



McKinsey  
& Company



**ACCORDO QUADRO, AI SENSI DEL D.LGS. 50/2016 E S.M.I., AVENTE  
AD OGGETTO L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI APPLICATIVI E  
L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI SUPPORTO IN AMBITO «SANITÀ  
DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» PER LE  
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - ID 2202**

**LOTTO 6 - PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - CENTRO-SUD**



**ARES SARDEGNA**

**XVI° Stato Avanzamento Lavori**

**CIG derivato: 9194415F45**

Progetto: M6.C2 – 1.1.1 - Cartella Clinica Elettronica Ospedaliera  
*Finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU*

<b>Titolo documento</b>	SD ARES - SAL_16_Report
<b>Versione</b>	V1.0
<b>Data</b>	16/06/2025

## INDICE

<b>1</b>	<b>DOCUMENTI DI RIFERIMENTO</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>SCOPO E CONTENUTI DEL DOCUMENTO</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>LINEE PROGETTUALI IN CORSO</b>	<b>4</b>
<b>4</b>	<b>RIEPILOGO DELLE ATTIVITÀ SVOLTE E DEGLI OUTPUT PRODOTTI</b>	<b>4</b>
4.1	I.1 ASSESSMENT E DISEGNO DELLA STRATEGIA DIGITALE DELL'ENTE E CONSEGUENTE AGGIORNAMENTO DEL PIANO TRIENNALE ICT ADOTTATO CON LA DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE DI ATS N. 183 DEL 06/02/2018	5
4.2	I.5 SUPPORTO TECNICO OPERATIVO ALL'ATTUAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	5
4.3	I.6 SUPPORTO TECNICO-SPECIALISTICO ALLA SUPERVISIONE DELLE ATTIVITÀ PROGETTUALI IN AMBITO PNRR	10
<b>5</b>	<b>STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO</b>	<b>12</b>
<b>6</b>	<b>STATO AVANZAMENTO DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI PER ATTIVITÀ</b>	<b>13</b>
<b>7</b>	<b>QUADRO ECONOMICO DEI CORRISPETTIVI PER ENTE DEL SSR</b>	<b>15</b>
<b>8</b>	<b>RIEPILOGO TOTALE CORRISPETTIVI PER LINEA D'INTERVENTO ED AZIENDA COMPONENTE RTI</b>	<b>16</b>
<b>9</b>	<b>PROSPETTO SUBAPPALTI</b>	<b>16</b>

## 1 Documenti di riferimento

Documento	Ambito di riferimento
Piano dei Fabbisogni	<i>Contratto ID 2202 - «SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 - Piano dei Fabbisogni</i> trasmesso dall'Amministrazione con protocollo n. PG/2022/0052997 del 25/07/2022.
Piano Operativo	<i>ID 2202 - SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 - Piano Operativo</i> protocollo PG/2024/0005422 del 26/01/2024.
Piano della qualità	<i>Piano della Qualità Specifico CONSIP - servizi di supporto in ambito «Sanità Digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSR» Lotto 6</i> trasmesso con PEC dal RTI in data 17/10/2022.
Contratto esecutivo	Contratto Esecutivo – lotto 6 - Affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito «Sanità digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSN – LOTTO N. 6. CIG derivato 9194415F45 sottoscritto in data 06/10/2022.
Determina adesione AQ Consip	Determinazione dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 - Deliberazione Dirigenziale n. 2527 del 16/08/2022 avente oggetto: PNRR M6.C1_2 – C2_1.1.1 Autorizzazione a contrarre e contestuale adesione all'Accordo Quadro CONSIP per l'Azienda Regionale della Sardegna ARES "Sanità Digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali – Servizi di Supporto" lotto sei riservato alle Pubbliche Amministrazioni del SSN Centro Sud ID 2202 - Approvazione Piano Operativo modificato e Quadro economico del progetto.

## 2 Scopo e contenuti del documento

Il presente documento rappresenta lo stato di avanzamento e la rendicontazione delle attività svolte dal RTI nell'ambito del Progetto esecutivo relativo al contratto sottoscritto con ARES Sardegna di cui all'Accordo Quadro Consip Sanità digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» ID 2202 - Lotto 6.

Le attività che verranno rendicontate mensilmente saranno coerenti a quanto riportato nel Piano degli obiettivi progettuali in cui per ciascuna linea di intervento è riportato:

- gantt delle singole attività, con indicazione dei rilasci dei deliverable;
- elenco delle attività, con indicazione delle date di inizio e fine, stimate ed effettive, per ogni attività;
- elenco dei deliverable previsti, con indicazione delle date di consegna stimate ed effettive;
- effort progettuale, suddiviso per attività, con l'indicazione dei relativi costi;
- eventuali vincoli, assunzioni, issue e rischi.

Il SAL si prefigge di illustrare:

- L'avanzamento di tutte le attività a supporto di ARES Sardegna nell'ambito del contratto;
- La documentazione a supporto delle attività svolte;
- Gli output prodotti;

- Eventuali informazioni funzionali all'aggiornamento del Piano degli obiettivi progettuali.

Per ogni linea di intervento prevista viene riportata la % di avanzamento di ciascuna attività e gli output prodotti.

Tutti gli importi rappresentati nel documento sono al netto dell'IVA.

### 3 Linee progettuali in corso

Il contratto è stato sottoscritto in data **06 Ottobre 2022** e nella medesima data sono state avviate le attività progettuali.

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato e il dimensionamento complessivo, in termini di gg/uomo ed importi programmati, delle linee di intervento previste dal Piano Operativo e dal Piano degli obiettivi progettuali:

ID	Articolazione interventi	Modal. Rendic.	GG Pianificate	Importo complessivo (IVA esclusa)	Stato
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	CO	560	150.012,80	Attiva
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	CO	701	291.355,84	Completata
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	CO	331	90.111,44	Completata
I.4	Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia Gruppo di direzione e regia dell'innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024	CO	410	114.476,10	Completata
I.5	Attività di PMO sui progetti di strategica rilevanza del piano triennale ICT	CO	3.142	776.762,22	Attiva
I.6	Attuazione del modello di monitoraggio, rendicontazione e controllo degli strumenti, processi e procedure implementate dall'ARES in coerenza con i finanziamenti regionali e nazionali (PNRR, POR FESR, ecc.)	CO	1.872	522.681,12	Attiva
<b>Totale</b>			<b>7.016</b>	<b>1.945.399,52</b>	

### 4 Riepilogo delle attività svolte e degli output prodotti

Nella tabella che segue si riepilogano per ogni linea progettuale attivata le attività svolte e gli output prodotti, nel bimestre **Aprile – Maggio 2025**, periodo di riferimento del presente Stato Avanzamento Lavori.

Le tipologie di output previste in questa fornitura sono le seguenti:

- **Deliverable di progetto**, il cui periodo di rilascio è stabilito nel piano di lavoro della relativa linea di attività ed è vincolante per il RTI ai fini del calcolo degli indicatori di qualità;
- **Documentazione di progetto**, ossia tutto ciò che non è indicato in ciascun piano di lavoro come deliverable di progetto, quali ad esempio a titolo non esaustivo, i verbali di riunione, ordini del giorno degli incontri, mail di progetto, presentazioni, output di elaborazioni.

**4.1 I.1 Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018**

Linea Intervento	I.1 Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018
Attività svolte nel periodo di SAL	Monitoraggio attuazione Piano ICT
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	Attività Digitalizzazione DEA_20250305

**4.2 I.5 Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti**

Linea Intervento	I.5 Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti
Attività svolte nel periodo di SAL	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti (CCER e COT)
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ AQ_SD1_RIS-CIS-EIS-PACS-LIS_Piano dei SAL e fatturazione v3.0 EBIT</li> <li>▪ RIS-CIS-EIS-PACS-LIS_Piano dei SAL e fatturazione v6_DEDALUS</li> <li>▪ piani di fatturazione generale Dedalus-EBIT</li> <li>▪ Unione TABELLE Cap 1</li> <li>▪ Nota Richiesta di attivazione Order Entry Sisar a Sardegna IT del 08.04.2025</li> <li>▪ tema licenze_RIS LIS_20250408_v0.2</li> <li>▪ Documentazione richiesta_ AP OE TISO</li> <li>▪ Aggiudicatari Iniziative Consip d'interesse_20250409</li> <li>▪ Tabella assessment</li> <li>▪ 15_04_25_II° GdP_Focus Public Cloud SAAS Documentale v0.1</li> <li>▪ AQ_SD1_CCE_Piano dei SAL e fatturazione 20250418</li> <li>▪ AQ_SD1_CCER_Prima Riunione SAL 2_20250424</li> <li>▪ AQ_SD1_RIS CIS EIS PACS LIS _Riunione SAL 1_20250429 v3</li> <li>▪ Convegno Oristano-focus CCE v1</li> <li>▪ AQ_SD1_AP_es Template Verifica di conformità</li> </ul>

- AQ\_SD1\_RIS CIS EIS PACS LIS \_Rel appr\_SAL01\_v.03
- DTD-xxx-xx-05-2025 v2
- DTD-xxx-xx-05-2025 SAL 2 CCE
- AQ\_SD1\_CCER\_Rel appr\_SAL02\_v.01
- Convegno Reti Oncologiche DEF
- AQ\_SD1\_Ascom\_Piano dei SAL e fatturazione\_20250519
- AP-OE-TISO analisi piani di fatturazione generale v3
- AQ\_SD1\_TESI \_Piano dei SAL e fatturazione\_20250519\_3
- Clausola revisione prezzi v0.1 20250520
- CONVOCAZIONE SAL AP\_20250523
- AQ\_SD1\_LIS\_RIS\_Tabelle SAL1-CUP
- Tabella riepilogativa fatture Dedalus-Miliaris SAL II

**Verbali condivisi:**

- AQ\_SD1\_CCER\_Incontro operativo su integrazioni ADT-MPI & integrazioni Order Entry, Repository CCE e varie CCE
- AQ\_SD1\_LIS-RIS-PACS\_20250314\_16. Verbale incontro coordinamento RTI\_v1.0
- AQ\_SD1\_APCOETISO\_CCER\_Incontro operativo su integrazioni FHIR
- Incontro operativo sull'integrazione Discovery (Identity Management)\_v2
- AQ\_SD1\_MT\_20250401\_36. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI\_v1
- AQ\_SD1\_RIS CIS EIS PACS LIS \_Riunione SAL 1 EBIT\_20250404\_v.5
- AQ\_SD1\_AP.\_ 8°incontro configurazione PathoxWeb\_20250407 V1
- AQ\_SD1\_CCER\_APOETISO\_Integrazione liste d'attesa e CUP 20250402V1
- AQ\_SD1\_LIS RIS PACS\_Servizi accessori (LICENZE)\_20250408 v1.0
- AQ\_SD1\_LIS RIS PACS\_20250305\_23\_Verbale Avvio InVitro LIS v1.0
- AQ\_SD1\_LIS RIS PACS\_20250307\_27 Verbale Demo modulo specialistico Orthoview
- AQ\_SD1\_LIS-RIS-PACS\_20250310\_28 - Verbale Demo modulo Radioterapia ASL Nuoro
- AQ\_SD1\_LIS RIS PACS\_20250312\_29 Verbale Demo Mercurio
- AQ\_SD1\_MT\_20250408\_37. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI\_v1
- AQ\_SD1\_AP.\_ Allineamento progetto ARES 20250414\_v.01
- AQ\_SD1\_MT\_20250407\_33. Verbale Incontro test integrazioni Eliot 3.0, Anagrafica People e LIS
- AQ\_SD1\_RIS CIS EIS PACS LIS \_Riunione SAL 1\_20250410\_v.1
- AQ\_SD1\_TISO\_ Riunione verifica relazione assessment20250408V2
- AQ\_SD1\_CCER\_Integrazione 4C-AMC\_20250418

- AQ\_SD1\_LIS RIS PACS\_20250423\_35 Verbale Definizione perimetro licenze EBIT v1.0
- AQ\_SD1\_MT\_20250415\_38. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI\_v1 (1)
- AQ\_SD1\_AP\_.\_ Allineamento progetto ARES 20250428\_v.02
- AQ\_SD1\_LIS RIS PACS\_20250414\_32 Verbale Attivazione Mercurio ASL Ogliastra
- AQ\_SD1\_LIS-RIS-PACS\_20250416\_19. Verbale incontro coordinamento RTI\_v1.0
- AQ\_SD1\_LIS-RIS-PACS\_20250317\_30. Verbale incontro Licenze Oracle v1.0
- AQ\_SD1\_LIS RIS PACS\_20250325\_31 Verbale riunione perimetro interoperabilità LOINC
- AQ\_SD1\_MT\_Verbale di collaudo Eliot 3.0 vs Anagrafica People e LIS in Arnas G. Brotzu\_15.04.2025
- AQ\_SD1\_AP\_Verifiche pre-SAL20250429 v0.2
- AQ\_SD1\_CCER\_APCOETISO\_Integrazione PathoXweb FSE 2.0 v0.1\_20250416
- AQ\_SD1\_MT\_20250506\_39. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI\_v1
- AQ\_SD1\_CCE OE\_ Setup Infra - DR - VPN\_ 20250505 v1.0
- AQ\_SD1\_LIS RIS PACS\_20250416\_33 Verbale Confronto soluzione FSE 2.0 Cache v1.0
- AQ\_SD1\_LIS RIS PACS\_20250417\_34 Verbale presentazione Prometeo
- AQ\_SD1\_AP\_20250507\_Verbale CCE Sardegna – Allineamento
- AQ\_SD1\_LIS-RIS-PACS\_20250424\_20. Verbale incontro coordinamento RTI\_v1.0
- AQ\_SD1\_LIS-RIS-PACS\_20250507\_21. Verbale incontro coordinamento RTI\_v1.0
- ARES\_MT-Piano Attivazione Brotzu\_v\_1.4
- AQ\_SD1\_MT\_20250509\_35. Verbale Incontro Tavolo Infrastruttura-Integrazioni - Collaudo MT Brotzu, ASL e AOU Cagliari (2)
- AQ\_SD1\_AP\_.\_ Allineamento progetto ARES 20250512 v1.1
- AQ\_SD1\_AP\_.\_ Allineamento progetto ARES 20250519
- AQ\_SD1\_LIS RIS PACS\_20250513\_36 Verbale LIS interoperabilità LOINC v1.0
- AQ\_SD1\_LIS-RIS-PACS\_20250514\_22. Verbale incontro coordinamento RTI\_v1.0
- AQ\_SD1\_LIS-RIS-PACS\_20250521\_23. Verbale incontro coordinamento RTI\_v1.0 (1)
- BOZZA\_AQ\_SD1\_AP\_Riunione SAL 1\_20250527
- AQ\_SD1\_LIS RIS PACS\_20250522\_37 Verbale Pianificazione strategie di Migrazione dello storico PACS - Philips - Ebit v1.0

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AQ_SD1_MT_20250527_40. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1</li> <li>- AQ_SD1_CCE OE_INFRASTRUTTURA_ 20250527 v1</li> </ul>
--	--

**Incontri tenutisi nel periodo**

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
01-apr	[APCOETISO-CCER] Approfondimento interoperabilità FHIR	
01-apr	[APCOETISO-CCER] Incontro operativo sull'integrazione Discovery (Identity Management)	
01-apr	Analisi bozza proposta SAL1 [RIS-LIS]	
02-apr	[LIS-RIS] Test conformità CIS ASL Cagliari e ASL Medio Campidano	
02-apr	[AP_COE_TI_SO] Integrazione liste d'attesa e CUP	
02-apr	[LISRIS] Incontro preliminare SAL 1	
03-apr	Servizio per la gestione della Conservazione Digitale a Norma	
03-apr	ARES Sardegna- test conformità integrazioni OE/CUP-RIS/CIS ASL ORISTANO	
03-apr	I: ARES Sardegna- test conformità integrazione ASL Nuoro	
03-apr	ARES Sardegna- completamento test conformità integrazioni OE/CUP-RIS/CIS ASL ORISTANO	
04-apr	ARES - RIS CIS EIS PACS LIS - Riunione SAL 1	
07-apr	Riunione gruppo di configurazione AP	
07-apr	CCE Sardegna - Revisione Verbali collaudi da finalizzare	
07-apr	Progetto MT: Test integrazioni SIT (Primo Blocco)	
07-apr	CCE Sardegna - review proposta SAL2	
08-apr	[PNRR-RIS_LIS] Servizi accessori (LICENZE)	
09-apr	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento	
10-apr	[TI_SO] Definizione matrice assessment TI SO	
10-apr	ARES - Progetto LIS - Riunione SAL	
14-apr	Allineamento progetto ARES	
15-apr	Ares MT - Incontro settimanale allineamento	
15-apr	Servizio per la gestione della Conservazione Digitale a Norma	
15-apr	Progetto MT: Test collaudo integrazioni SIT	
16-apr	Integrazione PathoXweb FSE 2.0	
16-apr	[LISRIS] Confronto soluzione FSE 2.0 Cache	
16-apr	[TI_SO] Condivisione documenti assessment TI SO - ASL Sulcis	
16-apr	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento	
17-apr	Videoconferenza presentazione sistema informativo di laboratorio per il monitoraggio dell'appropriatezza in fase prescrittiva – Prometeo - ASL Ogliastra, ASL Medio Campidano	
17-apr	[CCER] Revisione piano fatturazione SAL 2	
18-apr	INCONTRO PER SAL 2	
18-apr	CCE Sardegna - Integrazione 4C / AMC	
22-apr	SAL 2 CCE : focus Tabelle	
23-apr	[LISRIS] Definizione Perimetro Licenze Ebit Gara PNRR	
23-apr	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento	
24-apr	[CCER] Riunione di SAL 2	

24-apr	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento	
28-apr	[CCER] Revisione verbale riunione SAL 2	
29-apr	CCE Sardegna - Revisione SAL 2	
29-apr	[LIRIS] Riunione SAL 1	
29-apr	[AP] Verifiche pre-SAL	
30-apr	[LISRIS] Revisione bozza verbale SAL 2	
05-mag	Allineamento progetto ARES	
05-mag	Re: Gara LIS Sardegna - Apertura MEV per integrazione Wave Tree-AMC	
05-mag	[CCOE] Setup Infra - DR - VPN	
05-mag	[TI_SO] Condivisione documenti assessment TI SO - ASL Gallura	
06-mag	Assessment Maturità Digitale DEA della Sardegna-Incontro avvio 2^ fase	
06-mag	Ares MT - Incontro settimanale allineamento	
06-mag	[CCER] Collaudi di integrazione Mondrian	
07-mag	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento	
07-mag	Progetto MT - Piano di avvio sistema MT SIT Sardegna	
09-mag	Progetto MT - Riunione di coordinamento ASL Cagliari	
09-mag	[TI_SO] Assessment ASL Oristano dispositivi Sale OP e TI	
09-mag	Progetto ARES MT: attività per avvio	
09-mag	[LISRIS ]Determina SAL 1	
12-mag	Allineamento progetto ARES	
13-mag	AP - verifica installazione componenti	
13-mag	[LISRIS] ARES - Incontro di coordinamento LIS Interoperabilità e LOINC	
13-mag	GdP Conservazione Sostitutiva	
13-mag	Progetto ARES MT: attività per avvio sistema MT in Arnas G. Brotzu, ASL Cagliari e AOU Cagliari	
13-mag	CCE Sardegna - Verbale Integrazione Mondrian	
14-mag	[AP/DP] Compilazione Excel template SAL	
14-mag	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento	
15-mag	[CCER] Revisione SAL II	
15-mag	[APCOETISO] Revisione documentazione caricata SAL I (TESI)	
16-mag	[TI_SO] Condivisione documenti assessment TI SO - ASL Cagliari	
16-mag	Gara LIS - Collaudo Oracle19	
19-mag	Allineamento progetto ARES	
19-mag	Progetto MT: Collaudo Brotzu, ASL e AOU Cagliari	
21-mag	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento	
21-mag	ARES Sardegna: revisione SAL	
21-mag	Progetto MT - Test Integrazioni Eliot3.0	
21-mag	Progetto MT - Avvio sistema MT Arnas Brotzu, ASL e AOU Cagliari: Allineamento ARES/ATHENA	
22-mag	Pianificazione strategie di Migrazione dello storico PACS - Philips - Ebit	
22-mag	I: I: PNRR – Attivazione Tavolo tecnico-sanitario Interoperabilità LIS	
22-mag	Revisione proposta di SAL con RTI	
22-mag	Portale della Fornitura - Sanità Digitale 1 - Lotto 2 - C.I.G. A02D181834 ARES Sardegna	
23-mag	[CIG A0346D2838] Riunione di SAL1 - stream AP	
23-mag	revisione proposta SAL 1 aggiornata con RTI	
23-mag	Progetto MT: Integrazione Eliot vs FSE	

26-mag	[ARES] Coordinamento pre meeting 29.05	
27-mag	Ares MT - Incontro settimanale allineamento	
27-mag	[CIG A0346D2838] Riunione 2 di SAL1 - stream AP	
27-mag	[ARES - CC ONCO-EMATOLOGICA]: INFRASTRUTTURA MEET	
27-mag	CCE Sardegna - Presentazione Instant Messenger	
28-mag	Verifica verbale riunione SAL 1- ambito progettuale Anatomia Patologica/Digital	
28-mag	Progetto MT: Trasferimento Sistema MT in Arnas G. Brotzu, Asl Cagliari e AOU Cagliari	
28-mag	Progetto MT: Integrazione Eliot vs FSE	
28-mag	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento	
29-mag	[CCOE] Incontro tavolo di lavoro protocolli	
30-mag	[CCER] Revisione prospetto avanzamento CCER	

**4.3 I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR**

<b>Linea Intervento</b>	I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR
<b>Attività svolte nel periodo di SAL</b>	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas;  Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.
<b>Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mappa_Sardegna_Digitalizzazione DEA I e II livello</li> <li>- Checklist_SSD_Rev</li> <li>- Checklist documentazione Regis_20250320_v.02</li> <li>- Checklist_Sezione caricamento Regis</li> <li>- 200_SARDEGNA_APR 25 rev</li> <li>- Scheda Progetto PNRR - APCOETISO</li> <li>- Scheda Progetto PNRR - CCER</li> <li>- Scheda Progetto PNRR - LISRISCISEISPACS</li> <li>- Scheda Progetto PNRR - MT</li> <li>- Scheda Progetto PNRR - Tecnologie Server4</li> <li>- Scheda Progetto PNRR – VMWARE</li> <li>- Survey EMRAM-HIMSS ex-ante</li> <li>- 200_Sardegna_Allegato 1_Monitoring step_T EU M6C2-8_v.01</li> <li>- 200_SARDEGNA_MAG25 v.01</li> <li>- Copia di 200_SARDEGNA_250326_Pag PCC_v.01</li> <li>- 200_SARDEGNA_250326_Pag PCC no ReGis al 25.03.26_v.01</li> </ul>

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
08/04	Regis – Relazione Mensile	
12/05	Regis – Relazione Mensile	

## 5 STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO

Si riporta di seguito una sintesi dello stato di avanzamento del progetto

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	% avanzamento al bimestre precedente	Totale % avanzamento Apr '25 - Mag '25	Totale avanzamento
			(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	92,14%	0,00%	92,14%
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	291.355,84	100,00%	0,00%	100,00%
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	100,00%	0,00%	100,00%
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	100,00%	0,00%	100,00%
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	776.762,22	73,00%	13,20%	86,20%
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	522.681,12	84,40%	8,00%	92,40%
<b>Tot</b>	<b>TOTALE PERIODO</b>		<b>1.945.399,52</b>	<b>84,42%</b>	<b>7,42%</b>	<b>91,84%</b>

## 6 Stato avanzamento degli interventi progettuali per attività

Si riporta la tabella di riepilogo dello stato di avanzamento delle attività per ciascuna linea d'intervento con indicazione dei corrispettivi dell'attività erogata e l'indicazione dell'avanzamento complessivo rispetto al pianificato.

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Data inizio		Data fine		Importo (€)	Apr - 2025		Mag - 2025		Totale Apr '25 - Mag '25		Gran Totale	
							Stimata	Effettiva	Stimata	Effettiva		% avanzamento Apr - 2025	Erogato (€) Apr - 2025	% avanzamento Mag - 2025	Erogato (€) Mag - 2025	Totale % avanzamento Apr '25 - Mag '25	Totale erogato (€) Apr '25 - Mag '25	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	Supporto all'innovazione tecnologica	I.1.1	Assessment dello stato di attuazione dell'attuale Piano ICT nelle ASL, AO, AOU e Azienda dell'Emergenza Urgenza attraverso la misurazione del livello di digitalizzazione di ciascuna di esse a livello regionale tramite interviste e raccolte dati specifiche.	CO	06/10/2022	06/10/2022	31/01/2023	31/01/2023	34.288,64	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	34.288,64
				I.1.2	Elaborazione delle linee di intervento per l'aggiornamento del Piano triennale ICT e definizione della strategia digitale articolandola in obiettivi, linee di azione e d'intervento con la relativa prioritizzazione delle attività progettuali.	CO	14/11/2022	14/11/2022	31/01/2023	28/07/2023	68.577,28	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	68.577,28
				I.1.3	Definizione del modello di monitoraggio del Piano ICT.	CO	12/12/2022	12/12/2022	28/02/2023	31/03/2023	11.250,96	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	11.250,96
				I.1.4	Monitoraggio attuazione Piano ICT	CO				12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	12.054,60	
						CO	06/10/2023		30/09/2025		12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	12.054,60
						CO					11.786,72	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				I.1	<b>TOTALE</b>						<b>150.012,80</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>92,14%</b>	<b>138.226,08</b>
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	Supporto Strategico	I.2.1	CCE di ricovero ed ambulatoriale. Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip.	CO	06/10/2022	06/10/2022	09/05/2023	09/05/2023	76.499,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	76.499,44
				I.2.2	CCE verticali e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip.	CO	01/03/2023	01/03/2023	30/11/2023	31/03/2024	214.856,40	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	214.856,40
				I.2	<b>TOTALE</b>					<b>291.355,84</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>100,00%</b>	<b>291.355,84</b>	

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Data inizio		Data fine		Importo (€)	Apr - 2025		Mag - 2025		Totale Apr '25 - Mag '25		Gran Totale	
							Stimata	Effettiva	Stimata	Effettiva		% avanzamento Apr - 2025	Erogato (€) Apr - 2025	% avanzamento Mag - 2025	Erogato (€) Mag - 2025	Totale % avanzamento Apr '25 - Mag '25	Totale erogato (€) Apr '25 - Mag '25	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.3	Assesment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	Supporto Strategico	I.3.1	Assesment organizzativo (as-is), volto ad analizzare la situazione attuale dell'Amministrazione ed a pianificare interventi di evoluzione dei modelli organizzativi;	CO	06/10/2022	06/10/2022	15/01/2023	30/01/2023	22.595,92	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.595,92
				I.3.2	Individuazione dei servizi maggiormente rilevanti che assorbono il maggior numero di risorse (tempi e persone) o che sono maggiormente impattanti per l'organizzazione (n° utenti serviti, rilevanza, ...);	CO	16/01/2023	16/01/2023	09/06/2023	19/06/2023	4.628,08	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	4.628,08
				I.3.3	Analisi dei processi attuali dell'Amministrazione, rilevazione delle criticità e proposta di azioni di efficientamento;	CO	15/01/2023	28/07/2023	15/10/2023		26.951,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	26.951,76
				I.3.4	Definizione del modello di funzionamento dell'Amministrazione (to-be), comprendente organizzazione, processi e sistemi;	CO	01/03/2023		30/11/2023		35.935,68	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	35.935,68
				I.3	<b>TOTALE</b>						<b>90.111,44</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>100,00%</b>	<b>90.111,44</b>
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi individuati nel Piano ICT regionale.	SG	Supporto alla Governance	I.4.1	Supporto alle attività dei gruppi tecnici avviati;	CO	23/02/2023	23/02/2023	30/09/2025	31/12/2023	91.580,88	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	91.580,88
				I.4.2	Definizione Piani di Comunicazione, delle attività avviate e dei risultati raggiunti relativi alle implementazioni e agli sviluppi programmati;	CO	01/12/2023	01/12/2023	31/01/2024	31/01/2024	22.895,22	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.895,22
				I.4	<b>TOTALE</b>						<b>114.476,10</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>100,00%</b>	<b>114.476,10</b>
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	Supporto alla Governance	I.5.1	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti;	CO	08/01/2024	08/01/2024	30/09/2025		310.760,73	6,00%	18.645,64	6,00%	18.645,64	12,00%	37.291,28	88,00%	273.469,44
				I.5.2	Attività di verifica e monitoraggio delle Milestone progettuali nonché della definizione, gestione e controllo del budget;	CO	01/04/2024	01/04/2024	30/09/2025		310.760,73	7,00%	21.753,25	7,00%	21.753,25	14,00%	43.506,50	85,00%	264.146,62
				I.5.3	Controllo della qualità e misura delle performance dei sistemi informativi, effettuando analisi dei rischi, validazione della documentazione;	CO	01/04/2024	01/04/2024	30/09/2025		155.240,76	7,00%	10.866,85	7,00%	10.866,85	14,00%	21.733,70	85,00%	131.954,65
				I.5	<b>TOTALE</b>						<b>776.762,22</b>	<b>6,60%</b>	<b>51.265,74</b>	<b>6,60%</b>	<b>51.265,74</b>	<b>13,20%</b>	<b>102.531,48</b>	<b>86,20%</b>	<b>669.570,71</b>
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	Supporto alla Governance	I.6.1	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas;	CO	21/03/2023	21/03/2023	30/09/2025		206.615,40	4,00%	8.264,62	4,00%	8.264,62	8,00%	16.529,24	93,00%	192.152,32
				I.6.2	Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.	CO	21/03/2023	21/03/2023	30/09/2025		316.065,72	4,00%	12.642,63	4,00%	12.642,63	8,00%	25.285,26	92,00%	290.780,46
				I.6	<b>TOTALE</b>						<b>522.681,12</b>	<b>4,00%</b>	<b>20.907,25</b>	<b>4,00%</b>	<b>20.907,25</b>	<b>8,00%</b>	<b>41.814,50</b>	<b>92,40%</b>	<b>482.932,78</b>
				Tot	<b>GRAN TOTALE</b>						<b>1.945.399,52</b>	<b>3,71%</b>	<b>72.172,99</b>	<b>3,71%</b>	<b>72.172,99</b>	<b>7,42%</b>	<b>144.345,98</b>	<b>91,84%</b>	<b>1.786.672,96</b>

## 7 Quadro economico dei corrispettivi per ente del SSR

Gli interventi progettuali oggetto dell’incarico ed atti alla corretta declinazione delle strategie ICT dell’ARES, alla gestione del change management, all’attività di PMO dei progetti strategici di ARES a perseguire i livelli di standard qualitativi europei per la tecnologia informativa, per le tematiche del PNRR di cui agli interventi M6 C1 – “Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale - 2 Casa come primo luogo di cura, assistenza domiciliare e telemedicina” ed M6 C2 – “Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale - 1.1 Ammodernamento del parto tecnologico e digitale ospedaliero” sono riportati suddivisi per Presidio Ospedaliero e CUP di riferimento secondo le previsioni delle Determina dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 e n° 2527 del 16/08/2022:

Azienda	PRESIDIO OSPEDALIERO	CUP	Importo complessivo (IVA esclusa)	Apr - 2025		Mag - 2025		Totale Apr '25 - Mag '25			
				% avanzamento Apr - 2025	Erogato (€) Apr - 2025	% avanzamento Mag - 2025	Erogato (€) Mag - 2025	Totale % avanzamento Apr '25 - Mag '25	Totale erogato (€) Apr '25 - Mag '25	..di cui KPMG	..di cui EY
			(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(g1)	(g2)
ASL n. 2 della Gallura	P.O. GIOVANNI PAOLO II - ASL GALLURA	D37H22001170006	115.007,44	3,71%	4.266,70	3,71%	4.266,70	7,42%	8.533,40	6.738,27	1.795,13
ASL n. 3 di Nuoro	P.O. SAN FRANCESCO NUORO - ASL NUORO	D67H22001240006	310.691,75	3,71%	11.526,45	3,71%	11.526,45	7,42%	23.052,90	18.203,38	4.849,52
ASL n. 5 di Oristano	P.O. SAN MARTINO ORISTANO - ASL ORISTANO	D17H22001150006	168.792,02	3,71%	6.262,07	3,71%	6.262,07	7,42%	12.524,14	9.889,50	2.634,64
ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. NOSTRA SIGNORA DI BONARIA SAN GAVINO MONREALE - ASL MEDIO CAMPIDANO	D37H22001180006	106.424,80	3,71%	3.948,29	3,71%	3.948,29	7,42%	7.896,58	6.235,42	1.661,16
ASL n. 7 del Sulcis	P.O. SIRAI CARBONIA - ASL SULCIS	D47H22000840006	81.249,04	3,71%	3.014,28	3,71%	3.014,28	7,42%	6.028,56	4.760,36	1.268,20
ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SANTISSIMA TRINITA' CAGLIARI - ASL CAGLIARI	D27H22000890006	213.421,77	3,71%	7.917,80	3,71%	7.917,80	7,42%	15.835,60	12.504,35	3.331,25
AOU SS	CLINICHE SAN PIETRO - AOU SASSARI	D87H22001080006	342.161,45	3,71%	12.693,96	3,71%	12.693,96	7,42%	25.387,92	20.047,19	5.340,73
AOU CA	P.O. "DULIO CASULA" POLICLINICO UNIVERSITARIO - AOU CAGLIARI	D37H22001190006	260.340,23	3,71%	9.658,44	3,71%	9.658,44	7,42%	19.316,88	15.253,29	4.063,59
ARNAS	P.O. SAN MICHELE "BROTZU" ARNAS CAGLIARI	D27H22000900006	347.311,03	3,71%	12.885,00	3,71%	12.885,00	7,42%	25.770,00	20.348,89	5.421,11
<b>Totale</b>			<b>1.945.399,52</b>	<b>3,71%</b>	<b>72.172,99</b>	<b>3,71%</b>	<b>72.172,99</b>	<b>7,42%</b>	<b>144.345,98</b>	<b>113.980,65</b>	<b>30.365,33</b>

## 8 Riepilogo totale corrispettivi per linea d'intervento ed azienda componente RTI

Si riporta la tabella di riepilogo dei corrispettivi maturati nel bimestre di riferimento della fornitura per ciascuna linea d'intervento ed Azienda componente il RTI aggiudicatario:

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	Totale % avanzamento	Totale erogato (€)	..di cui KPMG	..di cui EY
				Apr '25 - Mag '25	Apr '25 - Mag '25		
			(a)	(b)	(c)	(c1)	(c2)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	0,00%	-	-	-
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	291.355,84	0,00%	-	-	-
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	0,00%	-	-	-
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	0,00%	-	-	-
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	776.762,22	13,20%	102.531,48	79.071,71	23.459,77
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	522.681,12	8,00%	41.814,50	34.908,94	6.905,56
<b>TOTALE PERIODO</b>			<b>1.945.399,52</b>	<b>7,42%</b>	<b>144.345,98</b>	<b>113.980,65</b>	<b>30.365,33</b>

## 9 Prospetto subappalti

Si riporta di seguito il prospetto di sintesi dei subappaltatori.

Società RTI	Subappaltatore	Erogato (€) periodi precedenti	Erogato (€) Apr - 2025	Erogato (€) Mag - 2025	Erogato (€) Gran Totale
KPMG Advisory Spa	NETSQUARE S.r.l.	10.500	0	0	<b>10.500</b>
KPMG Advisory Spa	Strategy Consulting S.r.l.	105.000	0	0	<b>105.000</b>