



ARES Sardegna
Azienda Regionale Salute

**SERVIZIO SANITARIO DELLA
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 303 DEL 14 /11 /2025

Proposta n. 355 del 14/11/2025

STRUTTURA PROPONENTE: SC PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE
Dott.ssa Eleonora Melis

**OGGETTO: Bilancio annuale e pluriennale di previsione anni 2026-2027-2028 ai sensi
dell'art.25 del DLGS 118/2011**

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico.

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
L'istruttore	Dott.ssa Lorena Deiana	
Il Dirigente Incaricato della SC	Dott.ssa Eleonora Melis	

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda Regionale della Salute -
ARES

SI []

NO [X]

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO []

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI []

NO [X]

IL DIRETTORE DELLA SC PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE

VISTO il decreto legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii.;

VISTA la legge regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii.;

RICHIAMATO l’Atto Aziendale ARES Sardegna, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 190 del 11.08.2025, con cui è stato definito l’assetto macro-organizzativo dell’Azienda, anche a seguito delle integrazioni e variazioni normative di cui alle intervenute leggi regionali di modifica della sopra richiamata legge regionale n. 24/2020 ed in particolare alla legge regionale n. 8 del 11/03/2025 *“Disposizioni urgenti di adeguamento dell’assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24”*;

CONSIDERATO CHE, fino alla definizione delle procedure di assegnazione degli incarichi dirigenziali previsti dalla macro-organizzazione di cui al sopra citato Atto Aziendale e dell’assetto di micro-organizzazione in fase di prossima implementazione, permane l’assetto organizzativo aziendale con i relativi livelli di responsabilità attualmente assegnati secondo la deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 01.02.2023 e le successive modifiche ed integrazioni, con la quale sono state conferite, in via provvisoria e nelle more dello svolgimento delle procedure previste dalla normativa vigente per il conferimento degli incarichi, le funzioni dirigenziali al fine di garantire il funzionamento delle strutture e funzioni aziendali di cui al precedente Atto;

VERIFICATA la compatibilità e conformità con le norme nazionali, regionali e regolamenti in materia, relaziona al Direttore Generale quanto di seguito riportato:

VISTA la Legge Regionale n. 24 del 11.09.2020, che in merito ai Bilanci preventivi economici annuali e pluriennali delle aziende del Servizio sanitario regionale, stabilisce all’art. 39, comma 3, che siano redatti secondo le modalità di cui agli articoli 25 e 32 del decreto legislativo n. 118 del 2011, e s.m.i. e che, secondo l’art. 23 comma 3, il bilancio di previsione dovrà essere adottato entro il 15 novembre di ogni anno;

VISTO il Decreto Legislativo 23.06.2011, n. 118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42.;

VISTO altresì l’art. 25 del D.Lgs. 118/2011 in virtù del quale le Aziende Sanitarie predispongono il bilancio preventivo economico annuale, in coerenza con la programmazione sanitaria e con la programmazione economico-finanziaria della regione;

CONSIDERATO che in ottemperanza al D.Lgs. 118/2011 il bilancio preventivo economico annuale deve essere composto dai seguenti documenti:

- Conto economico preventivo e Piano dei flussi di cassa prospettici redatti secondo lo schema di cui all’art. 26 D.Lgs. 118/2011 e s.m.i. Al conto economico preventivo è allegato il Conto economico dettagliato, secondo lo schema CE di cui al Decreto Ministeriale 13 novembre 2007 e s.m.i.;
- Nota illustrativa che esplicita i criteri impiegati nell’elaborazione del bilancio preventivo economico annuale;
- Piano degli investimenti che definisce gli investimenti da effettuare nel triennio e le relative modalità di finanziamento;

- Relazione del Direttore Generale che evidenzia i collegamenti con gli altri atti di programmazione aziendali e regionali;
- Relazione del Collegio Sindacale.

VISTE le note RAS Prot. n. 28863 del 17.10.2025 e con le quali la Direzione Generale della sanità ha fornito le indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-2027;

RILEVATO ALTRESÌ che le assegnazioni indicate nella nota RAS Prot. n. 28863 del 17.10.2025, parzialmente rettificate con mail della RAS del 22.10.2025, sono provvisorie in quanto attribuite sulla base di stanziamenti a legislazione vigente, e che le stesse saranno aggiornate a seguito dell'approvazione del bilancio regionale per il triennio 2026-2028 e che ai fini dell'approvazione dei bilanci d'esercizio si dovrà necessariamente tener conto del successivo riparto definitivo;

VISTA la nota Prot. n. 28863 del 17.10.2025 della Direzione Generale della Sanità, con la quale si rammenta che il Bilancio di Previsione deve essere corredata da tutti gli allegati previsti dalla DGR 34/23 del 2015, con particolare riferimento a quelli relativi ad investimenti, acquisti e personale;

RILEVATO che con Delibera del Direttore Generale Ares n. 292 del 12.11.2025 è stato approvato il Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2026/2028 dell'Amministrazione ARES Sardegna - Azienda Regionale della Salute;

VISTO il D.Lgs. 36/2023 (Codice dei Contratti);

VISTO l'art.3 della LR 24/2020, come modificato dalla LR 8/2025, che prevede la funzione centralizzata di ARES quale Centrale di committenza per l'acquisizione di forniture e servizi per conto delle aziende socio-sanitarie locali, dell'azienda ospedaliera ARNAS "G. Brotzu", dell'Azienda regionale emergenza urgenza Sardegna (AREUS), delle aziende ospedaliero-universitarie e dell'Istituto zooprofilattico della Sardegna ai sensi dell'articolo 63 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 (Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici);

VISTA la DGR 46/23 del 3.09.2025 che definisce le modalità e i criteri applicativi del Codice dei Contratti inerenti l'acquisizione di forniture e servizi da parte delle aziende del SSR, prevedendo delle indicazioni di dettaglio volte ad orientare la nuova configurazione di cui all'art. 3, comma 3, lettera a) della LR 24/2020 e s.m.e.i.;

RILEVATO che nell'ottica di un percorso teso a promuovere l'integrazione e la cooperazione in tema di programmazione con nota PG n. 47586 del 03.10.2025 ARES ha provveduto ad inviare alle Aziende del SSR la bozza della programmazione delle gare di beni e servizi, redatta ai sensi dell'art. 37 del Codice dei Contratti, quale base di partenza e strumento di confronto per la redazione della Programmazione triennale per l'acquisizione di forniture e servizi 2026/2028 di ciascuna azienda;

VISTA la mail del 30.10.2025 con la quale ARES ha anticipato a tutte le Aziende SSR la Programmazione delle acquisizioni di servizi e forniture 2026-2028 dell'ARES Sardegna;

RILEVATO che con Delibera del Direttore Generale Ares n. 299 del 14.11.2025 è stato approvato il Programma Triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2028 di ARES Sardegna;

CONSIDERATO che la Programmazione delle acquisizioni di forniture e servizi per il triennio 2026/2028 ex art. 37 del D.Lgs 36/2023 dell'Azienda ARES Sardegna, riporta in maniera distinta:

- gli interventi in pianificazione (identificati con la sigla PI), per i quali ARES si occupa della sola aggiudicazione come Centrale di Committenza ai sensi dell'art.3 comma 3 lett. a) mentre la gestione del contratto è in capo alle singole Aziende;

- gli interventi in programmazione (identificati con la sigla PR), che riguardano interventi a esclusivo beneficio di ARES ovvero portati avanti come titolare di funzione e finanziamento. Pertanto per tali interventi ARES è sia Stazione appaltante che titolare unico del finanziamento, mentre le Aziende non dovranno inserire le gare in programmazione.

TENUTO CONTO che l'art. 39 comma 2 della L.R. 24/2020 prevede un Piano del fabbisogno del personale come allegato al Bilancio preventivo economico annuale e pluriennale e che ne costituisce parte integrante;

PRESO ATTO del Piano triennale del fabbisogno del personale 2026-2028 (PFTP) di ARES elaborato dal Dipartimento Risorse Umane secondo le indicazioni della RAS inviate con nota n. 28607 del 16.10.2025, che si richiama integralmente per farne parte integrante e sostanziale;

CONSIDERATA la particolarità dell'attuale sistema dei flussi di cassa, tale per cui ARES accoglie oltre ai propri flussi finanziari per il funzionamento fisiologico dell'Azienda, anche i movimenti finanziari per far fronte al pagamento di beni/servizi gestiti per conto delle ASL e che tale situazione creerebbe dei disallineamenti nell'esposizione dei valori tra le entrate e le uscite di cassa rispetto ai costi e ricavi propri di ciascuna Azienda riportati nei rispettivi Bilanci di Previsione;

DATO ATTO delle considerazioni sopra esposte non è stato possibile elaborare il Piano dei flussi prospettici di cassa 2026;

TENUTO CONTO che nella nota RAS Prot. n. 28863 del 17.10.2025, in continuità con quanto disposto per il BEP 2025-2027 con la nota RAS prot. n. 30379 del 08.11.2024, la della Direzione Generale della Sanità ha esonerato le Aziende dalla presentazione del Piano dei flussi di cassa prospettici di cui all'art 25, comma 2, del D.Lgs. 118/2011 anche per il BEP 2026-28;

CONSIDERATO che il Bilancio di Previsione 2026-2028 è stato redatto garantendo il rispetto dell'equilibrio economico-finanziario, attraverso l'equilibrio di costi e ricavi, in coerenza con le indicazioni della nota RAS Prot. n. 28863 del 17.10.2025;

CONSIDERATO che ad oggi in ARES non risulta attivo il Collegio Sindacale in quanto:

- con Deliberazione n. 155 del 25.07.2022 è stato costituito il Collegio Sindacale, insediatosi il 25.08.2022;
- ai sensi del comma 3 dell'art. 3-ter del D.Lgs. 502/1992 la durata in carica del Collegio è pari a tre anni;
- l'organo non è stato ricostituito entro i termini previsti dal comma 3 dell'art. 3-ter del D.Lgs. 502/1992 e pertanto è stato prorogato per quarantacinque giorni come previsto dall'art. 3, comma 1, D.L. 293/1994;
- il periodo di proroga è terminato in data 09.10.2025;

CONSIDERATO che sulla base degli elementi sopra esposti ARES è impossibilitata ad acquisire la relazione prevista dall'art. 25, comma 3, del D.Lgs. 118/2011;

RICHIAMATO il Decreto Legislativo del 14/03/2013, n. 33 e ss.mm.ii. recante "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

DATO ATTO che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

PROPONE

1) DI ADOTTARE il Bilancio annuale e pluriennale di Previsione 2026-2027-2028 dell'Azienda ARES Sardegna – Azienda Regionale della Salute, composto da:

- Conto Economico Preventivo 2026-2028 (Allegato 1);
- Nota illustrativa (Allegato 2);
- Relazione del Direttore Generale (Allegato 3);
- Modello Ministeriale CE Preventivo 2026 (Allegato 4);
- Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2026-2028 (Allegato 5);
- Programma Triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2028 (Allegato 6);
- Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2026-2028 (Allegato 7).

2) DI TRASMETTERE copia del presente atto:

- al Collegio Sindacale, non appena l'organo verrà ricostituito, affinché possa predisporre la relazione di propria competenza, di cui all'art.25 del comma 3, del D.Lgs. 118/2011;
- al Servizio Controllo Atti sulle Aziende Sanitarie Locali dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale;
- alla SC Affari generali, assetto organizzativo e comunicazione per la pubblicazione nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda Regionale della Salute ARES;

3) DI PREVDERE l'eventuale adozione di successivo provvedimento conseguentemente ad osservazioni e suggerimenti da parte degli organi ed organismi deputati;

4) DI PUBBLICARE il presente atto nell'apposita sezione dell'Amministrazione Trasparente dell'Azienda Regionale della Salute ARES

IL DIRETTORE DELLA SC PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE

Dott.ssa Eleonora Melis

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Giuseppe Pintor, nominato con DGR n. 23/42 del 03/07/2024 Direttore Generale di ARES Sardegna, coadiuvato da dott. Ugo Porcu, Direttore Amministrativo, nominato con deliberazione n. 266 del 18.10.2024, e dalla Dott.ssa Evelina Gollo, Direttore Sanitario, nominata con deliberazione n° 198 del 29/08/2023;

VISTA la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

Per le motivazioni sopra riportate

ACQUISITI I PARERI			
DIRETTORE SANITARIO		DIRETTORE AMMINISTRATIVO	
Dott.ssa Evelina Gollo		Dott. Ugo Porcu	
FAVOREVOLE	[x]	FAVOREVOLE	[x]
CONTRARIO	[]	CONTRARIO	[]
NON NECESSARIO	[]	NON NECESSARIO	[]

DELIBERA

1) **DI APPROVARE** il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione;

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Giuseppe Pintor

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

- Conto Economico Preventivo 2026-2028 (Allegato 1);
- Nota illustrativa (Allegato 2);
- Relazione del Direttore Generale (Allegato 3);
- Modello Ministeriale CE Preventivo 2026 (Allegato 4);
- Piano Triennale del Fabbisogno del Personale 2026-2028 (Allegato 5).
- Programma Triennale degli acquisti di beni e servizi 2026-2028 (Allegato 6);
- Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2026-2028 (Allegato 7).

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute - ARES dal 14/11/2025 al 29/11/2025

Il Dirigente Responsabile per la pubblicazione o suo delegato