (Digitalizzazione DEA I e II livello);
 - interventi relativi alle grandi apparecchiature sanitarie afferenti alla Linea di investimento M6C2: Investimento 1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – sub investimento 1.1.2 (Grandi Apparecchiature Sanitarie), con riferimento alle quote di finanziamento destinate alle Aziende Socio Sanitarie Locali;

PRESO ATTO che Ares Sardegna con Deliberazione n. 44 del 25/03/2022 l'Ing. Marco Galisai è stato nominato Responsabile Unico di Progetto con riferimento alle seguenti linee di investimento:

- M6.C1 - 1.2.2 Centrali operative territoriali - Device;
- M6.C1 - 1.2.2 Centrali operative territoriali - Interconnessione aziendale;
- M6.C2 - 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione) - DEA I E II LIVELLO;

VISTA la nota dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale prot. n. 4107 del 14 giugno 2022 «Attuazione degli interventi di cui al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 6 Salute - Direttive», con la quale, ad integrazione di quanto disciplinato dall'allegato a1) al Decreto Assessoriale n. 4 del 14 gennaio 2015, sezione Assegnazione dei contributi in conto capitale, ai titoli legittimanti la contabilizzazione dei contributi in conto capitale nei bilanci delle Aziende è stata aggiunta la fattispecie «Investimenti per l'attuazione del PNRR»;

RICHIAMATA la Convenzione n. 26 del 08 novembre 2022, tra la Regione Sardegna e le Aziende del SSR per l'attuazione del PNRR;

PRECISATO

- che con riferimento al sopra citato intervento PNRR, Missione 6 Salute, Componente: C1 - Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale, Investimento: M6C1 I1.2 - Casa come primo luogo di cura e telemedicina, Sub-investimento M6C1 I1.2.2 – Centrali operative territoriali (COT), la Deliberazione RAS n. 37/24 del 14/12/2022 “Provvedimento generale di programmazione dell'assistenza territoriale ai sensi del Decreto 23 maggio 2022, n. 77” ha previsto l'istituzione di Centrali Operative Territoriali, nell'ordine di circa una ogni 100.000 abitanti;
- che dette Centrali Operative Territoriali saranno un elemento cardine dell'organizzazione territoriale quale luogo dove si incontrano virtualmente i responsabili dei percorsi/processi assistenziali e dove si raccolgono, classificano e smistano le richieste per indirizzarle verso l'appropriata soluzione e che COT dovranno offrire supporto nella gestione e nell'assistenza delle persone che presentano bisogni sanitari e sociosanitari complessi;
- che a livello di Distretto le COT coordineranno i servizi sul territorio ai cittadini (in raccordo con le Case di Comunità, gli Ospedali di Comunità, Residenze Socio-Sanitarie, le CDI, i Consultori, etc.) e supporteranno la piena integrazione con i professionisti della Rete Assistenziale e delle Cure Primarie (es. MMG, PLS, MCA, IFeC, etc.);

EVIDENZIATO che il progetto PNRR M6.C1 - 1.2.2 Casa come primo luogo di cura: Centrali operative territoriali - Device, identificato con il CUP D77H22001020006, prevede un finanziamento complessivo di € 1.546.960,00 per l'acquisto di diverse tipologie dispositivi da destinare alle COT;

VISTA la Delibera del Direttore Generale ARES n. 289 del 13/11/2024 «*Approvazione Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025/2027 dell'Amministrazione ARES Sardegna – Azienda Regionale della Salute*» che, tra gli interventi di competenza del Dipartimento Sanità Digitale e Innovazione Tecnologica, è prevista la realizzazione di un intervento, individuato con il codice CUI F03990570925202400001 avente titolo «*PNRR TUTTE LE OTT ASL: M6.C1 – 1.2.2 Casa come primo luogo di cura: Centrali operative territoriali-Device*» a cui è stato assegnato il CUP D77H22001020006;

PRECISATO

- che l'Ing. Marco Galisai, in qualità di RUP del progetto COT Device, ha richiesto al Servizio Governo delle Tecnologie Sanitarie di ARES, di acquisire dei set di apparecchiature biomedicali collegabili alla piattaforma regionale di telemedicina aggiudicata con Deliberazione del Direttore Generale N. 345 del 24.12.2024;
- che il Servizio Governo delle Tecnologie Sanitarie di ARES ha individuato come responsabile della progettualità il Dirigente Ingegnere Clinico Marco Spissu;
- che l'Ing. Marco Spissu, in raccordo con il RUP della piattaforma regionale di telemedicina, Ing. Gianmaria Mancosu, ha individuato delle apparecchiature potenzialmente utili per tale progetto e fruibili attraverso la nuova piattaforma regionale «**Pohema**»;
- che la Direzione Generale di ARES con comunicazione protocollo PG/2025/0021899 del 5.5.2025 ha informato le Aziende Sanitarie Locali in merito al set di attrezzature biomedicali previste per le COT come utile supporto per il personale sanitario impegnato nella presa in carico di pazienti con una complessità assistenziale più elevata, nell'ambito territoriale di riferimento delle COT, al fine di poter implementare nel medio lungo termine quanto previsto dal DM 77;
- che i commissari delle ASL hanno riscontrato positivamente alla proposta progettuale di ARES individuando i referenti clinici di seguito indicati per la presa in carico delle attrezzature e il loro ottimale utilizzo per lo sviluppo delle attività previste dal DM 77 all'interno delle singole organizzazioni:

ASL	Data	Numero Protocollo	Referente
ASL 1 Sassari	13.05.2025	PG/2025/23075	Dott.ssa Maria Piera Ruggiu
ASL 2 Gallura	05.06.2025	PG/202518259	Dott. Guido Sari
ASL 3 Nuoro	09.05.2025	PG/2025/22686	Dott. Gianluca Doa
ASL 4 Ogliastra	14.05.2025	PG/2025/23465	Dott. Sandro Rubiu
ASL 5 Oristano	06.06.2025	PG/2025/27181	Dott. Giuseppe Obinu
ASL 6 Medio Campidano	07.05.2025	PG/2025/22202	Dott.ssa Claudia Greggiu
ASL 7 Sulcis Iglesiente	12.05.2025	PG/2025/22983	Dott. Lorenzo Espa
ASL 8 Cagliari	20.05.2025	PG/2025/24208	Dott.ssa Rita Massa

- che tra le attrezzature individuate risultavano ricompresi dei DEVICE ALL-IN-ONE PER LA TELEMEDICINA completi delle seguenti funzioni cliniche:

- Telecamera medica (dermatoscopio, otoscopio, laringoscopio);
- Stetoscopio (auscultazione toracica, auscultazione addominale, auscultazione cardiaca, tosse);
- Misuratore della temperatura e della stima della frequenza cardiaca.

- che in funzione a tale esigenza è stato individuato come prodotto compatibile con la piattaforma regionale di telemedicina «**Pohema**» il dispositivo **All-In-One «HIGO® Sense Pro mod»**;

VERIFICATO

- che non risultano vigenti convenzioni di acquisto stipulate dalla Centrale regionale di riferimento CAT Sardegna o da Consip S.p.A. ai sensi dell'art. 26 comma 1 della legge 488/1999, aventi ad oggetto beni comparabili con quelli relativi alla presente procedura di approvvigionamento;
- che la fornitura in questione risultava, invece, disponibili e negoziabili sul Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (cd. Sistema MePA) gestito da Consip S.p.A.;

CONSIDERATO

- che al fine di soddisfare il predetto fabbisogno e stimato il valore dell'intervento, la S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie ha, quindi, avviato sul Sistema MePA una apposita trattativa diretta, mediante RDO n. 5510702, richiedendo un apposito preventivo di spesa all'operatore economico GPI S.P.A. distributore ufficiale per la regione Sardegna del prodotto richiesto nonché fornitore del sistema di telemedicina **Pohema**, implementato nell'intero territorio della Regione Sardegna, con il quale il dispositivo **All-In-One "HIGO® Sense Pro"** garantisce il completo interfacciamento;
- che l'operatore economico invitato ha presentato il preventivo di spesa richiesto entro i termini indicati, fissati per le ore 19:01 del 25/07/2025;
- che ha proposto un prezzo unitario pari a € 2.730,00 iva esclusa corrispondente ad un importo complessivo pari a € 131.040,00 iva esclusa per i n. 48 dispositivi richiesti in quantitativo base;
- che l'operatore economico ha inoltre presentato, a corredo del preventivo, apposita scheda debitamente compilata e sottoscritta attestante il rispetto del principio Do No Significant Harm (DNSH);

PRECISATO che il responsabile della progettualità per conto del Servizio Governo delle Tecnologie Sanitarie Ing. Marco Spissu ha accertato la conformità del preventivo presentato dall'Operatore Economico GPI S.P.A., (P.IVA 01944260221), il cui contenuto risulta rispondente alle esigenze di approvvigionamento di che trattasi e appare congruo dal punto di vista economico;

RITENUTO pertanto di affidare la fornitura dei dispositivi in argomento, meglio indicata e descritta nella richiesta di preventivo di cui alla RDO n. 5510702 e nel preventivo ricevuto in riscontro alla stessa, all'Operatore Economico GPI S.P.A. (P.IVA 01944260221) per un importo complessivo relativo alla fornitura base pari a € 159.868,80 e di riservare ad un eventuale successivo atto l'attivazione delle opzioni di ulteriori n. 3 dispositivi laddove se ne rappresenti la necessità;

PRECISATO

- che, nel caso di specie ricorrono i presupposti per l'affidamento diretto di tale fornitura ai sensi dall'art. 50 comma 1 lett. b) del D.Lgs. n. 36/2023;
- che i controlli ex art. 94 e 95 del D.Lgs. n. 36/2023 del Codice sono stati regolarmente espletati sul sistema FVOE e hanno dato esito positivo;

PRESO ATTO che alla procedura in oggetto è stato attribuito dall'ANAC il codice CIG B811F1B142;

RILEVATO che il quadro economico complessivo aggiornato relativo alla procedura di affidamento della fornitura in oggetto, inclusi tutti gli oneri connessi, risulta determinato come segue:

QUADRO ECONOMICO DI PROGETTO AGGIORNATO	
A) Fornitura base	€ 131.040,00
B) Fornitura Opzionale	€ 8.190,00
C) IVA 22% fornitura base	€ 28.828,80
D) IVA 22% fornitura opzionale	€ 1.801,80
C) Incentivi per funzioni tecniche ex art. 45 D. Lgs. 36/2023 (2% su importo della fornitura base)	€ 2.620,80
D) Incentivi per funzioni tecniche ex art. 45 D. Lgs. 36/2023 (2% su importo della fornitura opzionale)	€ 163,80
D) Contributo ANAC a carico amministrazione	€ 35,00
TOTALE QUADRO ECONOMICO (sommano A + B + C + D)	€ 172.680,20

PRECISATO che nelle more dell'adozione del regolamento aziendale conformemente a quanto disposto dall'art. 45 del D.Lgs. n. 36/2023, nel quadro economico dell'intervento sopra riportato viene provvisoriamente accantonata una quota per incentivi alle funzioni tecniche svolte dal personale per somma pari a € 2.628,08, che verrà ripartito tra il personale che ha preso parte alla realizzazione dell'affidamento con modalità che verranno stabilite con successivo provvedimento;

DI DARE ATTO che la S.S.D. Acquisti di Tecnologie Informatiche e la Direzione del Dipartimento Sanità Digitale e Innovazione Tecnologica, provvederanno alla richiesta della garanzia definitiva così come previsto dall'art. 53, comma 4, del d.lgs. 36/2023 e alla stipula del contratto, con il fornitore affidatario, secondo gli usi del commercio, all'emissione dei relativi ordinativi di fornitura ed al pagamento dei corrispettivi di tale fornitura, provvedendo altresì a tutti gli adempimenti connessi alla rendicontazione del progetto su REGIS a cura del RUP del progetto regionale COT Device Ing. Marco Galisai;

RITENUTO di confermare l'ing. Marco Spissu, Dirigente Tecnico della S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie, responsabile del progetto per la SC Governo delle tecnologie Sanitarie, anche come Responsabile della fase di esecuzione con il supporto operativo degli ingegneri clinici di ARES Sardegna operativi presso le diverse aziende sanitarie locali e in qualità di Responsabile della fase di affidamento la Dott.ssa Marcella Cuccu Collaboratore amministrativo Professionale della S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie ;

ATTESTATO che tutta la documentazione relativa alla presente negoziazione è disponibile e consultabile in formato elettronico sul sito informatico del Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione è, comunque, depositata in formato elettronico agli atti d'ufficio della S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie;

Per i motivi esposti in premessa

DETERMINA

- 1) di approvare gli atti della RDO n. 5510702 espletata sul portale del MEPA;
- 2) di affidare ai sensi dell'art. dell'art. 50 comma 1 lett. b) del D.Lgs. n. 36/2023, all'operatore economico GPI S.P.A. (P.IVA 01944260221), la fornitura di n. 48 dispositivi All-In-One "HIGO® Sense Pro mod" ed eventuale n. 3 dispositivi opzionale, da destina-re a varie AASSLL della Sardegna per l'utilizzo nelle COT regionali, da destinare a varie AASSLL della Sardegna, per l'importo complessivo di Euro 131.040,00 IVA esclusa pari a € € 159.868,80 IVA inclusa, nei termini ed alle condizioni specificate nel preventivo di spesa, oltre che alle altre condizioni precisate in sede di negoziazione;
- 3) di approvare il quadro economico della fornitura meglio indicato nella tabella riportata nelle premesse del presente provvedimento;
- 4) che la S.S.D. Acquisti di Tecnologie Informatiche e la Direzione del Dipartimento Sanità Digitale e Innovazione Tecnologica, provvederanno alla richiesta della garanzia definitiva così come previsto dall'art. 53, comma 4, del d.lgs. 36/2023 e alla stipula del contratto, con il fornitore affidatario, secondo gli usi del commercio, all'emissione dei relativi ordinativi di fornitura ed al pagamento dei corrispettivi di tale fornitura, provvedendo altresì a tutti gli adempimenti connessi alla rendicontazione del progetto su REGIS a cura del RUP del progetto regionale COT Device Ing. Marco Galisai;
- 5) di dare atto che la spesa complessiva relativa all'affidamento della presente fornitura, pari ad € 169.860,60 Iva compresa, è finanziata con le risorse messe a disposizione dal progetto PNRRR "M6.C1 – 1.2.2 Casa come primo luogo di cura: Centrali operative territoriali-Device – CUP D77H22001020006" ed è "Finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU";

ANNO	UFFICIO AUTORIZZATIVO	MACRO AUTORIZZAZIONE	SUB	CONTO CO.GE	CENTRO DI COSTO (se noto)	CODICE PROGETTO	IMPORTO IVA INCLUSA
2025	SAD	8		A102020401 "attrezzature sanitarie e scientifiche"	vari	PNRR_M6C1_A30 _1.2.2_COT.DEVI CE COT	€ 159.868,80

CIG: B811F1B142- CUP D77H22001020006

- 6) di confermare l'ing. Marco Spissu, Dirigente Tecnico della S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie, responsabile del progetto per la SC Governo delle tecnologie Sanitarie, anche come Responsabile della fase di esecuzione con il supporto operativo degli ingegneri clinici di ARES Sardegna operativi presso le diverse aziende sanitarie locali e in qualità di Responsabile della fase di affidamento la Dott.ssa Marcella Cuccu Collaboratore amministrativo Professionale della S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie ;

- 7) di trasmettere copia del presente atto per gli adempimenti di competenza e alla SC Affari Generali, 6ssetto Organizzativo e Comunicazione per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda Regionale della Salute ARES.

**IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO
PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA
Ing. Marco Galisai**

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Allegato 1: Preventivo economico

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute - ARES dal 04 / 09 / 2025 al 19 / 09 / 2025

Il Dirigente Responsabile per la pubblicazione o suo delegato
