

**SERVIZIO SANITARIO
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE**

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N° 3043 DEL 10/11/2025

Proposta n. PDTD-3053 del 31/10/2025

STRUTTURA PROPONENTE: S.C. SISTEMI INFORMATIVI SANITARI E INFORMATICA CLINICA
Dott. Cesare Delussu

OGGETTO: Annullamento in autotutela della Determina Dirigenziale n. 2177 del 11/08/2025 e contestuale nuova autorizzazione a contrarre ai sensi dell'art. 17 co. 1 del D.Lgs n. 36/2023 per l'espletamento di una procedura negoziata senza bando, ai sensi dell'art. 76 co. 2 lett. b) del D.lgs n. 36/2023 per l'affidamento all'Operatore Economico GPI Spa del servizio di manutenzione e assistenza del sistema Trasfusionale Emonet, per le annualità 2025-2026, per le AASSLL di Sassari, Medio Campidano e Sulcis (Lotto 1) e per l' AOU di Sassari (Lotto 2).
CUI S03990570925202500028.

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
L'istruttore	Dott. Nicola Boi	
Il Responsabile del Procedimento per la fase di affidamento		
Il RUP	Ing. Gianmaria Mancosu	
Il Dirigente della SSD Acquisti di Tecnologie Informatiche	Dott. Emiliano Arca	

La presente Determinazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda Regionale della Salute – ARES

SI ☐ NO ☐ DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO ☒

La presente Determinazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI ☐ NO ☒

IL DIRETTORE S.C. SISTEMI INFORMATIVI SANITARI E INFORMATICA CLINICA

VISTO il D.Lgs. n. 502 del 30.12.1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii.;

VISTA la Legge Regionale n. 24/20 “Riforma del Sistema Sanitario Regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della L.R. n. 10 del 2006, della L.R. n. 23 del 2014 e della L.R. n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore e ss.mm.ii.”;

RICHIAMATO l'Atto Aziendale ARES Sardegna, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 190 del 11.08.2025, con cui è stato definito l'assetto macro-organizzativo dell'Azienda, anche a seguito delle integrazioni e variazioni normative di cui alle intervenute leggi regionali di modifica della sopra richiamata legge regionale n. 24/2020 ed in particolare alla legge regionale n. 8 del 11/03/2025 “*Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24*”;

CONSIDERATO che, fino alla definizione delle procedure di assegnazione degli incarichi dirigenziali previsti dalla macro-organizzazione di cui al sopra citato Atto Aziendale e dell'assetto di micro-organizzazione in fase di prossima implementazione, permane l'assetto organizzativo aziendale con i relativi livelli di responsabilità attualmente assegnati secondo la deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 01.02.2023 e le successive modifiche ed integrazioni, con la quale sono state conferite, in via provvisoria e nelle more dello svolgimento delle procedure previste dalla normativa vigente per il conferimento degli incarichi, le funzioni dirigenziali al fine di garantire il funzionamento delle strutture e funzioni aziendali di cui al precedente Atto;

RICHIAMATO il Decreto Legislativo del 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii. recante “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”, (G.U. n.80 del 05/04/2013), in materia di trattamento dei dati personali;

DATO ATTO che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al D.P.R. 16 aprile 2013, n. 62 «Regolamento recante codice di comportamento dei dipendenti pubblici, a norma dell'articolo 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165» e alla Legge 6 novembre 2012, n. 190 «Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione» e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto;

VISTO il D. Lgs. n. 36/2023 Nuovo Codice degli Appalti pubblici;

RICHIAMATA la determinazione dirigenziale n. 2177 del 11.08.2025 avente ad oggetto “*Decisione a contrarre ai sensi dell'art. 17 co. 1 del D.Lgs n. 36/2023 per l'espletamento di una procedura negoziata senza bando, ai sensi dell'art. 76 co. 2 lett. b) del D.lgs n. 36/2023 per l'affidamento all'Operatore Economico GPI Spa del servizio di manutenzione e assistenza del sistema Trasfusionale Emonet, per le annualità 2025-2026, per le AASSLL di Sassari, Medio Campidano e Sulcis (Lotto 1) e per l'AOU di Sassari (Lotto 2)*”;

RISCONTRATO che il provvedimento di cui sopra risulta viziato *ab origine* in quanto, per mero errore materiale, è stato calcolato un importo errato dei costi di “Manutenzioni a consumo” del Lotto 1, con conseguente errata indicazione dell'importo complessivo posto a base dell'appalto ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. 36/2023;

DATO ATTO che tale errore, conseguentemente, ha causato anche un'errata indicazione dell'importo dei costi della manodopera, con la conseguente errata indicazione degli importi totali del CIG B81AB33D27 (relativo al Lotto 1) nonché del CIG B81AB34DFA (relativo al Lotto 2), acquisiti in interoperabilità presso l'ANAC attraverso la piattaforma di approvvigionamento digitale “Net4Market”;

RITENUTO necessario, a causa dell'errore sopra evidenziato, procedere in autotutela all'annullamento d'ufficio, ai sensi dell'art. 21-nonies della L. 241/1990, della sopra citata Determinazione a contrarre n. 2177 del 11/08/2025 nonché dei CIG B81AB33D27 e B81AB34DFA, acquisiti in esecuzione del medesimo atto;

VISTO l'art. 17, commi 1 e 2, del D.lgs. 36/2023, secondo il quale:

- prima dell'avvio delle procedure di affidamento dei contratti pubblici le stazioni appaltanti e gli enti concedenti, con apposito atto, adottano la decisione di contrarre individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli Operatori Economici e delle offerte;
- in caso di affidamento diretto, la decisione a contrarre individua l'oggetto, l'importo e il contraente, unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale;

CONSIDERATO che permangono le ragioni di pubblico interesse che avevano motivato l'Azienda a decidere di contrarre per l'affidamento del Servizio di Manutenzione e Assistenza per il Sistema Informativo Trasfusionale Emonet;

RICHIAMATA la determinazione dirigenziale n. 3215 del 24/12/2024 *“Procedura negoziata senza bando, ai sensi dell'art. 76 co. 2 lett. b) del D.lgs n. 36/2023 per l'affidamento all'Operatore Economico GPI Spa del servizio di manutenzione e assistenza del sistema Trasfusionale Emonet, per la durata di 16 mesi per le ASL Sassari, Medio Campidano e Sulcis (Lotto 1) e 18 mesi per l' AOU di Sassari (Lotto 2) – Aggiudicazione”*;

DATO ATTO che il contratto con l'operatore economico GPI S.p.A. per i servizi di manutenzione e assistenza dei sistemi Emonet, Emozione, EmoWard, EmoSISTRA, EmoMaster, Cell Therapy, risulta attualmente scaduto al 30/06/2025 per le AASSLL (Sassari/Medio Campidano/Sulcis) e per l'AOU di Sassari;

TENUTO CONTO che:

- con Determinazione Dirigenziale n. 1406 del 28/05/2024 è stata aggiudicata la procedura di adesione con rilancio competitivo, mediante Appalto Specifico, all'Accordo Quadro CONSIP «Servizi Applicativi per le Pubbliche Amministrazioni - SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico Assistenziali – ID 2202 - Lotto 2, Cartella Clinica Elettronica ed Enterprise Imaging – CENTRO-SUD», finanziate sul PNRR (Missione 6: Salute – Componente 2 – Intervento 1.1.1 “Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero” Digitalizzazione DEA I e II livello), per l'implementazione del Sistema Informativo di Medicina Trasfusionale e relativi componenti/moduli SW per la digitalizzazione dei DEA della Regione Sardegna;
- con la sopracitata determinazione, in particolare, è stata aggiudicato l'appalto in favore del RTI ENGINEERING INGEGNERIA INFORMATICA S.P.A. (Mandataria), IBM ITALIA S.P.A., GE MEDICAL SYSTEMS ITALIA S.P.A., LEONARDO S.P.A., CONSIGLIO SOC. CONS. AR.L., POSTEL S.P.A. (Mandanti);
- che in vista di quanto deve essere realizzato nell'ambito del predetto progetto finanziato sul PNRR, che a regime comporterà la completa sostituzione del sistema di Medicina Trasfusionale attualmente fornito da GPI, viene a perdere di significato la prospettiva di portare avanti la progettazione finalizzata all'affidamento al medesimo operatore economico del servizio di Manutenzione e Assistenza del Sistema Informativo Immunotrasfusionale Emonet, per una durata di 36 mesi, come a suo tempo previsto in sede di pubblicazione del citato Avviso esplorativo di consultazione preliminare di mercato
- che fino all'effettiva sostituzione del sistema di Medicina Trasfusionale nell'ambito dell'appalto PNRR sopra richiamato occorre, in ogni caso, garantire la continuità dei servizi di manutenzione e assistenza di tipo preventiva, correttiva e normativa per tutti i sistemi GPI Spa sopra elencati per una durata di 12 mesi per le AASSLL di Sassari, Medio Campidano, Sulcis e per l' AOU di Sassari, prevedendo, inoltre, una quota di interventi a consumo necessaria per coprire eventuali necessità di supporto non ricomprese nelle manutenzioni già elencate;

VISTI gli atti di programmazione degli acquisti adottati dall'ARES (Azienda Regionale della Salute) Sardegna e, in particolare, la deliberazione n. 179 del 07/08/2025, recante “Approvazione Aggiornamento Programma Triennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2025/2027 dell'Amministrazione Ares Sardegna – Azienda Regionale della Salute”, con particolare riferimento all'intervento “Sistema informativo Trasfusionale – EXTRA PNRR”, presente nell'allegato 5 al rigo 165 - CUI S03990570925202500028;

VISTA la determinazione dirigenziale n. 322 del 10/02/2025 con la quale vengono nominati:

- l'Ing. Gianmaria Mancosu, Dirigente Ingegnere della SC Sistemi Informativi Sanitari e Informatica Clinica, quale Responsabile Unico del Progetto;

- l'Ing. Romina Lobina, afferente alla SC Sistemi Informativi Sanitari e Informatica Clinica, quale Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC), per i servizi di manutenzione e assistenza del sistema Trasfusionale Emonet, per le AASSLL di Sassari, Medio Campidano e Sulcis;
- l'Ing. Enrico Mascia, afferente alla SC Progettazione e Informatica Clinica dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Sassari, quale Direttore dell'esecuzione del Contratto (DEC), per i servizi di manutenzione e assistenza del sistema Trasfusionale Emonet, per l'AOU di Sassari, coadiuvato dai Direttori Operativi Ing. Cristiana Tenuta e la Dott.ssa Barbara Centini;

VISTE le Relazioni tecnico-illustrative avente ad oggetto l'affidamento di servizi di manutenzione e assistenza del sistema Trasfusionale Emonet, a firma del RUP, Ing. Gianmaria Mancosu, Dirigente Ingegnere afferente alla Struttura Complessa Sistemi Informativi Sanitari e Informatica Clinica, agli atti della SSD Acquisti di Tecnologie Informatiche;

EVIDENZIATO che sia dai citati atti di programmazione che dai predetti atti progettuali si evince la necessità di garantire la continuità di utilizzo del sistema Emonet fornito dall'operatore economico GPI S.p.A. anche oltre la scadenza del precedente contratto (30/06/2025);

RITENUTO necessario attivare un nuovo contratto di Manutenzione e Assistenza ordinaria del sistema Emonet, per le annualità 2025-2026, di tipo preventiva, correttiva e normativa, per garantire la continuità dei servizi, prevedendo inoltre una quota di interventi a consumo necessaria per coprire eventuali necessità di supporto non ricomprese nelle manutenzioni già elencate;

ATTESO che l'art. 76, comma 2, lett. b) n. 2 del Codice consente alle Stazioni Appaltanti di ricorrere a una procedura negoziata senza pubblicazione di un bando quando i lavori, le forniture o i servizi possono essere forniti unicamente da un determinato operatore economico in quanto la concorrenza è assente per motivi tecnici;

RITENUTO opportuno, per le esigenze espresse dalle Aziende Sanitarie e Ospedaliere della Sardegna, ampiamente descritte nel preambolo del presente atto, autorizzare una procedura negoziata senza previa pubblicazione di bando, ai sensi dell'art. 76, comma 2, lett. b) del D.lgs. 36/2023, con l'Operatore Economico GPI Spa., Partita IVA 01944260221- Via Ragazzi del '99, n.13- 38123 Trento (TN), per la quale ricorrono le condizioni di infungibilità, come precedentemente motivato, per l'affidamento del servizio di Manutenzione e Assistenza per il Sistema Immunotrasfusionale suddiviso in n. 2 Lotti funzionali come di seguito meglio esplicitato:

LOTTO	SISTEMA	ENTE SANITARIO
Lotto 1	Emonet, Emozione, EmoWard, EmoSISTRA, EmoMaster	ASL Sassari, ASL Medio Campidano, ASL Sulcis
Lotto 2	Emonet, Emozione, EmoWard, EmoSISTRA, EmoMaster, Cell Therapy	AOU Sassari

DATO ATTO:

- che l'affidamento ricade nella fattispecie contemplata dall'art. 76, comma 2, lett. b), del D.lgs. 36/2023, trattandosi di servizi infungibili per ragioni di natura tecnica;
- che l'affidamento prevede n. 2 distinti lotti, in continuità con l'articolazione e la durata dei precedenti contratti, in ragione della natura dei servizi richiesti dalle aziende destinatarie;

DATO ATTO che:

- l'importo complessivo stimato dell'appalto per 12 mesi del servizio di Manutenzione e Assistenza per il Sistema Trasfusionale Emonet, oggetto del presente appalto è pari a complessivi **€ 357.870,45** al netto dell'IVA di legge, da ripartire in 2 Lotti funzionali, come di seguito dettagliato:

Lotto	Importo IVA Esclusa
1	252.936,56 €
2	104.933,89 €
Totale	357.870,45 €

RITENUTO, ai sensi per gli effetti di cui all'art. 120, comma 9, del D.lgs. n. 36/2023 di inserire nella documentazione di gara e/o nel contratto eventuale previsione del quinto d'obbligo a garanzia dei diritti di opzione della stazione appaltante finalizzata all'eventuale incremento dell'importo massimo di € 71.574,09, Iva esclusa, così suddiviso tra i 2 Lotti funzionali:

Lotto	Opzione estensione quinto d'obbligo (Iva esclusa)
1	50.587,31 €
2	20.986,78 €
Totale	71.574,09 €

DATO ATTO che il quadro economico complessivo relativo a tale progetto, con riferimento alle prestazioni oggetto del contratto e alle spese della procedura, risulta riassunto come segue:

QUADRO ECONOMICO DEL PROGETTO	
1 - Valore stimato affidamento	
A) Lotto 1: Servizio di Manutenzione e Assistenza AASSLL Sassari - Medio Campidano - Sulcis	252.936,56 €
B) Lotto 2: Servizio di Manutenzione e Assistenza AOU Sassari	104.933,89 €
Totale servizi (A+B)	357.870,45 €
2 - Somme a disposizione dell'Amministrazione	
C) IVA 22% sui servizi in appalto	78.731,50 €
D) Eventuale estensione quinto d'obbligo (art. 120 comma 9, D.Lgs 36/2023)	71.574,09 €
E) IVA 22% su opzione estensione quinto d'obbligo	15.746,30 €
F) Incentivi per funzioni tecniche (2% su valore stimato affidamento)	7.157,41 €
G) Incentivi per funzioni tecniche (2% su valore stimato opzione estensione)	1.431,48 €
H) Contributo ANAC	250,00 €
Totale somme a disposizione (C+D+E+F+G+H)	174.890,78 €
TOTALE COMPLESSIVO PROGETTO (1 + 2)	532.761,23 €

PRECISATO che:

- per l'espletamento della procedura di negoziazione, è stata predisposta una lettera di invito/disciplinare, che si allega alla presente (**Ail. A**) per farne parte integrante e sostanziale unitamente a tutta la documentazione a corredo, nella quale sono ampiamente descritti i dettagli della procedura e che contiene, altresì, tutta la modulistica che l'operatore sarà tenuto a compilare e sottoscrivere;
- la procedura sarà espletata sulla piattaforma e-procurement Net4Market (www.net4market.com) mediante la costituzione di una GARA (richiesta di offerta) indirizzata all'Operatore Economico di cui sopra che dovrà essere necessariamente iscritto ed abilitato tra gli operatori economici della suddetta piattaforma;
- l'affidamento dei servizi di manutenzione e assistenza avrà una durata di 12 (dodici) mesi a decorrere dal 01/07/2025;
- i CIG della presente procedura saranno richiesti all'atto della costituzione della succitata RDO;

CONSIDERATO che:

- per la specificità dei servizi acquisiti non ricorre l'obbligo di elaborazione del DUVRI, ai sensi del comma 3 bis dell'art. 26 del D.Lgs 81/2008, e che pertanto gli oneri della sicurezza per l'eliminazione dei rischi da interferenze non soggetti a ribasso risultano essere pari a euro 0,00 (zero/00);
- ai sensi dell'art. 41 del D.Lgs 36/2023, l'importo a base di gara comprende i costi della manodopera, non soggetti al ribasso, stimati dalla stazione appaltante, prendendo in considerazione il CCNL Metalmeccanici e/o Telecomunicazioni, con un incidenza di circa il 75% sull'importo a base d'asta e meglio dettagliati nel seguente prospetto:

descrizione	importo stimato IVA esclusa	costi manodopera
• Lotto 1	€ 252.936,56	€ 189.702,42
• Lotto 2	€ 104.933,89	€ 78.700,41
valore totale	€ 357.870,45	€ 268.402,83

TENUTO CONTO che la ripartizione degli incentivi, per le funzioni tecniche di cui all'art. 45 del D.Lgs. 36/2023, sarà effettuata sulla base del nuovo Regolamento ARES attualmente in fase di approvazione;

DATO ATTO che, ai sensi dell'art. 15 del D.lgs. 36/2023, il Responsabile Unico del Progetto (RUP) è l'Ing. Gianmaria Mancosu, Dirigente Ingegnere della SC Sistemi Informativi Sanitari e Informatica Clinica;

RITENUTO opportuno nominare in qualità di Responsabile del procedimento per la fase dell'affidamento il Dott. Nicola Boi, Assistente Amm.vo afferente alla SSD Acquisti di Tecnologie Informatiche;

ATTESTATO di aver predisposto tutta la documentazione necessaria per l'avvio della procedura telematica, la quale sarà disponibile e consultabile in formato elettronico nella piattaforma telematica Net4Market e depositata agli atti d'ufficio;

DATO ATTO che, salve le risultanze dell'istruttoria, l'affidamento del servizio avverrà con successivo provvedimento di aggiudicazione e conseguente stipula del relativo contratto nelle forme consentite dalla normativa vigente;

RITENUTO pertanto necessario adottare una nuova autorizzazione a contrarre per l'espletamento di una procedura negoziata ex art. 76 comma 2 lett. b), del D.lgs n. 36/2023 e s.m.i., per l'affidamento del Servizio di Manutenzione e Assistenza per il Sistema Informativo Trasfusionale Emonet, suddiviso in 2 distinti lotti, da espletarsi tramite la piattaforma telematica di negoziazione "Net4market",

Per i motivi esposti in premessa

DETERMINA

1. **DI ANNULLARE** in autotutela, ai sensi dell'art. 21-nonies della L. 241/1990, la determinazione dirigenziale n. 2177 del 11/08/2025, nonché i CIG B81AB33D27 (Lotto1) e B81AB34DFA (Lotto 2), acquisiti in esecuzione del medesimo atto viziato;
2. **DI AUTORIZZARE** a contrarre, mediante l'espletamento di una procedura negoziata ex art. 76 comma 2 lett. b), del D.lgs n. 36/2023 e s.m.i., tramite piattaforma Net4Market, per l'affidamento del Servizio di Manutenzione e Assistenza per il Sistema Informativo Trasfusionale Emonet, suddiviso in due distinti lotti, mediante la costituzione di una RDO, invitando a presentare offerta l'Operatore Economico GPI Spa., Partita IVA 01944260221– Via Ragazzi del '99, n.13- 38123 Trento (TN), che per ragioni di natura tecnica risulta essere l'unico fornitore al quale poter affidare il servizio, per la durata contrattuale di 12 mesi (dodici mesi) per le AASSLL di Sassari, Medio Campidano e Sulcis (lotto 1) e per l'AOU di Sassari (lotto 2), con eventuale opzione di estensione fino al quinto d'obbligo, ai sensi dell'art. 120, comma 9, del D.lgs. 36/2023;
3. **DI APPROVARE** il quadro economico del progetto meglio descritto in premessa;
4. **DI PRECISARE** che:
 - il suddetto intervento è stato inserito nella programmazione degli acquisti adottati dall'ARES (Azienda Regionale della Salute) Sardegna e, in particolare, la deliberazione n. 179 del 07/08/2025, recante "Approvazione Aggiornamento Programma Triennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2025/2027 dell'Amministrazione Ares Sardegna – Azienda Regionale della Salute", con particolare riferimento all'intervento "Sistema informativo Trasfusionale – EXTRA PNRR", presente nell'allegato 5 al rigo 165 - CUI S03990570925202500028;
 - i nuovi CIG della presente procedura saranno richiesti all'atto della costituzione della succitata RDO;
5. **DI DARE ATTO** che:
 - le funzioni di Responsabile Unico del Progetto sono svolte dall'Ing. Gianmaria Mancosu, Dirigente Ingegnere della S.C. Sistemi Informativi Sanitari e Informatica Clinica;
 - le funzioni di Responsabile del Procedimento per la fase di affidamento sono svolte dal Dott. Nicola Boi, Assistente Amm.vo afferente alla SSD Acquisti di Tecnologie Informatiche;
6. **DI NOMINARE** in qualità di Direttori dell'Esecuzione del Contratto (DEC), ai sensi dell'art. 114, comma 8, del D.lgs. 36/2023 i seguenti soggetti, in possesso di adeguate competenze tecniche:

:

- l'Ing. Romina Lobina per i servizi di manutenzione e assistenza del sistema Trasfusionale Emonet, per le AASSLL di Sassari, Medio Campidano e Sulcis (Lotto 1);
 - l'Ing. Enrico Mascia per i servizi di manutenzione e assistenza del sistema Trasfusionale Emonet, per l'AOU di Sassari (Lotto 2);
- 7. DI NOMINARE** in qualità di Direttori Operativi con funzioni ausiliarie dei Direttori dell'Esecuzione del Contratto (DEC), ai sensi dell'art. 114, comma 10, del D.lgs. 36/2023, i seguenti soggetti, in possesso di adeguate competenze tecniche:
- l'Ing. Cristiana Tenuta (Lotto 1);
 - la Dott.ssa Barbara Centini (Lotto 2);
- 8. DI TRASMETTERE** copia del presente atto alla SC Affari Generali, Assetto Organizzativo e Comunicazione per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute – ARES.

**IL DIRETTORE S.C. SISTEMI INFORMATIVI SANITARI
E INFORMATICA CLINICA**
Dott. Cesare Delussu

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

1) All. A - Lettera di invito/Disciplinare e relativi allegati.

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente determinazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute – ARES dal 10 / 11 / 2025 al 25 / 11 / 2025

Il Dirigente responsabile della pubblicazione o suo delegato
(o il suo delegato).
