



## Relazione di SAL n. 16

16° Stato di Avanzamento Lavori del Contratto AQ Lotto 6 - Pubbliche Amministrazioni del SSN - Centro-Sud, avente ad oggetto l'affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito «Sanita' Digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le pubbliche amministrazioni del SSN - ID 2202

Progetto: M6.C2 – 1.1.1 - Cartella Clinica Elettronica Ospedaliera  
Finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

Periodo 1° Aprile 2025 - 31 Maggio 2025



Il presente documento rappresenta lo stato di avanzamento e la rendicontazione delle attività svolte dal RTI nell'ambito del Progetto esecutivo relativo al contratto sottoscritto il 6 ottobre 2022 con ARES Sardegna di cui all'Accordo Quadro Consip Sanità digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» ID 2202 - Lotto 6, presentata dalla RTI affidataria con documento prot. n. PG 33917/2025.

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato e il dimensionamento complessivo, in termini di gg/uomo ed importi programmati, delle linee di intervento previste dal Piano Operativo e dal Piano degli obiettivi progettuali aggiornati con Determina Dirigenziale n. 608-2024 con il quale sono state riallocate le risorse originariamente previste nelle Linee progettuali *“Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni [...]”* e *“Attività di PMO sui progetti [...]”* ed è stata inserita l'attività di supporto al Gruppo di Progettazione per l'acquisizione del Sistema Informativo Regionale per la gestione della formazione ECM e per la formazione a distanza (FAD) ad invarianza dell'importo complessivo progettuale pari € 1.945.399,52 IVA.

ID	Articolazione interventi	Modal. Rendic.	GG Pianificate	Importo complessivo (IVA esclusa)	Stato
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	CO	560	150.012,80	Attiva
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	CO	701	291.355,84	Completata
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	CO	331	90.111,44	Completata
I.4	Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia Gruppo di direzione e regia dell'innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024	CO	410	114.476,10	Completata
I.5	Attività di PMO sui progetti di strategica rilevanza del piano triennale ICT	CO	3.142	776.762,22	Attiva
I.6	Attuazione del modello di monitoraggio, rendicontazione e controllo degli strumenti, processi e procedure implementate dall'ARES in coerenza con i finanziamenti regionali e nazionali (PNRR, POR FESR, ecc.)	CO	1.872	522.681,12	Attiva
<b>Totale</b>			<b>7.016</b>	<b>1.945.399,52</b>	



Nelle tabelle che seguono si riepilogano per ogni linea progettuale attivata le attività svolte e gli output prodotti nel bimestre Aprile-Maggio 2025, che si riportano nell'allegato **“DELIVERABLES 16° SAL APRILE-MAGGIO 2025”**.

- Linea 5

Linea Intervento	I.5 Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti
Attività svolte nel periodo di SAL	<p>Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti (CCER e COT)</p>
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ AQ_SD1_RIS-CIS-EIS-PACS-LIS_Piano dei SAL e fatturazione v3.0 EBIT</li> <li>▪ RIS-CIS-EIS-PACS-LIS_Piano dei SAL e fatturazione v6_DEDALUS</li> <li>▪ piani di fatturazione generale Dedalus-EBIT</li> <li>▪ Unione TABELLE Cap 1</li> <li>▪ Nota Richiesta di attivazione Order Entry Sisar a Sardegna IT del 08.04.2025</li> <li>▪ tema licenze_RIS LIS_20250408_v0.2</li> <li>▪ Documentazione richiesta_AP OE TISO</li> <li>▪ Aggiudicatari Iniziative Consip d'interesse_20250409</li> <li>▪ Tabella assessment</li> <li>▪ 15_04_25_II° GdP_Focus Public Cloud SAAS Documentale v0.1</li> <li>▪ AQ_SD1_CCE_Piano dei SAL e fatturazione 20250418</li> <li>▪ AQ_SD1_CCER_Prima Riunione SAL 2_20250424</li> <li>▪ AQ_SD1_RIS CIS EIS PACS LIS _Riunione SAL 1_20250429 v3</li> <li>▪ Convegno Oristano-focus CCE v1</li> <li>▪ AQ_SD1_AP_es Template Verifica di conformità</li> </ul>



- AQ\_SD1\_RIS CIS EIS PACS LIS \_Rel appr\_SAL01\_v.03
- DTD-xxx-xx-05-2025 v2
- DTD-xxx-xx-05-2025 SAL 2 CCE
- AQ\_SD1\_CCER\_Rel appr\_SAL02\_v.01
- Convegno Reti Oncologiche DEF
- AQ\_SD1\_AscOm\_Piano dei SAL e fatturazione\_20250519
- AP-OE-TISO analisi piani di fatturazione generale v3
- AQ\_SD1\_TESI\_Piano dei SAL e fatturazione\_20250519\_3
- Clausola revisione prezzi v0.1 20250520
- CONVOCAZIONE SAL AP\_20250523
- AQ\_SD1\_LIS\_RIS\_Tabelle SAL1-CUP
- Tabella riepilogativa fatture Dedalus-Miliaris SAL II



- Linea 6

<b>Linea Intervento</b>	I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR
<b>Attività svolte nel periodo di SAL</b>	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas; Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.
<b>Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Mappa_Sardegna_Digitalizzazione DEA I e II livello</li><li>- Checklist_SSD_Rev</li><li>- Checklist_documentazione Regis_20250320_v.02</li><li>- Checklist_Sezione caricamento Regis</li><li>- 200_SARDEGNA_APRA 25 rev</li><li>- Scheda Progetto PNRR - APCOETISO</li><li>- Scheda Progetto PNRR - CCER</li><li>- Scheda Progetto PNRR - LISRISCISEISPACS</li><li>- Scheda Progetto PNRR - MT</li><li>- Scheda Progetto PNRR - Tecnologie Server4</li><li>- Scheda Progetto PNRR – VMWARE</li><li>- Survey EMRAM-HIMSS ex-ante</li><li>- 200_Sardegna_Allegato 1_Monitoring step_T EU M6C2-8_v.01</li><li>- 200_SARDEGNA_MAG25_v.01</li><li>- Copia di 200_SARDEGNA_250326_Pag PCC_v.01</li><li>- 200_SARDEGNA_250326_Pag PCC no ReGis al 25.03.26_v.01</li></ul>



Nella tabella seguente, si riporta il riepilogo delle giornate erogate nel bimestre Aprile-Maggio 2025 per ciascuna linea d'intervento con indicazione dei corrispettivi dell'attività erogata e l'indicazione dell'avanzamento complessivo rispetto al pianificato.

ID	Articolazione Interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività prevista	Modal. Rendic.	Data Inizio		Data fine		Importo (€)	Apr - 2025		Mag - 2025		Totale Apr '25 - Mag '25		Gran Totale	
							Stimata	Effettiva	Stimata	Effettiva		% avanzamento Apr - 2025	Erogato (€) Apr - 2025	% avanzamento Mag - 2025	Erogato (€) Mag - 2025	Total % avanzamento Apr '25 - Mag '25	Total erogato (€) Apr '25 - Mag '25	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 163 del 06/02/2018	SI	Supporto all'innovazione tecnologica	L1.1	Assessment dello stato di attuazione dell'attuale Piano ICT nelle ASL, AO, AOU e Azienda dell'Emergenza Urgenza attraverso la misurazione del livello di digitalizzazione di ciascuna di esse a livello regionale tramite interviste e raccolte dati specifiche;	CO	06/10/2022	06/10/2022	31/01/2023	31/01/2023	34.288,64	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	34.288,64
					Elaborazione delle linee di Intervento per l'aggiornamento del Piano triennale ICT e definizione della strategia digitale articolandola in obiettivi, linee di azione e d'intervento con la relativa prioritizzazione delle attività progettuali;	CO	14/11/2022	14/11/2022	31/01/2023	28/07/2023	68.577,28	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	68.577,28
					L1.3 Definizione del modello di monitoraggio del Piano ICT;	CO	12/12/2022	12/12/2022	28/02/2023	31/03/2023	11.250,96	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	11.250,96
					L1.4 Monitoraggio attuazione Piano ICT	CO	06/10/2023		30/09/2025		12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	12.054,60
						CO					12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	12.054,60
						CO					11.786,72	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				L1.1 TOTALE							150.012,80	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	92,14%	138.226,08
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura del Plan di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	Supporto Strategico	I.2.1	CCE di ricovero ed ambulatoriale Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolo Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Santa Digitale 1 di Consip	CO	06/10/2022	06/10/2022	09/05/2023	09/05/2023	76.499,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	76.499,44
					CCE verticale e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolo Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Santa Digitale 1 di Consip;	CO													
				I.2.2	UIS/RIS e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolo Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Santa Digitale 1 di Consip; Supporto all'adesione per altre iniziative.	CO	01/03/2023	01/03/2023	30/11/2023	31/03/2024	214.856,40	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	214.856,40
				I.2 TOTALE							291.355,84	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	291.355,84



ID	Articolazione Interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività prevista	Modal. Rendic.	Data Inizio		Data fine		Importo (€)	Apr - 2025		Mag - 2025		Totale Apr '25 - Mag '25		Gran Totale	
							Stimata	Effettiva	Stimata	Effettiva		% avanzamento Apr - 2025	Erogato (€) Apr - 2025	% avanzamento Mag - 2025	Erogato (€) Mag - 2025	Totale % avanzamento Apr '25 - Mag '25	Totale erogato (€) Apr '25 - Mag '25	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	Supporto Strategico	I.3.1	Assessment organizzativo (as-is), volto ad analizzare la situazione attuale dell'Amministrazione ed a pianificare interventi di evoluzione dei modelli organizzativi;	CO	06/10/2022	06/10/2022	15/01/2023	30/01/2023	22.595,92	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.595,92
				I.3.2	Individuazione dei servizi maggiormente rilevanti che assorbono il maggior numero di risorse (tempi e persone) o che sono maggiormente impattanti per l'organizzazione (n° utenti servizi, rilevanza, ...);	CO	16/01/2023	16/01/2023	09/06/2023	19/06/2023	4.628,08	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	4.628,08
				I.3.3	Analisi dei processi attuali dell'Amministrazione, rilevazione delle criticità e proposta di azioni di efficienziamento;	CO	15/01/2023	28/07/2023	15/10/2023		26.951,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	26.951,76
				I.3.4	Definizione del modello di funzionamento dell'Amministrazione (to-be), comprendente organizzazione, processi e sistemi;	CO	01/03/2023		30/11/2023		35.935,68	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	35.935,68
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi individuati nel Piano ICT regionale	SG	Supporto alla Governance	I.3 TOTALE							90.111,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	90.111,44
				I.4.1	Supporto alle attività dei gruppi tecnici avviati;	CO	23/02/2023	23/02/2023	30/09/2025	31/12/2023	91.580,88	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	91.580,88
				I.4.2	Definizione Plani di Comunicazione, delle attività avviate e dei risultati raggiunti relativi alle implementazioni e agli sviluppi programmati;	CO	01/12/2023	01/12/2023	31/01/2024	31/01/2024	22.895,22	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.895,22
				I.4 TOTALE							114.476,10	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	114.476,10
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	Supporto alla Governance	I.5.1	Elaborazione del Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al risanamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti;	CO	08/01/2024	08/01/2024	30/09/2025		310.760,73	6,00%	18.645,64	6,00%	18.645,64	12,00%	37.291,28	88,00%	273.469,44
				I.5.2	Attività di verifica e monitoraggio delle Milestone progettuali nonché della definizione, gestione e controllo del budget;	CO	01/04/2024	01/04/2024	30/09/2025		310.760,73	7,00%	21.753,25	7,00%	21.753,25	14,00%	43.506,50	85,00%	264.146,62
				I.5.3	Controllo della qualità e misura delle performance dei sistemi informativi, effettuando analisi dei rischi, validazione della documentazione;	CO	01/04/2024	01/04/2024	30/09/2025		155.240,76	7,00%	10.866,85	7,00%	10.866,85	14,00%	21.733,70	85,00%	131.954,65
				I.5 TOTALE							776.762,22	6,60%	51.265,74	6,60%	51.265,74	13,20%	102.531,48	86,20%	689.570,71
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	Supporto alla Governance	I.6.1	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Aeras;	CO	21/03/2023	21/03/2023	30/09/2025		206.615,40	4,00%	8.254,62	4,00%	8.254,62	8,00%	16.529,24	93,00%	192.152,32
				I.6.2	Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.	CO	21/03/2023	21/03/2023	30/09/2025		316.065,72	4,00%	12.642,63	4,00%	12.642,63	8,00%	25.285,26	92,00%	290.780,46
				I.6 TOTALE							522.681,12	4,00%	20.907,25	4,00%	20.907,25	8,00%	41.814,50	92,40%	482.932,78
				Tot. GRAN TOTALE							1.945.389,52	3,71%	72.172,99	3,71%	72.172,99	7,42%	144.345,98	91,84%	1.786.672,96



Gli interventi progettuali oggetto dell'incarico ed atti alla corretta declinazione delle strategie ICT dell'ARES, alla gestione del change management, all'attività di PMO dei progetti strategici di ARES a perseguire i livelli di standard qualitativi europei per la tecnologia informativa, per le tematiche del PNRR di cui agli interventi M6 C1 – “Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale - 2 Casa come primo luogo di cura, assistenza domiciliare e telemedicina” ed M6 C2 – “Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale - 1.1 Ammodernamento del parto tecnologico e digitale ospedaliero” sono riportati suddivisi per Presidio Ospedaliero e CUP di riferimento secondo le previsioni delle Determina dirigenziale n. 2527 del 16/08/2022 e n. 2982 del 04/10/2022 e per Azienda componente il RTI aggiudicatario:

Azienda	PRESIDIO OSPEDALIERO	CUP	Importo complessivo (IVA esclusa)	Apr - 2025		Mag - 2025		Totale Apr '25 - Mag '25			
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(g1)
ASL n. 2 della Gallura	P.O. GIOVANNI PAOLO II - ASL GALLURA	D37H22001170006	115.007,44	3,71%	4.266,70	3,71%	4.266,70	3,71%	8.533,40	6.738,27	1.795,13
ASL n. 3 di Nuoro	P.O. SAN FRANCESCO NUORO - ASL NUORO	D67H22001240006	310.691,75	3,71%	11.526,45	3,71%	11.526,45	3,71%	23.052,90	18.203,38	4.849,52
ASL n. 5 di Oristano	P.O. SAN MARTINO ORISTANO - ASL ORISTANO	D17H22001150006	168.792,02	3,71%	6.262,07	3,71%	6.262,07	3,71%	12.524,14	9.889,50	2.634,64
ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. NOSTRA SIGNORA DI BONARIA SAN GAVINO MONREALE - ASL MEDIO CAMPIDANO	D37H22001180006	106.424,80	3,71%	3.948,29	3,71%	3.948,29	3,71%	7.896,58	6.235,42	1.661,16
ASL n. 7 del Sulcis	P.O. SIRAI CARBONIA - ASL SULCIS	D47H22000840006	81.249,04	3,71%	3.014,28	3,71%	3.014,28	3,71%	6.028,56	4.760,36	1.268,20
ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SANTISSIMA TRINITA' CAGLIARI - ASL CAGLIARI	D27H22000890006	213.421,77	3,71%	7.917,80	3,71%	7.917,80	3,71%	15.835,60	12.504,35	3.331,25
AOU SS	CLINICHE SAN PIETRO - AOU SASSARI	D87H22001080006	342.161,45	3,71%	12.693,96	3,71%	12.693,96	3,71%	25.387,92	20.047,19	5.340,73
AOU CA	P.O. "DUILIO CASULA" POLICLINICO UNIVERSITARIO - AOU CAGLIARI	D37H22001190006	260.340,23	3,71%	9.658,44	3,71%	9.658,44	3,71%	19.316,88	15.253,29	4.063,59
ARNAS	P.O. SAN MICHELE "BROTZU" ARNAS CAGLIARI	D27H22000900006	347.311,03	3,71%	12.885,00	3,71%	12.885,00	3,71%	25.770,00	20.348,89	5.421,11
<b>Totale</b>			<b>1.945.399,52</b>	<b>3,71%</b>	<b>72.172,99</b>	<b>3,71%</b>	<b>72.172,99</b>	<b>3,71%</b>	<b>144.345,98</b>	<b>113.980,65</b>	<b>30.365,33</b>



Di seguito si riporta una sintesi dello stato di avanzamento del progetto

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	% avanzamento al bimestre precedente	Totale % avanzamento Apr '25 - Mag '25	Totale avanzamento
		(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)	
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	92,14%	0,00%	92,14%
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	291.355,84	100,00%	0,00%	100,00%
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	100,00%	0,00%	100,00%
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	100,00%	0,00%	100,00%
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	776.762,22	73,00%	13,20%	86,20%
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	522.681,12	84,40%	8,00%	92,40%
Tot	<b>TOTALE PERIODO</b>		<b>1.945.399,52</b>	<b>84,42%</b>	<b>7,42%</b>	<b>91,84%</b>



Nella tabella seguente si riporta il riepilogo dei corrispettivi maturati nel bimestre di riferimento della fornitura per ciascuna linea d'intervento ed Azienda componenti il RTI aggiudicatario

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	Totale % avanzamento		..di cui KPMG	..di cui EY
				Apr '25 - Mag '25	Apr '25 - Mag '25		
				(b)	(c)	(c1)	(c2)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	0,00%	-	-	-
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	291.355,84	0,00%	-	-	-
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	0,00%	-	-	-
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	0,00%	-	-	-
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	776.762,22	13,20%	102.531,48	79.071,71	23.459,77
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	522.681,12	8,00%	41.814,50	34.908,94	6.905,56
<b>TOTALE PERIODO</b>			<b>1.945.399,52</b>	<b>7,42%</b>	<b>144.345,98</b>	<b>113.980,65</b>	<b>30.365,33</b>



Si riporta di seguito il prospetto di sintesi dei subappaltatori

Società RTI	Subappaltatore	Erogato (€) periodi precedenti	Erogato (€) Apr - 2025	Erogato (€) Mag - 2025	Erogato (€) Gran Totale
KPMG Advisory Spa	NETSQUARE S.r.l.	10.500	0	0	10.500
KPMG Advisory Spa	Strategy Consulting S.r.l.	105.000	0	0	105.000

**Il Direttore Esecuzione Contratto**

**Per presa visione**  
**Il Responsabile Unico del Procedimento**