



McKinsey
& Company



paa advice
soluzioni per la pubblica amministrazione

**ACCORDO QUADRO, AI SENSI DEL D.LGS. 50/2016 E S.M.I., AVENTE
AD OGGETTO L'AFFIDAMENTO DI SERVIZI APPLICATIVI E
L'AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI SUPPORTO IN AMBITO «SANITÀ
DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» PER LE
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - ID 2202**

LOTTO 6 - PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - CENTRO-SUD



ARES SARDEGNA

XVII° Stato Avanzamento Lavori

CIG derivato: 9194415F45

Progetto: M6.C2 – 1.1.1 - Cartella Clinica Elettronica Ospedaliera
Finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

Titolo documento	SD ARES - SAL_17_Report
Versione	V1.0
Data	04/09/2025

INDICE

1	DOCUMENTI DI RIFERIMENTO	3
2	SCOPO E CONTENUTI DEL DOCUMENTO	3
3	LINEE PROGETTUALI IN CORSO	4
4	RIEPILOGO DELLE ATTIVITÀ SVOLTE E DEGLI OUTPUT PRODOTTI	5
4.1	I.2 SUPPORTO ALLA PREDISPOSIZIONE E STESURA DEI PIANI DI FABBISOGNI NECESSARI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DEFINITA E ALL'ADESIONE ALLE CONVENZIONI DISPONIBILI	5
4.2	I.5 SUPPORTO TECNICO OPERATIVO ALL'ATTUAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	5
4.3	I.6 SUPPORTO TECNICO-SPECIALISTICO ALLA SUPERVISIONE DELLE ATTIVITÀ PROGETTUALI IN AMBITO PNRR	13
5	STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO	15
6	STATO AVANZAMENTO DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI PER ATTIVITÀ	16
7	QUADRO ECONOMICO DEI CORRISPETTIVI PER ENTE DEL SSR	18
8	RIEPILOGO TOTALE CORRISPETTIVI PER LINEA D'INTERVENTO ED AZIENDA COMPONENTE RTI	19
9	PROSPETTO SUBAPPALTI	19

1 Documenti di riferimento

Documento	Ambito di riferimento
Piano dei Fabbisogni	<i>Contratto ID 2202 - «SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 - Piano dei Fabbisogni trasmesso dall'Amministrazione con protocollo n. PG/2022/0052997 del 25/07/2022 con l'aggiornamento che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo trasmesso con PEC al RTI in data 28/02/2025</i>
Piano Operativo	<i>ID 2202 - «SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 – Piano Operativo trasmesso con PEC dal RTI in data 08/09/2022 con l'aggiornamento che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo trasmesso con PEC dal RTI in data 06/03/2025</i>
Piano della qualità	<i>Piano della Qualità Specifico CONSIP - servizi di supporto in ambito «Sanità Digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSR” Lotto 6 trasmesso con PEC dal RTI in data 17/10/2022.</i>
Contratto esecutivo	Contratto Esecutivo – lotto 6 - Affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito «Sanità digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSN – LOTTO N. 6. CIG derivato 9194415F45 sottoscritto in data 06/10/2022. Addendum al contratto esecutivo che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo sottoscritto in data 17/06/2025.
Determina adesione AQ Consip	Determinazione dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 - Deliberazione Dirigenziale n. 2527 del 16/08/2022 avente oggetto: PNRR M6.C1_2 – C2_1.1.1 Autorizzazione a contrarre e contestuale adesione all'Accordo Quadro CONSIP per l'Azienda Regionale della Sardegna ARES “Sanità Digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali – Servizi di Supporto” lotto sei riservato alle Pubbliche Amministrazioni del SSN Centro Sud ID 2202 - Approvazione Piano Operativo modificato e Quadro economico del progetto. Determinazione dirigenziale n° 1220 del 12/05/2025 che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo.

2 Scopo e contenuti del documento

Il presente documento rappresenta lo stato di avanzamento e la rendicontazione delle attività svolte dal RTI nell'ambito del Progetto esecutivo relativo al contratto sottoscritto con ARES Sardegna di cui all'Accordo Quadro Consip Sanità digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» ID 2202 - Lotto 6.

Le attività che verranno rendicontate mensilmente saranno coerenti a quanto riportato nel Piano degli obiettivi progettuali in cui per ciascuna linea di intervento è riportato:

- gantt delle singole attività, con indicazione dei rilasci dei deliverable;
- elenco delle attività, con indicazione delle date di inizio e fine, stimate ed effettive, per ogni attività;
- elenco dei deliverable previsti, con indicazione delle date di consegna stimate ed effettive;

- effort progettuale, suddiviso per attività, con l'indicazione dei relativi costi;
- eventuali vincoli, assunzioni, issue e rischi.

Il SAL si prefigge di illustrare:

- L'avanzamento di tutte le attività a supporto di ARES Sardegna nell'ambito del contratto;
- La documentazione a supporto delle attività svolte;
- Gli output prodotti;
- Eventuali informazioni funzionali all'aggiornamento del Piano degli obiettivi progettuali.

Per ogni linea di intervento prevista viene riportata la % di avanzamento di ciascuna attività e gli output prodotti.

Tutti gli importi rappresentati nel documento sono al netto dell'IVA.

3 Linee progettuali in corso

Il contratto è stato sottoscritto in data **06 Ottobre 2022** e nella medesima data sono state avviate le attività progettuali.

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato e il dimensionamento complessivo, in termini di gg/uomo ed importi programmati, delle linee di intervento previste dal Piano Operativo e dal Piano degli obiettivi progettuali:

ID	Articolazione interventi	Modal. Rendic.	GG Pianificate	Importo complessivo (IVA esclusa)	Stato
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	CO	560	150.012,80	Attiva
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	CO	1..430	389.362,24	Attiva
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	CO	331	90.111,44	Completata
I.4	Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia Gruppo di direzione e regia dell'innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024	CO	410	114.476,10	Completata
I.5	Attività di PMO sui progetti di strategica rilevanza del piano triennale ICT	CO	3.322	927.535,62	Attiva
I.6	Attuazione del modello di monitoraggio, rendicontazione e controllo degli strumenti, processi e procedure implementate dall'ARES in coerenza con i finanziamenti regionali e nazionali (PNRR, POR FESR, ecc.)	CO	2.356	657.818,76	Attiva
Totale			8.409	2.329.316,96	

4 Riepilogo delle attività svolte e degli output prodotti

Nella tabella che segue si riepilogano per ogni linea progettuale attivata le attività svolte e gli output prodotti, nel bimestre **Giugno – Luglio 2025**, periodo di riferimento del presente Stato Avanzamento Lavori.

Le tipologie di output previste in questa fornitura sono le seguenti:

- **Deliverable di progetto**, il cui periodo di rilascio è stabilito nel piano di lavoro della relativa linea di attività ed è vincolante per il RTI ai fini del calcolo degli indicatori di qualità;
- **Documentazione di progetto**, ossia tutto ciò che non è indicato in ciascun piano di lavoro come deliverable di progetto, quali ad esempio a titolo non esaustivo, i verbali di riunione, ordini del giorno degli incontri, mail di progetto, presentazioni, output di elaborazioni.

4.1 I.2 Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili

Linea Intervento	I.2 Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili
Attività svolte nel periodo di SAL	'Sistema Regionale di Conservazione Sostitutiva Digitale a norma" Sistema Informativo Regionale per la gestione dell'accreditamento dei provider, degli eventi formativi e del monitoraggio della formazione continua in sanità (ECM)
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none">▪ CRITERI DI VALUTAZIONE CTP ECM_20250604▪ Schema Offerta Economica _20250604▪ Relazione TI ECM_20250604▪ CTP ECM_20250604▪ ID 2694 - PC SaaS Documentale_A.3_CTAS_ARES_V0.5_20250714

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro
04-giu	Incontro Gruppo ECM
10-giu	GdP Conservazione Sostitutiva
10-lug	ID 2694 - Public Cloud SaaS - Gestione Documentale - Conservazione sostitutiva - Demo prodotto MEDAS
24-lug	ARES - ID 2694 - Public Cloud SaaS - Gestione Documentale - Conservazione sostitutiva- Richiesta Demo prodotto SBITALIA

4.2 I.5 Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti

Linea Intervento	I.5 Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti
------------------	--

Attività svolte nel periodo di SAL	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti (CCER e COT)
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none">▪ AQ_SD1_AP-DP_Rel appr_SAL01_20250604 v1▪ DTD-xxx-xx-06-2025 SAL 1 AP▪ File di response-request integrazione Eliot3.0 con Anagrafica People, LIS, OE SISAR, FSE_Arnas G. Brotzu, ASL8, AOUC▪ email_SD17_20250610_Proposta tabella Sommaria per il SAL N 2 RIS-CIS-EIS-PACS-LIS▪ email_SD17_20250610_R_EXTERNAL_Approvazione SAL n°1 e prospetto per CUP ed RTI al fine dell'emissione ordinativi gara PNRR CIG derivato A02D181834▪ RIS CIS EIS PACS LIS - Nota Fatturazione SAL N°1_v1.0▪ AQ_SD1_Ascos_Piano dei SAL e fatturazione_20250519▪ AQ_SD1_BiMind_Piano dei SAL e fatturazione_20250610▪ RIS CIS EIS PACS LIS - Nota Fatturazione SAL N°1_v1.1▪ email_SD17_20250611_R_EXTERNAL_I_Bozza ordini RTI Gpi-Accenture CCEE PNRR SAL 1 Anatomia patologica▪ Rilievi avanzamento attività CCE▪ email_SD17_20250613_R_EXTERNAL_Fwd_SAL 1 Cartella Clinica Elettronica ed Enterprise Imaging CENTRO SUD-LIS_AREGSA_0022 DEDALUS▪ Mod A PNRR SAL 2 ETNA▪ Mod B PNRR ETNA▪ MOD A DEDA SAL 2▪ MOD B DEDA SAL 2▪ Progetto MT_Convocazione Direttori centri trasfusionali 24.06.2025▪ LIS-Servizi Manutenzione_v2▪ Nota informativa_Pianificazione avvio del nuovo Sistema di Medicina Trasfusionale ASL Gallura▪ Nota informativa_Pianificazione avvio del nuovo Sistema di Medicina Trasfusionale ASL Nuoro▪ AQ_SD1_Ascos_Piano dei SAL e fatturazione_20250618▪ ARES_tracking_openpoint▪ CONVOCAZIONE SAL N2 TISO_20250623▪ AQ_SD1_Ascos_Piano dei SAL e fatturazione_20250623▪ email_SD17_20250625_Mod A e B_Dedalus ed Ebit▪ LIS_Piano dei SAL e fatturazione20250624▪ RIS-CIS-EIS-PACS_Piano dei SAL e fatturazione 20250624▪ Unione TABELLE 20250624

- email_SD17_20250625_R_Mod A e B_Dedalus ed Ebit
- email_SD17_20250626_R_EXTERNAL_Re_Mod A e B_Dedalus ed Ebit
- Approfondimento Penali AQ
- Mod_B_SAL 1_GPI
- Mod_A_SAL 1_GPI
- mod. A ord 157
- mod.B_PNRR ARES_ord.157
- BOZZA_AQ_SD1_TISO_Riunione SAL 1_20250623
- email_SD17_20250701_R_EXTERNAL_I_ Revisione documento consegna Licenze
- AQ_SD1_BiMind_Piano dei SAL e fatturazione_20250702
- BOZZA_AQ_SD1_TISO_Riunione SAL 1_20250623v2
- AQ_SD1_CCER_Questionario valutazione utilizzo software_REV 3.0
- AQ_SD1_CCER_Questionario gradimento formazione e affiancamento_REV 3.0
- AQ_SD1_TISO_Rel appr_SAL02_20250707 V2
- CONVOCAZIONE SAL N3 CCE OE_20250707
- email_SD17_20250708_R_Loghi PNRR _ Sardegna
- DTD-xxx-xx-07-2025 SAL 2 TISO
- DRAFT_Verbale di Coordinamento Sicurezza Lavoro ASL NUORO
- AQ_SD1_RIS CIS EIS PACS LIS _Riunione SAL 2_20250709_v.2
- AQ_SD1_TISO_Rel appr_SAL02_20250707 V3
- AQ_SD1_RIS CIS EIS PACS LIS _Rel appr_SAL02_v.01
- email_SD17_20250711_R_EXTERNAL_Criticità in Procedura di Aggiudicazione
- email_SD17_20250711_R_EXTERNAL_I_ Ordini ACCENTURE - SAL N°2 ambito progettuale Sistema Informativo per le aree ad Alta Intensità di Cura_Sale Operatorie ed attività chirurgiche
- email_SD17_20250714_CCE Sardegna - Questionario valutazione servizi di fornitura
- AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_20250701_Attivazione periodo Garanzia moduli AS v2
- CONVOCAZIONE SAL 3 CCE_AAAAMMGG
- DTD-xxx-xx-07-2025 v3
- LIS Perimetro progettuale- aggiornamento giugno 2025
- RIS EIS CIS PACS Perimetro progettuale- aggiornamento giugno 2025
- Attività Digitalizzazione DEA_20250717

- AQ_SD1_CCE OE_Rel appr_SAL03_20250721 v1.0
- RIS CIS EIS PACS LIS - Nota Fatturazione SAL N°2_v1.0
- Relazione stato di avan. della digitalizzazione dei DEA di I e II livello nella Regione Sardegna_250730
- AQ_SD1_CCER_Rel appr_SAL03_v1.0
- MOD B SAL 2 GPI
- MOD A SAL 2 GPI

Verbali condivisi:

- AQ_SD1_CCER_Forms delle Infezioni Nosocomiali (ICA)_20250527_v2
- AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_20250528_24. Verbale incontro coordinamento RTI_v2.0
- AQ_SD1_CCE OE_Incontro tavolo di lavoro protocolli_20250529 v1
- AQ_SD1_MT_Verbale di conformità integrazione Eliot 3.0 - Anagrafica People, LIS, OE Sisar e FSE in Arnas G. Brotzu
- AQ_SD1_MT_20250603_41. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1
- AQ_SD1_COE_Coordinamento pre meeting 2905_20250526
- AQ_SD1_LIS RIS PACS_20250522_38 Verbale Portale Fornitura Sanità digitale v1.1
- AQ_SD1_CCE OE_Meeting tavolo operativo AREA ONCOLOGIA_20250605 v2
- AQ_SD1_LIS RIS PACS_20250604_39 Verbale Sistemi di Laboratorio AOU Sassari v1.0
- AQ_SD1_AP._ 9°incontro configurazione PathoxWeb_20250606
- AQ_SD1_MT_20250605_37. Verbale Incontro ARES - Università di Cagliari_v2
- AQ_SD1_CCE TISO_ 20250611 v1
- AQ_SD1_CCE_OOE_TI_SO punto situazione e avanzamento giugno_20250610 v1
- AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_20250604_25. Verbale incontro coordinamento RTI_v1.1
- AQ_SD1_CCER_incontro per condivisione criticità legate allo stato avanzamento lavori_20250612
- AQ_SD1_COE_Allineamento progetto_20250707
- AQ_SD1_MT_20250613_38. Verbale Incontro Tavolo di Lavoro Clinico - Convalida documentazione GAMP 5
- AQ_SD1_MT_20250610_42. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1
- AQ_SD1_MT_20250617_43. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1
- AQ_SD1_CCER_incontro per condivisione criticità legate allo stato avanzamento lavori_20250612

- AQ_SD1_CCER_Segnalazione problema mal funzionamenti Cartella Clinica Elettronica_20251606_v2
- AQ_SD1_CCE_OE_Meeting tavolo operativo _AREA ONCOLOGIA_ 20250612 v1
- AQ_SD1_CCE_20250617_Verbale Incontro [CCER] Test componente FHIR Encounter e invio documentazione
- AQ_SD1_COE_Meeting tavolo operativo Area Ematologia_ 20250609
- AQ_SD1_MT_20250619_39. Verbale Incontro Tavolo Integrazioni - Integrazione Eliot 3.0-OE Emoward (1)
- AQ_SD1_AP_Allineamento AP_ 20250623 v1
- AQ_SD1_MT_20250623_40. Verbale Incontro Tavolo Integrazioni - Integrazione Eliot 3.0-OE Emoward
- AQ_SD1_CCER_Malfunzionamenti Cartella Clinica Elettronica v1
- AQ_SD1_CCE_OE_Verifiche licenze CCOE - HUMAN_20250625 v1
- AQ_SD1_CCER_Riunione allineamento progetto - punti aperti_20251806
- AQ_SD1_COE_20250619_Verbale Meeting tavolo operativo AREA EMATOLOGIA
- AQ_SD1_MT_20250627_44. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1 (1)
- AQ_SD1_MT_20250613_38. Verbale Incontro Tavolo di Lavoro Clinico - Convalida documentazione GAMP 5
- AQ_SD1_MT_20250624_41. Verbale Incontro Stato avanzamento progetto Medicina Trasfusionale, pianificazione attività SIT e asseverazione
- AQ_SD1_CCE_OE_Incontro tecnico per infrastruttura Integrazione Accenture_20250623 v1.1
- AQ_SD1_MT_20250627_42. Verbale Incontro Tavolo Integrazioni - Integrazione Eliot 3.0-OE Emoward
- AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_20250625_26. Verbale incontro coordinamento RTI_v1.1
- AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_20250702. Verbale incontro preliminare SAL 2 EBIT v2
- AQ_SD1_MT_20250701_45. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1
- AQ_SD1_MT_20250708_46. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v2
- AQ_SD1_CCE_Sardegna - Allineamento ARESDedalus_v0.3_20250701
- AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_20250716_27. Verbale incontro coordinamento RTI_v2
- AQ_SD1_MT_20250715_47. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1
- AQ_SD1_CCE_allineamento ARES-Dedalus_v2_20250708

	<ul style="list-style-type: none">- AQ_SD1_CCER_Integrazione CCE AO OE CCS_20250703- AQ_SD1_CCER_Integrazione CCE AO OE CCS_V2_20250702- AQ_SD1_CCE_Sardegna - Incontro pre SAL 3 Dedalus_20250717v1.0- AQ_SD1_LIS RIS PACS_20250714_42 Verbale tavolo operativo WaveTree v1.0- AQ_SD1_AP._ Allineamento progetto ARES 20250707_v2- AQ_SD1_CCE OE_Rel appr_SAL03_20250721 v1.1- AQ_SD1_MT_20250722_48. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1- AQ_SD1_MT_20250717_43. Verbale Incontro Tavolo di Lavoro Clinico - Allineamento post avvio ASL Gallura- AQ_SD1_AP._ Allineamento progetto ARES 20250721 v2- AQ_SD1_CCE_Sardegna - Allineamento ARES Dedalus_20250723v1.0- AQ_SD1_AP._ Allineamento progetto_ARES_20250728- AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_20250723_28. Verbale incontro coordinamento RTI_v1
--	---

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro
03-giu	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
04-giu	[RISLIS] Gara PNRR sistemi di laboratorio AOUSS - EOS
04-giu	Progetto MT: Review verbale Avvio MT
04-giu	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
04-giu	Verifica relazione di SAL [CCER]
05-giu	[CCOE] Meeting tavolo operativo AREA ONCOLOGIA
05-giu	Progetto MT: SAL 2 e GANTT
05-giu	[PNRR-LIS] Tavolo operativo LOINC
05-giu	Convenzione Ares, UNICA, AVIS - Riunione operativa
06-giu	Incontro gruppo di lavoro configurazione PathoxWeb
09-giu	[CCOE] Meeting tavolo operativo AREA EMATOLOGIA
10-giu	[CCE_OOE_TI_SO]: punto situazione e avanzamento giugno
10-giu	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
11-giu	CCE e TI-SO
11-giu	Gara LIS Sardegna - Requisiti Apertura MEV per integrazione Wave Tree-AMC
11-giu	[CCER] Allineamento interno su stato avanzamento attività
11-giu	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
12-giu	[CCOE] Meeting tavolo operativo AREA ONCOLOGIA
12-giu	[TI_SO]: pre-SAL
12-giu	[CCER - C.I.G. derivato - 9769481EBF] Proposta incontro per condivisione criticità
16-giu	Revisione PPT stato avan. Dig.DEA Stream AP/DP
16-giu	[AP/DP] Revisione PPT stato avan. Dig.DEA Stream AP/DP

16-giu	[URGENTE CCER] Segnalazione problema mal funzionamenti Cartella Clinica Elettronica
16-giu	Revisione PPT stato avan. Dig.DEA Stream TISO
17-giu	RIS CIS EIS PACS LIS Revisione slide per incontro del 19.06
17-giu	[TISO] Revisione PPT stato avan. Dig.DEA Stream TISO
17-giu	Revisione PPT stato avan. Dig.DEA Stream CCE
17-giu	[TI-BO] Verifiche conformità installazione componenti
17-giu	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
17-giu	[CCER] Test componente FHIR Encounter e invio documentazione
17-giu	Revisione PPT stato avan. Dig.DEA Stream CCEOE
18-giu	Revisione PPT attività LIS/RIS
18-giu	[CCER] CCE Sardegna - Verifiche di conformità CKP
18-giu	[LISRIS] Criticità stato avanzamento progetto - Dedalus
18-giu	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
18-giu	Verifica conformità Mercurio+AR-ISS ASL1 SS
18-giu	[CCER] Riunione allineamento progetto - punti aperti
19-giu	[CCER] Verifica verbale incontro criticità CCE e predisposizione nota a RTI
19-giu	[CCOE] Meeting tavolo operativo AREA EMATOLOGIA
19-giu	[LISRIS] Criticità stato avanzamento progetto - Ebit
19-giu	Aggiornamento stato di avanzamento delle iniziative PNRR M6C1 – Digitalizzazione DEA
19-giu	Re: ASL Nuoro - Test installazione OrthoView
19-giu	Progetto MT: Integrazione Eliot 3.0 OE EmoWard
20-giu	Migrazione RIS PACS - ASL NUORO
20-giu	[LIS RIS] Compilazione mod A e B
23-giu	Allineamento progetto ARES
23-giu	[CCER] Revisione questionario valutazione servizi di fornitura
23-giu	Verifica conformità AR-ISS ASL2, ASL3, ASL5, ASL6
23-giu	[TISO] Incontro pre SAL
23-giu	Progetto MT: Tavolo integrazioni - Eliot 3.0 - Order Entry Sassari
23-giu	I: Incontro tecnico per infrastruttura Integrazione Accenture
24-giu	FW: Proposta date per riunione di collaudo - Progetto EBMEDS
24-giu	Convocazione incontro – Stato avanzamento progetto Medicina Trasfusionale, pianificazione attività SIT e asseverazione - 24 giugno 2025 ore 11:00
24-giu	[SAL 2 - Stream TI SO]
24-giu	CCE Sardegna - Allineamento ARES/Dedalus
25-giu	Review verbali collaudo CDR e CKP
25-giu	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
25-giu	Verifiche licenze CCOE - HUMAN
26-giu	[LISRIS] Test di conformità Prometeo ASL Nuoro, ASL Cagliari e ASL Oristano
26-giu	[CCER] Verifica di conformità DR
26-giu	[PNRR-LIS] Tavolo operativo LOINC
27-giu	[CCOE] Verifica di conformità sistemi
27-giu	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
27-giu	[CCER] Verifica di conformità DR - Prosecuzione a completamento
27-giu	Progetto MT: Tavolo integrazioni - Eliot 3.0 - Order Entry Sassari
30-giu	Allineamento progetto ARES

30-giu	[LISRIS] Test di conformità Prometeo ASL Ogliastra e ASL Medio Campidano
30-giu	[CCER] Verifica di conformità BI4H
30-giu	RE: ARES Sardegna- test funzionali componenti centrali e post processing
30-giu	Verifiche di conformità CCOE - parte 1
30-giu	Verifiche di conformità CCOE - parte 2
01-lug	[Perimetro PMA] Riunione allineamento
01-lug	CCE Sardegna - Allineamento ARES/Dedalus
01-lug	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
01-lug	ARES_PNRR_Attivazione periodo Garanzia moduli AS
02-lug	[Integrazione CCE AO OE CCS]
02-lug	Progetto RIS CIS EIS PACS - Riunione preliminare SAL 2 EBIT
02-lug	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
03-lug	[CCOE] Ultimazione verifiche di conformità
03-lug	[LISRIS] Perimetro manutenzione e assistenza gara PNRR LIS
03-lug	Integrazione CCE AO OE CCS
03-lug	[CCER] Revisione proposta SAL III
04-lug	Progetto LIS - Riunione preliminare SAL 2 Dedalus
07-lug	Allineamento progetto ARES
07-lug	Progetto MT: revisione piano di avvio ASL Gallura
07-lug	ARES - CCOE allineamento
08-lug	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
08-lug	CCE Sardegna - Allineamento ARES/Dedalus
08-lug	SAL N° 3: Cartella Clinica Oncologica e Onco-ematologica
09-lug	ARES - RIS CIS EIS PACS / LIS - Riunione SAL 2
09-lug	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
10-lug	ARES - Dettagli e Info Adesione ID 2496 AQ Public Cloud SaaS
10-lug	[PNRR-LIS] Tavolo operativo LOINC
10-lug	I: [CCER] Verifica di conformità DR [Completamento]
14-lug	[RISLIS] Tavolo operativo sistema di magazzino Wave Tree
15-lug	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
15-lug	Progetto MT: Trasferimento Sistema MT ASL Gallura
15-lug	CCE Sardegna - Allineamento ARES/Dedalus
16-lug	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
17-lug	[KPMG] Verifica verbali da firmare
17-lug	CCE Sardegna - Incontro PRE SAL3
17-lug	Progetto MT: Allineamento migrazione MT
17-lug	Aggiornamento stato di avanzamento delle iniziative PNRR M6C1 – Digitalizzazione DEA
21-lug	Allineamento progetto ARES
21-lug	CCERS: composizione, modalità ed inizio dei tavoli di lavoro per KPI
21-lug	Revisione rel. approvazione SAL 3 CCE OE
21-lug	[EXTERNAL] Invito aggiornato: [CCER] SAL III - Mon Jul 21, 2025 3pm - 5pm (CEST)
22-lug	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
23-lug	[LISRIS] Attivazione Software Orthoview Nuoro - Chirurgia ortopedica/traumatologica
23-lug	CCE Sardegna - Allineamento ARES/Dedalus
23-lug	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento

23-lug	[CCOE] ARES meeting congiunto tavoli operativi
24-lug	[PNRR-LIS] Tavolo operativo LOINC
24-lug	Progetto MT - Riunione di coordinamento ASL Nuoro
25-lug	[LISRIS] Incontro definizione aspetti interoperabilità, telerefertazione e teleconsulto
25-lug	Gara LIS-RIS - chiarimenti documentazione richiesta
28-lug	Allineamento progetto ARES
28-lug	[LISRIS] Confronto soluzione FSE 2.0 Cache
28-lug	Gara LIS-RIS - chiarimenti documentazione richiesta
28-lug	CCER - Revisione PPT stato avanzamento Dig DEA
28-lug	TISO - Revisione PPT stato avanzamento Dig DEA
29-lug	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
29-lug	CCE Sardegna - Allineamento ARES/Dedalus
29-lug	[LISRIS] Demo Orthoview ASL Nuoro
30-lug	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
31-lug	Invito sincronizzato: [PNRR-LIS] Tavolo operativo LOINC

4.3 I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR

Linea Intervento	I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR
Attività svolte nel periodo di SAL	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas; Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none">- Rendiconto_DEA_26052025_v01- 200_SARDEGNA_GIU25_v.01- email_SD17_20250605_200_Giugno_Prospetto McKinsey- email_SD17_20250606_Loghi PNRR _ Sardegna- Copia di 200_SARDEGNA_T2 2025_MAG 25_Disallineamento CUP ReGiS_v.01

- | | |
|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none">- email_SD17_20250618_PNRR M6 - AGGIORNAMENTO GIUGNO 2025- email_SD17_20250624_Definizione del Periodo di Garanzia Post-Collaudo- 200_SARDEGNA_LUG25 (1)- ID 2694 - PC SaaS Documentale_A.3_CTAS_ARES_V0.5_20250714- email_SD17_20250714_R__EXTERNAL_Fwd_URGENTE_Adempimenti ex art 2 - scarichi 09_07_2025_comunicazione MEF campo _IVA_- email_SD17_20250716_Aggioramento PNRR M6 - Attività rendicontative - Target M6C2-8 DEA- email_SD17_20250717_Convenzione RAS con Aziende del SSR + Delega ad ARES- Relazione stato di avan. della digitalizzazione dei DEA di I e II livello nella Regione Sardegna_250730- Avvio reparti CCE_luglio 2025 |
|--|---|

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro
04-giu	Allineamento Regis
05-giu	Regis - Relazione Mensile
09-giu	Allineamento Regis
08-lug	Regis - Relazione mensile

5 STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO

Si riporta di seguito una sintesi dello stato di avanzamento del progetto

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	% avanzamento al bimestre precedente	Totale % avanzamento Giu '25 - Lug '25	Totale avanzamento
			(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	92,14%	0,00%	92,14%
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	389.362,24	74,83%	5,03%	79,86%
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	100,00%	0,00%	100,00%
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	100,00%	0,00%	100,00%
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	927.535,62	72,19%	9,66%	81,85%
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	657.818,76	73,41%	5,69%	79,10%
Tot	TOTALE PERIODO		2.329.316,96	76,70%	6,30%	83,00%

6 Stato avanzamento degli interventi progettuali per attività

Si riporta la tabella di riepilogo dello stato di avanzamento delle attività per ciascuna linea d'intervento con indicazione dei corrispettivi dell'attività erogata e l'indicazione dell'avanzamento complessivo rispetto al pianificato.

ID	Articolazione Interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Importo (€)	Giu - 2025		Lug - 2025		Totale Giu '25 - Lug '25		Gran Totale	
								% avanzamento Giu - 2025	Erogato (€) Giu - 2025	% avanzamento Lug - 2025	Erogato (€) Lug - 2025	Totale % avanzamento Giu '25 - Lug '25	Totale erogato (€) Giu '25 - Lug '25	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	Supporto all'innovazione tecnologica	I.1.1	Assessment dello stato di attuazione dell'attuale Piano ICT nelle ASL, AO, AOU e Azienda dell'Emergenza Urgenza attraverso la misurazione del livello di digitalizzazione di ciascuna di esse a livello regionale tramite interviste e raccolte dati specifici;	CO	34.288,64	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	34.288,64
				I.1.2	Elaborazione delle linee di intervento per l'aggiornamento del Piano triennale ICT e definizione della strategia digitale articolandola in obiettivi, linee di azione e d'intervento con la relativa priorizzazione delle attività progettuali;	CO	68.577,28	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	68.577,28
				I.1.3	Definizione del modello di monitoraggio del Piano ICT;	CO	11.250,96	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	11.250,96
				I.1.4	Monitoraggio attuazione Piano ICT	CO	12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	12.054,60
						CO	12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	12.054,60
						CO	11.786,72	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				I.1	TOTALE		150.012,80	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	92,14%	138.226,08
		SS	Supporto Strategico	I.2.1	CCE di ricovero ed ambulatoriale Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip	CO	76.499,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	76.499,44
				I.2.2	CCE verticali e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip; LIS/RIS e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip; Supporto all'adesione per altre iniziative.	CO	214.856,40	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	214.856,40
				I.2.3	Sistema Regionale di Conservazione Sostitutiva "Digitale a norma" dei documenti informatici "sanitari" e "amministrativi" per l'Ares Sardegna e tutte le Aziende Locali del Servizio Sanitario Regionale, per l'Azienda Ospedaliera ARNAS, e per le Aziende Ospedaliere Universitarie di Cagliari e Sassari	CO	98.006,40	10,00%	9.800,64	10,00%	9.800,64	20,00%	19.601,28	20,00%	19.601,28
				I.2	TOTALE		389.362,24	2,52%	9.800,64	2,52%	9.800,64	5,03%	19.601,28	79,86%	310.957,12

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Importo (€)	Giu - 2025		Lug - 2025		Totale Giu '25 - Lug '25		Gran Totale	
								% avanzamento Giu - 2025	Erogato (€) Giu - 2025	% avanzamento Lug - 2025	Erogato (€) Lug - 2025	Totale % avanzamento Giu '25 - Lug '25	Totale erogato (€) Giu '25 - Lug '25	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	Supporto Strategico	I.3.1	Assessment organizzativo (as-is), volto ad analizzare la situazione attuale dell'Amministrazione ed a pianificare interventi di evoluzione dei modelli organizzativi;	CO	22.595,92	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.595,92
				I.3.2	Individuazione dei servizi maggiormente rilevanti che assorbono il maggior numero di risorse (tempi e persone) o che sono maggiormente impattanti per l'organizzazione (n° utenti serviti, rilevanza, ...);	CO	4.628,08	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	4.628,08
				I.3.3	Analisi dei processi attuali dell'Amministrazione, rilevazione della criticità e proposta di azioni di efficientamento;	CO	26.951,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	26.951,76
				I.3.4	Definizione del modello di funzionamento dell'Amministrazione (to-be), comprendente organizzazione, processi e sistemi;	CO	35.935,68	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	35.935,68
				I.3 TOTALE			90.111,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	90.111,44
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi individuati nel Piano ICT regionale	SG	Supporto alla Governance	I.4.1	Supporto alle attività dei gruppi tecnici avviati;	CO	91.580,88	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	91.580,88
				I.4.2	Definizione Piani di Comunicazione, delle attività avviate e dei risultati raggiunti relativi alle implementazioni e agli sviluppi programmati;	CO	22.895,22	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.895,22
				I.4 TOTALE			114.476,10	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	114.476,10
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	Supporto alla Governance	I.5.1	Elaborazione del Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti;	CO	310.760,73	6,00%	18.645,64	3,00%	9.322,82	9,00%	27.968,46	97,00%	301.437,91
				I.5.2	Attività di verifica e monitoraggio delle Milestone progettuali nonché della definizione, gestione e controllo del budget;	CO	310.760,73	7,00%	21.753,25	3,00%	9.322,82	10,00%	31.076,07	95,00%	295.222,69
				I.5.3	Controllo della qualità e misura delle performance dei sistemi informativi, effettuando analisi dei rischi, validazione della documentazione;	CO	155.240,76	7,00%	10.866,85	3,00%	4.657,22	10,00%	15.524,07	95,00%	147.478,72
				I.5.4	Servizi aggiuntivi per il supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	CO	150.773,40	0,00%	-	10,00%	15.077,34	10,00%	15.077,34	10,00%	15.077,34
				I.5 TOTALE			927.535,62	5,53%	51.265,74	4,14%	38.380,20	9,66%	89.645,94	81,85%	759.216,66
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	Supporto alla Governance	I.6.1	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas;	CO	206.615,40	3,00%	6.198,46	2,00%	4.132,31	5,00%	10.330,77	98,00%	202.483,09
				I.6.2	Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.	CO	316.065,72	4,00%	12.642,63	2,00%	6.321,31	6,00%	18.963,94	98,00%	309.744,41
				I.6.3	Servizi aggiuntivi per il supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	CO	135.137,64	0,00%	-	6,00%	8.108,26	6,00%	8.108,26	6,00%	8.108,26
				I.6 TOTALE			657.818,76	2,86%	18.841,09	2,82%	18.561,88	5,69%	37.402,97	79,10%	520.335,76
				Tot	GRAN TOTALE		2.329.316,96	3,43%	79.907,47	2,87%	66.742,72	6,30%	146.650,19	83,00%	1.933.323,16

7 Quadro economico dei corrispettivi per ente del SSR

Gli interventi progettuali oggetto dell'incarico ed atti alla corretta declinazione delle strategie ICT dell'ARES, alla gestione del change management, all'attività di PMO dei progetti strategici di ARES a perseguire i livelli di standard qualitativi europei per la tecnologia informativa, per le tematiche del PNRR di cui agli interventi M6 C1 – “Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale - 2 Casa come primo luogo di cura, assistenza domiciliare e telemedicina” ed M6 C2 – “Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale - 1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero” sono riportati suddivisi per Presidio Ospedaliero e CUP di riferimento secondo le previsioni delle Determina dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 e n° 1220 del 12/05/2025:

Azienda	PRESIDIO OSPEDALIERO	CUP	Importo complessivo (IVA esclusa)	Giu - 2025		Lug - 2025		Totale Giu '25 - Lug '25			
				% avanzamento Giu - 2025	Erogato (€) Giu - 2025	% avanzamento Lug - 2025	Erogato (€) Lug - 2025	Total % avanzamento Giu '25 - Lug '25	Total erogato (€) Giu '25 - Lug '25	..di cui KPMG	..di cui EY
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(g1)
ASL n. 2 della Gallura	P.O. GIOVANNI PAOLO II - ASL GALLURA	D37H22001170006	137.703,74	3,43%	4.723,94	2,87%	3.945,67	6,30%	8.669,61	6.854,99	1.814,62
ASL n. 3 di Nuoro	P.O. SAN FRANCESCO NUORO - ASL NUORO	D67H22001240006	372.005,62	4,38%	16.292,79	3,81%	14.190,30	8,19%	30.483,08	24.102,73	6.380,35
ASL n. 5 di Oristano	P.O. SAN MARTINO ORISTANO - ASL ORISTANO	D17H22001150006	202.102,50	1,68%	3.402,06	1,12%	2.259,82	2,80%	5.661,87	4.476,79	1.185,08
ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. NOSTRA SIGNORA DI BONARIA SAN GAVINO MONREALE - ASL MEDIO CAMPIDANO	D37H22001180006	127.427,34	3,43%	4.371,41	2,87%	3.651,22	6,30%	8.022,63	6.343,43	1.679,20
ASL n. 7 del Sulcis	P.O. SIRAI CARBONIA - ASL SULCIS	D47H22000840006	97.283,24	3,43%	3.337,31	2,87%	2.787,49	6,30%	6.124,80	4.842,83	1.281,97
ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SANTISSIMA TRINITA' CAGLIARI - ASL CAGLIARI	D27H22000890006	255.539,77	3,43%	8.766,32	2,87%	7.322,07	6,30%	16.088,39	12.720,96	3.367,43
AOU SS	CLINICHE SAN PIETRO - AOU SASSARI	D87H22001080006	409.685,75	3,43%	14.054,31	2,87%	11.738,87	6,30%	25.793,18	20.394,46	5.398,72
AOU CA	P.O. "DUILIO CASULA" POLICLINICO UNIVERSITARIO - AOU CAGLIARI	D37H22001190006	311.717,42	3,43%	10.693,50	2,87%	8.931,75	6,30%	19.625,25	15.517,53	4.107,72
ARNAS	P.O. SAN MICHELE "BROTZU" ARNAS CAGLIARI	D27H22000900006	415.851,59	3,43%	14.265,84	2,87%	11.915,54	6,30%	26.181,38	20.701,39	5.479,99
Totale			2.329.316,96	3,43%	79.907,47	2,87%	66.742,72	6,30%	146.650,19	115.955,11	30.695,08

8 Riepilogo totale corrispettivi per linea d'intervento ed azienda componente RTI

Si riporta la tabella di riepilogo dei corrispettivi maturati nel bimestre di riferimento della fornitura per ciascuna linea d'intervento ed Azienda componente il RTI aggiudicatario:

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	GG pianificate	Tariffa unitaria (IVA esclusa)	Importo complessivo (IVA esclusa)	Totale % avanzamento Giu '25 - Lug '25		Totale erogato (€) Giu '25 - Lug '25		..di cui KPMG	..di cui EY
						(a)	(b)	(c)	(c1)		
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	560	267,88	150.012,80	0,00%	-	-	-		
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	1.430	272,24	389.362,24	5,03%	19.601,28	17.231,25	2.370,03		
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	331	272,24	90.111,44	0,00%	-	-	-		
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	410	279,21	114.476,10	0,00%	-	-	-		
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	3.322	279,21	927.535,62	9,66%	89.645,94	69.659,73	19.986,21		
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	2.356	279,21	657.818,76	5,69%	37.402,97	29.064,13	8.338,84		
TOTALE PERIODO				8.409	2.329.316,96	6,30%	146.650,19	115.955,11	30.695,08		

9 Prospetto subappalti

Si riporta di seguito il prospetto di sintesi dei subappaltatori.

Società RTI	Subappaltatore	Erogato (€) periodi precedenti	Erogato (€) Feb - 2025	Erogato (€) Mar - 2025	Erogato (€) Gran Totale
KPMG Advisory Spa	NETSQUARE S.r.l.	10.500	0	0	10.500
KPMG Advisory Spa	Strategy Consulting S.r.l.	105.000	0	0	105.000