

**SERVIZIO SANITARIO  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE**

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N° 2635 DEL 07/10/2025**

PDTD n.2717 del 03/10/2025

**STRUTTURA PROPONENTE: S.C. FORMAZIONE E ACCREDITAMENTO ECM**  
Dott.ssa Daniela Bucci

**OGGETTO: Approvazione progetto formativo “Lean Management: ottimizzazione di processi e procedure per il governo delle tecnologie sanitarie”- ARES Sardegna.**

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

<b>Ruolo</b>	<b>Soggetto</b>	<b>Firma Digitale</b>
L'istruttore	Anna Paola Ibba	
Il responsabile del procedimento		

La presente Determinazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda Regionale della Salute – ARES

SI ☒ NO ☐ DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO ☐

La presente Determinazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI ☐ NO ☒

## **IL DIRETTORE DELLA S.C. FORMAZIONE E ACCREDITAMENTO ECM**

**VISTO** il decreto legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 "Riordino della disciplina in materia sanitaria" e ss.mm.ii.;

**VISTA** la legge regionale n. 24/2020 "Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore" e ss.mm.ii.;

**RICHIAMATO** l'Atto Aziendale ARES Sardegna, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 190 del 11.08.2025, con cui è stato definito l'assetto macro-organizzativo dell'Azienda, anche a seguito delle integrazioni e variazioni normative di cui alle intervenute leggi regionali di modifica della sopra richiamata legge regionale n. 24/2020 ed in particolare alla legge regionale n. 8 del 11/03/2025 *"Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24"*;

**CONSIDERATO CHE**, fino alla definizione delle procedure di assegnazione degli incarichi dirigenziali previsti dalla macro-organizzazione di cui al sopra citato Atto Aziendale e dell'assetto di micro-organizzazione in fase di prossima implementazione, permane l'assetto organizzativo aziendale con i relativi livelli di responsabilità attualmente assegnati secondo la deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 01.02.2023 e le successive modifiche ed integrazioni, con la quale sono state conferite, in via provvisoria e nelle more dello svolgimento delle procedure previste dalla normativa vigente per il conferimento degli incarichi, le funzioni dirigenziali al fine di garantire il funzionamento delle strutture e funzioni aziendali di cui al precedente Atto;

**VISTA** la deliberazione del Direttore Generale ARES n. 38 del 01/02/2024 "Organizzazione aziendale provvisoria – Aggiornamento deliberazione n. 30 del 01/02/2023 e successive modificazioni" con la quale viene nominata la Dott.ssa Daniela Bucci, Direttore della S.C. Formazione e Accreditamento ECM;

### **VISTI:**

- il Regolamento UE 679/2016-GDPR (General Data Protection Regulation), il D.Lgs n. 101/2018, il D.Lgs.n. 196/2003 e successive modifiche ed integrazioni, in materia di protezione e circolazione dei dati personali;
- l'Accordo Conferenza Permanente Rapporti Stato Regioni, ai sensi dell'art. 4 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano, sul documento "La formazione continua nel settore salute" del 2 febbraio 2017, recepito con delibera Giunta Regionale della Regione Autonoma della Sardegna n. 31/15 del 19.06.2018;
- l'art. 3 della L. 136/2010 "Piano straordinario contro le mafie, nonché delega al Governo in materia di normativa antimafia" e ss.mm.ii.;
- il D.lgs. n.36 del 31 marzo 2023 "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'art. 1 della Legge 21 giugno 2022, n.78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici;
- l'art. 53, comma 6 lettera F bis del D.lgs. n. 165 del 30.03.2001 e successive modifiche ed integrazioni;
- la Delibera Giunta Regionale della Regione Autonoma della Sardegna n. 72/23 del 19 dicembre 2008, "Riordino del sistema regionale della formazione continua in medicina";

**PRESO ATTO:**

- delle delibere Giunta Regionale della Regione Autonoma della Sardegna n. 52/94 del 23.12.2011, n. 32/74 del 24.07.2012, n. 32/79 del 24.07.2012 e n. 32/80 del 24.07.2012, relative agli indirizzi per il Nuovo Sistema ECM;
- della nota prot. n. 2404 del 31.01.2019 RAS – Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale – Direzione Generale della Sanità, Servizio Qualità dei Servizi e Governo Clinico, con la quale "(....) si dispone che a decorrere dal 01.02.2019 l'accreditamento degli eventi e programmi formativi dovrà realizzarsi con l'uso esclusivo della piattaforma informatica regionale NBS SarECM, secondo le modalità già definite ed in uso da anni nel sistema operativo regionale";
- delle delibere del Direttore Generale ATS n. 190 del 01.03.2019 e del Commissario Straordinario ATS n. 323 del 30.12.2019 con le quali si procedeva all'adozione, e alla successiva integrazione, del "Regolamento Aziendale delle attività formative";

**DATO ATTO** della deliberazione del Direttore Generale di ARES n. 347 del 24.12.2024 di approvazione del Piano Annuale della Formazione del Provider ARES per l'anno 2025;

**VISTA** la richiesta di attivazione prot. PG /2024/0046582 del 29/09/2025 sottoscritta dalla Ing. Barbara Podda, Direttrice S.C. Governo delle Tecnologie Sanitarie Ares, nonché Responsabile Scientifico, con la quale si chiede la realizzazione del progetto formativo, ricompreso nel PAF 2025, dal titolo "Lean Management: ottimizzazione di processi e procedure per il governo delle tecnologie sanitarie";

**VISTA** la proposta formativa e l'offerta economica della società Pipol Persone e Organizzazione S.r.l, accettata dal dirigente sopra indicato ritenendo la stessa perfettamente rispondente alle esigenze formative;

**ACCERTATO CHE:**

- il percorso formativo, si svolgerà in presenza per un totale di 56 ore nelle date 8 – 9 ottobre, 17- 18-24 novembre, 9-22 dicembre 2025, come da programma allegato (All.A) quale parte integrante del presente atto;
- destinatari del progetto saranno n.40 operatori individuati dalla struttura proponente che avrà altresì cura di comunicare i nominativi degli stessi al Servizio Formazione;
- l'incarico per la realizzazione del corso è affidato alla società Pipol Persone e Organizzazione S.r.l. con sede legale a Bologna in via Tiziano Vecellio n. 3;
- l'attività di docenza sarà svolta dal Dott. Michele Confalonieri, esperto in gestione e sviluppo delle risorse umane e amministratore unico della società sopra menzionata;
- le giornate di formazione in calendario si terranno nella Sala Convegni della Sede di ARES a Selargius in via Piero della Francesca n.1;

**DATO ATTO CHE** la formazione in argomento, ferme restando le esigenze di continuità del servizio, costituisce aggiornamento obbligatorio per gli operatori individuati, per i quali le eventuali eccedenze orarie, accumulate in occasione dell'attività formativa, verranno convertite in recupero orario, d'intesa con il diretto responsabile gerarchico, escludendo qualsivoglia forma di monetizzazione;

**ATTESO** che tutti i costi per l'organizzazione del progetto in parola graveranno sul budget Formazione, definiti con deliberazione del Direttore Generale ARES 347/2024;

**VERIFICATO** che la spesa massima prevista per la realizzazione del corso è pari a € 11.000,00, esente IVA, incluse spese di trasferta del docente, progettazione didattica, coordinamento e reportistica;

**RICHIAMATO** il Decreto Legislativo del 14/03/2013, n. 33 e ss.mm.ii. recante “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni;

**DATO ATTO** che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all’oggetto dell’atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

per i motivi esposti in premessa

### **DETERMINA**

1. di approvare il progetto formativo aziendale dal titolo ““Lean Management: ottimizzazione di processi e procedure per il governo delle tecnologie sanitarie”.
2. di affidare alla società Pipol Persone e Organizzazione S.r.l., per la quale il presente atto costituisce formale incarico, l’organizzazione del percorso formativo e di stabilire che tutte le attività previste si terranno nelle date e con articolazione oraria meglio precisate in dettaglio nel programma allegato (allegato “A” ) parte integrante del presente atto, precisando che l’attività di docenza sarà svolta dal dott. Michele Confalonieri, già citato in premessa, esperto in gestione e sviluppo delle risorse umane nonché amministratore unico di detta società.
3. di stabilire che l’onere derivante dal presente provvedimento quantificato in € 11.000,00 verrà registrato sul bilancio dell’esercizio 2025 di ARES e finanziato come di seguito rappresentato:

Ufficio Autorizzativo	Macro Autorizzazione	Conto	Centro di costo	Importo IVA inclusa
FORMA	1	A506030204(Spese per corsi di formazione e aggiornamento professionale)	ATA02050199	€ 11.000,00

4. di trasmettere copia del presente atto: alla S.C. Bilancio, alla S.C. Controllo di Gestione ARES e alla S.C. Affari Generali, Assetto Organizzativo e Comunicazione per la pubblicazione all’Albo Pretorio On line dell’Azienda regionale della Salute ARES Sardegna.

**Il Direttore**

Dott. ssa Daniela Bucci

**ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

1) Allegato A, composto di n. 7 fogli, di n. 7 pagine

2)

**ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

1)

2)

Si attesta che la presente determinazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute – ARES dal 07 / 10 / 2025 al 22 / 10 / 2025

Il Dirigente responsabile della pubblicazione o suo delegato  
(o il suo delegato).

---