

**SERVIZIO SANITARIO  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE**

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N° 2506 DEL 24 / 09 / 2025**

Proposta n. PDTD 2582 del 23/09/2025

**DIPARTIMENTO PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA**

Ing. Marco Galisai

**Oggetto: PNRR M6.C2 - 1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero nell'ambito dell'investimento finanziato dall'Unione europea - NextGenerationEU - Modello EMRAM di HIMSS. Adesione Accordo Quadro CONSIP per la fornitura dei servizi applicativi e di supporto in ambito Sanità Digitale – Sistemi Informativi Sanitari e Servizi al Cittadino Lotto 6 Centro Sud per le Pubbliche Amministrazioni del SSN ID 2365. Codici CUP. CIG Accordo Quadro: D37H22001190006 - D87H22001080006 - D27H22000890006 - D37H22001170006 - D37H22001180006 - D67H22001240006 - D17H22001150006 - D47H22000840006 - D27H22000900006. CIG 90305884F7 - CIG Derivato B09E616347. CPV 72222000-7. Presa d'atto dell'incremento del livello di Maturità Digitale dei 9 presidi sede di DEA della Regione Sardegna**

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

<b>Ruolo</b>	<b>Soggetto</b>	<b>Firma Digitale</b>
L'istruttore	Sig. Fabrizio Marras	
Il Responsabile del Procedimento	Dott. Cesare Delussu	

La presente Determinazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda Regionale della Salute - ARES

SI [ ]

NO [X]

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO[ ]

La presente Determinazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI [ ]

NO [X]

## IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA

**VISTO** il D. Lgs. N.502 del 30.12.1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria e ss.mm.ii”;

**VISTA** la Legge Regionale n.24/20 “Riforma del Sistema Sanitario Regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della L.R. 10 del 2006, della L.R. n.23 del 2014 e della L.R. n.17 del 2016 e di ulteriori norme di settore e ss.mm.ii”;

**RICHIAMATO** l'Atto Aziendale ARES Sardegna, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 190 del 11.08.2025, con cui è stato definito l'assetto macro-organizzativo dell'Azienda, anche a seguito delle integrazioni e variazioni normative di cui alle intervenute leggi regionali di modifica della sopra richiamata legge regionale n. 24/2020 ed in particolare alla legge regionale n. 8 del 11/03/2025 *“Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24”*;

**CONSIDERATO CHE**, fino alla definizione delle procedure di assegnazione degli incarichi dirigenziali previsti dalla macro-organizzazione di cui al sopra citato Atto Aziendale e dell'assetto di micro-organizzazione in fase di prossima implementazione, permane l'assetto organizzativo aziendale con i relativi livelli di responsabilità attualmente assegnati secondo la deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 01.02.2023 e le successive modifiche ed integrazioni, con la quale sono state conferite, in via provvisoria e nelle more dello svolgimento delle procedure previste dalla normativa vigente per il conferimento degli incarichi, le funzioni dirigenziali al fine di garantire il funzionamento delle strutture e funzioni aziendali di cui al precedente Atto;

**VISTA** la deliberazione del Direttore Generale n. 110 del 29/04/2024, con la quale è stata aggiornata la deliberazione n. 30 del 01.02.2023 e ss.mm.ii. sull'organizzazione aziendale a seguito dell'adozione definitiva dell'Atto Aziendale e sono stati confermati gli incarichi provvisori:

- di Responsabile della SC Infrastrutture e Reti Dati all'Ing. Marco Galisai;
- di Responsabile della SC Sistemi Informativi Amministrativi (SIAMM) al Dott. Cesare Delussu;

**PRESO ATTO** che nella medesima deliberazione si conferma il sistema delle deleghe previsto nella deliberazione ARES n. 1 del 03/01/2023;

**VISTA** la deliberazione del Direttore Generale n. 290 del 15/11/2024, con la quale sono stati attribuiti gli incarichi provvisori:

- di Direttore del Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica all'ing. Marco Galisai
- di Direttore ad interim della SC Sistemi Informativi Sanitari ed Informatica Clinica al Dott. Cesare Delussu;

**DATO ATTO** che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

**RICHIAMATO** il Decreto Legislativo del 14 marzo 2013, n. 33 e s.m.i. di (*Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni*, (G.U. n.80 del 05/04/2013), in materia di trattamento dei dati personali;

## CONSIDERATO

- che la Trasformazione Digitale, requisito imprescindibile per il rilancio del Paese, rientra tra gli obiettivi della prima delle sei “Mission” del PNRR (Digitale ed Innovazione), andando ad assumere quel ruolo centrale intorno al quale conciliare le iniziative e i programmi declinati dal Piano Triennale per l’Informatica nella PA e nella Strategia Cloud Italia;
- che la Missione 6 del PNRR riporta due grandi linee di investimento:
  - Componente 1 – Reti di prossimità, strutture e Telemedicina per l’assistenza sanitaria territoriale
  - Componente 2 – Innovazione, ricerca e digitalizzazione del SSN
- che l’intervento della Missione 6 “Salute”, Componente 2 - 1.1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero si pone l’obiettivo di provvedere al rinnovamento e ammodernamento delle strutture tecnologiche e digitali esistenti e all’efficientamento dei sistemi informativi delle strutture sede di Dipartimenti di Emergenza e Accettazione – DEA – di I e II livello;
- che in particolare, in data 21 dicembre 2021, il Ministero dell’Economia e delle Finanze ha sottoscritto con la Commissione Europea gli Operational Arrangements (OA) del PNRR. L’Annex I degli OA stabilisce che tutte le Regioni predispongano un “summary document” con il supporto di un esperto indipendente che comprenda tutte le verifiche di conformità dei singoli interventi agli obiettivi del PNRR e la valutazione complessiva del livello di digitalizzazione raggiunto;
- che a tal proposito, in data 27 dicembre 2022, il Ministero della Salute, con una nota inviata a Regioni e Province Autonome, ha proposto il Modello EMRAM di HIMSS come strumento di valutazione del livello di digitalizzazione delle strutture sanitarie. In relazione alla necessità di provvedere alla misurazione del livello di maturità digitale degli asset ICT in ambito Sanità, è possibile prendere in considerazione l’utilizzo dei modelli di maturità (ad. es. EMRAM custom PNRR), utili anche alla valutazione di impatto delle iniziative collegate agli obiettivi PNRR;
- che al fine di raggiungere la realizzazione e l’implementazione degli obiettivi definiti dal PNRR, risulta necessario disporre di competenze gestionali legate alla reingegnerizzazione dei processi erogativi e di fruizione, all’operation management dei servizi territoriali e al service design;
- che l’impiego sistematico dell’innovazione digitale in sanità, intesa come il miglioramento strategico, la digitalizzazione dei processi, l’innovazione tecnologica e la governance, rappresenta un fattore imprescindibile per il conseguimento degli obiettivi di efficienza, trasparenza, sostenibilità e qualità;
- che gli obiettivi dell’Amministrazione, coerentemente con quanto previsto dal PNRR, mirano a rafforzare la qualità dei processi e ad orientarsi verso un’assistenza sanitaria che garantisca la sicurezza dei pazienti e l’erogazione di servizi di alta qualità;
- che in coerenza con gli obiettivi citati Consip, ha pubblicato un Accordo Quadro per la fornitura dei servizi applicativi e di supporto in ambito “Sanità Digitale – Sistemi Informativi Sanitari e Servizi al Cittadino” Lotto 6 Centro Sud - per le Pubbliche Amministrazioni del SSN - ID 2365;

**VISTA** la Determinazione Dirigenziale del Direttore del Dipartimento per la Sanità e l’Innovazione Tecnologica n. 737 del 14/03/2024 di autorizzazione a contrarre e contestuale adesione all’Accordo Quadro CONSIP per la fornitura dei servizi applicativi e di supporto in ambito Sanità Digitale – Sistemi Informativi Sanitari e Servizi al Cittadino Lotto 6 Centro Sud per le Pubbliche Amministrazioni del SSN ID 2365. Modello EMRAM di HIMSS – Missione 6 Salute Componente 2 – 1.1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero finanziato con fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR (finanziamento dall’Unione Europea, grazie al NEXT Generation EU) Codici CUP. CIG Accordo Quadro: D37H22001190006 - D87H22001080006 - D27H22000890006 - D37H22001170006 - D37H22001180006 - D67H22001240006 - D17H22001150006 - D47H22000840006 - D27H22000900006. CIG 90305884F7 - CIG Derivato B09E616347. CPV 72222000-7 aggiudicato al RTI KPMG Advisory

S.p.A. in qualità di mandataria - EY Advisory S.p.A. - Fondazione Politecnico di Milano - McKinsey & Company Inc. Italy - P.A. Advice S.p.A. in qualità di mandanti, per l'importo di € 417.472,16 per la durata complessiva di 23 mesi dalla data di avvio del contratto;

**VISTO** il Contratto sottoscritto in data 19/04/2024 tra ARES Sardegna e KPMG Advisory S.p.A nella sua qualità di impresa mandataria capogruppo del Raggruppamento Temporaneo costituito, oltre alla stessa, dai seguenti operatori economici mandanti, EY Advisory S.p.A. - Fondazione Politecnico di Milano - McKinsey & Company Inc. Italy - P.A. Advice S.p.A;

**TENUTO CONTO** che nella citata Determinazione Dirigenziale del Direttore del Dipartimento per la Sanità e l'Innovazione Tecnologica n. 737 del 14/03/2024, il Responsabile Unico del Progetto, dott. Cesare Delussu, Direttore dalla S.C. Sistemi Informativi Amministrativi individua in qualità di Direttore dell'Esecuzione del Contratto DEC ai sensi dell'art. 114, comma 8, D.Lgs. 36/2023 nonché dell'art. 32 dell'All. II.14 del medesimo D.Lgs. 36/2023, il Sig. Fabrizio Marras, Collaboratore Amministrativo afferente alla S.C. Sistemi Informativi Amministrativi;

**CONSIDERATO** che ARES Sardegna ha quindi avviato un progetto per la misurazione del raggiungimento degli obiettivi del PNRR, riguardanti in particolare la digitalizzazione dei 9 presidi sede di DEA della Sardegna indicati nella tabella seguente:

Codice Struttura	Ente Sanitario	Presidio Ospedaliero sede di DEA	CUP PNRR
200906	AOU Cagliari	P.O. Casula Monserrato	D37H22001190006
200905	AOU Sassari	Stab. Cliniche di San Pietro e P.O. SS. Annunziata	D87H22001080006
200031	ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SS. Trinità Cagliari	D27H22000890006
200012	ASL n. 2 della Gallura	P.O. Giovanni Paolo II	D37H22001170006
200034	ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. Nostra Signora di Bonaria	D37H22001180006
200017	ASL n. 3 di Nuoro	P.O. San Francesco	D67H22001240006
200052	ASL n. 5 di Oristano	P.O. San Martino	D17H22001150006
200028	ASL n. 7 del Sulcis	P.O. Sirai	D47H22000840006
200904	ARNAS G. Brotzu	P.O. San Michele	D27H22000900006

**VISTO** il progetto portato a termine da ARES Sardegna con il supporto del RTI aggiudicatario, che per misurare il livello di Maturità Digitale dei 9 presidi sede di DEA della Sardegna, prevedeva la somministrazione di Surveys alle Aziende Sanitarie della Sardegna in cui ricadono i 9 DEA, che si è articolato in tre fasi di cui una prima release di assessment generale del livello di Maturità Digitale ante interventi PNRR, un monitoraggio intermedio per le misurazioni intermedie del grado di Maturità Digitale raggiunto in corso di svolgimento delle attività ed una seconda release di assessment del livello di Maturità Digitale raggiunto post interventi PNRR e che per le fasi di Assessment ante-PNRR e post interventi PNRR sono stati utilizzati i seguenti strumenti:

- il modello EMRAM (“*Electronic Medical Record Adoption Model*”) di HIMSS, un modello internazionale di valutazione che misura e mette a confronto i risultati clinici, l’engagement dei pazienti e l’uso clinico della tecnologia EMR (Electronic Medical Record);
- la survey Custom PNRR, un modello sviluppato dal RTI aggiudicatario degli Accordi Quadro di Sanità Digitale in partnership con HIMSS e customizzato sul contesto tecnologico, organizzativo, procedurale, normativo italiano, strutturato per valutare la Maturità Digitale di 12 Sistemi Informativi ospedalieri;

**RILEVATO** che dalle evidenze raccolte dalla compilazione del modello EMRAM di HIMMS e dalla Survey Custom PNRR emerge che tutti i 9 DEA della Sardegna hanno conseguito un aumento della Maturità Digitale, come riepilogato nel Report Regionale di Maturità Digitale predisposto dal RTI aggiudicatario, prot. ARES n. PG 45403-2025 trasmesso da McKinsey & Company unitamente ai report di valutazione dei risultati predisposti per singolo DEA ante PNRR e post PNRR;

**Per i motivi esposti in premessa**

#### **DETERMINA**

- 1) DI PRENDERE ATTO** dell'aumento del livello di Maturità Digitale conseguito dai 9 DEA della Sardegna di AOU Cagliari, AOU Sassari, ASL Cagliari, ASL Gallura, ASL Medio Campidano, ASL Nuoro, ASL Oristano, ASL Sulcis e ARNAS Brotzu, come riepilogato nel Report Regionale di Maturità Digitale predisposto dal RTI aggiudicatario, prot. ARES n. PG 45403-2025 trasmesso da McKinsey & Company, allegato al presente Atto per farne parte integrante e sostanziale unitamente ai report di valutazione dei risultati predisposti per singolo DEA ante PNRR e post PNRR che secondo il modello EMRAM di HIMSS registrano un incremento dal livello 0 al livello 1 in tutti i 9 DEA della Sardegna, ed ai report di Assessment della Maturità Digitale predisposti per singolo DEA ante PNRR e post PNRR che in base alle risultanze della rilevazione della Survey Custom PNRR registrano l'incremento diffuso delle percentuali di valutazione della maturità digitale in tutti i 9 DEA della Sardegna che rispetto alla 1 release ante PNRR registra un aumento del grado di maturità regionale pari al 26%;
- 2) DI TRASMETTERE** copia del presente atto a RAS Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale;
- 3) DI TRASMETTERE** copia del presente atto alla SC Affari Generali, Assetto Organizzativo e Comunicazione per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda Regionale della Salute – ARES.

**IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO PER LA SANITÀ DIGITALE  
E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA**  
Ing. Marco Galisai

**ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

- REPORT REGIONALE DI MATURITA' DIGITALE PROT. ARES N. PG 45403-2025
- REPORT ANTE PNRR EMRAM DI HIMSS
- REPORT FINALE POST PNRR EMRAM DI HIMSS
- REPORT ANTE PNRR CUSTOM PNRR
- REPORT FINALE POST PNRR CUSTOM PNRR

**ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

Si attesta che la presente determinazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda Regionale della Salute – ARES dal 24 / 09 /2025 al 09 / 10 /2025

Il Dirigente responsabile della pubblicazione o suo delegato  
(o il suo delegato).