



McKinsey  
& Company



**ACCORDO QUADRO, AI SENSI DEL D.LGS. 50/2016 E S.M.I., AVENTE  
AD OGGETTO L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI APPLICATIVI E  
L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI SUPPORTO IN AMBITO «SANITÀ  
DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» PER LE  
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - ID 2202**

**LOTTO 6 - PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - CENTRO-SUD**



**ARES SARDEGNA**

**XVIII° Stato Avanzamento Lavori**

**CIG derivato: 9194415F45**

Progetto: M6.C2 – 1.1.1 - Cartella Clinica Elettronica Ospedaliera  
*Finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU*

<b>Titolo documento</b>	SD ARES - SAL _18_Report
<b>Versione</b>	V1.0
<b>Data</b>	31/10/2025

## INDICE

<b>1</b>	<b>DOCUMENTI DI RIFERIMENTO</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>SCOPO E CONTENUTI DEL DOCUMENTO</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>LINEE PROGETTUALI IN CORSO</b>	<b>4</b>
<b>4</b>	<b>RIEPILOGO DELLE ATTIVITÀ SVOLTE E DEGLI OUTPUT PRODOTTI</b>	<b>5</b>
4.1	I.2 SUPPORTO ALLA PREDISPOSIZIONE E STESURA DEI PIANI DI FABBISOGNI NECESSARI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DEFINITA E ALL'ADESIONE ALLE CONVENZIONI DISPONIBILI	5
4.2	I.5 SUPPORTO TECNICO OPERATIVO ALL'ATTUAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	5
4.3	I.6 SUPPORTO TECNICO-SPECIALISTICO ALLA SUPERVISIONE DELLE ATTIVITÀ PROGETTUALI IN AMBITO PNRR	10
<b>5</b>	<b>STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO</b>	<b>12</b>
<b>6</b>	<b>STATO AVANZAMENTO DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI PER ATTIVITÀ</b>	<b>13</b>
<b>7</b>	<b>QUADRO ECONOMICO DEI CORRISPETTIVI PER ENTE DEL SSR</b>	<b>15</b>
<b>8</b>	<b>RIEPILOGO TOTALE CORRISPETTIVI PER LINEA D'INTERVENTO ED AZIENDA COMPONENTE RTI</b>	<b>16</b>
<b>9</b>	<b>PROSPETTO SUBAPPALTI</b>	<b>16</b>

## 1 Documenti di riferimento

Documento	Ambito di riferimento
Piano dei Fabbisogni	<i>Contratto ID 2202 - «SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 - Piano dei Fabbisogni</i> trasmesso dall'Amministrazione con protocollo n. PG/2022/0052997 del 25/07/2022 con l'aggiornamento che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo trasmesso con PEC al RTI in data 28/02/2025
Piano Operativo	<i>ID 2202 - «SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 - Piano Operativo</i> trasmesso con PEC dal RTI in data 08/09/2022 con l'aggiornamento che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo trasmesso con PEC dal RTI in data 06/03/2025
Piano della qualità	<i>Piano della Qualità Specifico CONSIP - servizi di supporto in ambito «Sanità Digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSR” Lotto 6</i> trasmesso con PEC dal RTI in data 17/10/2022.
Contratto esecutivo	Contratto Esecutivo – lotto 6 - Affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito «Sanità digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSN – LOTTO N. 6. CIG derivato 9194415F45 sottoscritto in data 06/10/2022. Addendum al contratto esecutivo che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo sottoscritto in data 17/06/2025.
Determina adesione AQ Consip	Determinazione dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 - Deliberazione Dirigenziale n. 2527 del 16/08/2022 avente oggetto: PNRR M6.C1_2 – C2_1.1.1 Autorizzazione a contrarre e contestuale adesione all'Accordo Quadro CONSIP per l'Azienda Regionale della Sardegna ARES “Sanità Digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali – Servizi di Supporto” lotto sei riservato alle Pubbliche Amministrazioni del SSN Centro Sud ID 2202 - Approvazione Piano Operativo modificato e Quadro economico del progetto. Determinazione dirigenziale n° 1220 del 12/05/2025 che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo.

## 2 Scopo e contenuti del documento

Il presente documento rappresenta lo stato di avanzamento e la rendicontazione delle attività svolte dal RTI nell'ambito del Progetto esecutivo relativo al contratto sottoscritto con ARES Sardegna di cui all'Accordo Quadro Consip Sanità digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» ID 2202 - Lotto 6.

Le attività che verranno rendicontate mensilmente saranno coerenti a quanto riportato nel Piano degli obiettivi progettuali in cui per ciascuna linea di intervento è riportato:

- gantt delle singole attività, con indicazione dei rilasci dei deliverable;
- elenco delle attività, con indicazione delle date di inizio e fine, stimate ed effettive, per ogni attività;
- elenco dei deliverable previsti, con indicazione delle date di consegna stimate ed effettive;

- effort progettuale, suddiviso per attività, con l'indicazione dei relativi costi;
- eventuali vincoli, assunzioni, issue e rischi.

Il SAL si prefigge di illustrare:

- L'avanzamento di tutte le attività a supporto di ARES Sardegna nell'ambito del contratto;
- La documentazione a supporto delle attività svolte;
- Gli output prodotti;
- Eventuali informazioni funzionali all'aggiornamento del Piano degli obiettivi progettuali.

Per ogni linea di intervento prevista viene riportata la % di avanzamento di ciascuna attività e gli output prodotti.

Tutti gli importi rappresentati nel documento sono al netto dell'IVA.

### 3 Linee progettuali in corso

Il contratto è stato sottoscritto in data **06 Ottobre 2022** e nella medesima data sono state avviate le attività progettuali.

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato e il dimensionamento complessivo, in termini di gg/uomo ed importi programmati, delle linee di intervento previste dal Piano Operativo e dal Piano degli obiettivi progettuali:

ID	Articolazione interventi	Modal. Rendic.	GG Pianificate	Importo complessivo (IVA esclusa)	Stato
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	CO	560	150.012,80	Attiva
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	CO	1.430	389.362,24	Attiva
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	CO	331	90.111,44	Completata
I.4	Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia Gruppo di direzione e regia dell'innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024	CO	410	114.476,10	Completata
I.5	Attività di PMO sui progetti di strategica rilevanza del piano triennale ICT	CO	3.322	927.535,62	Attiva
I.6	Attuazione del modello di monitoraggio, rendicontazione e controllo degli strumenti, processi e procedure implementate dall'ARES in coerenza con i finanziamenti regionali e nazionali (PNRR, POR FESR, ecc.)	CO	2.356	657.818,76	Attiva
Totale			8.409	2.329.316,96	

#### 4 Riepilogo delle attività svolte e degli output prodotti

Nella tabella che segue si riepilogano per ogni linea progettuale attivata le attività svolte e gli output prodotti, nel bimestre **Agosto – Settembre 2025**, periodo di riferimento del presente Stato Avanzamento Lavori.

Le tipologie di output previste in questa fornitura sono le seguenti:

- **Deliverable di progetto**, il cui periodo di rilascio è stabilito nel piano di lavoro della relativa linea di attività ed è vincolante per il RTI ai fini del calcolo degli indicatori di qualità;
- **Documentazione di progetto**, ossia tutto ciò che non è indicato in ciascun piano di lavoro come deliverable di progetto, quali ad esempio a titolo non esaustivo, i verbali di riunione, ordini del giorno degli incontri, mail di progetto, presentazioni, output di elaborazioni.

##### 4.1 I.2 Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili

Linea Intervento	I.2 Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili
Attività svolte nel periodo di SAL	'Sistema Regionale di Conservazione Sostitutiva Digitale a norma" Sistema Informativo Regionale per la gestione dell'accreditamento dei provider, degli eventi formativi e del monitoraggio della formazione continua in sanità (ECM)
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ID 2694 - PC SaaS Documentale BOZZA_CRITERI DI VALUTAZIONE 20250910</li> </ul>

##### Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro
26-set	[Conservazione sostitutiva] Revisione prime stesure CTP

##### 4.2 I.5 Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti

Linea Intervento	I.5 Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti
Attività svolte nel periodo di SAL	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti (CCER e COT)
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ DTD-xxx-xx-08-2025 SAL 3 CCE</li> <li>▪ ALLEGATO A</li> <li>▪ ALLEGATO B</li> <li>▪ Sintesi Stato di avanzamento M6C2_I1.1.1 digitalizzazione dei DEA_20250801</li> <li>▪ PPT Dig.DEA</li> </ul>

- Prospetto di analisi fatture SAL 2 LIS RIS 20250825
- mod. A ord 237 ASL M CAMP
- mod.B\_PNRR ARES\_ord.237 M Camp
- EBIT\_Mod A B
- Dedalus\_Mod A B
- Ordinativi SAL 3 CCE OE\_GPI-Acccenture
- SAL 3 CCE importi Dedalus\_Etna\_Miliaris20250903
- email\_SD18\_20250904\_R\_\_EXTERNAL\_Re\_R\_\_EXTERNAL\_Re\_R\_Fw\_\_EXTERNAL\_Fwd\_DTD SAL 3 CCE
- email\_SD18\_20250904\_R\_\_EXTERNAL\_Re\_R\_R\_Bozza ordini CCE PNRR ETNA SAL 3
- emissioni al 21.07.2025
- email\_SD18\_20250905\_Firme digitali remote
- AP Perimetro progettuale - aggiornamento set
- Mod A PNRR - SAL 3- ASL CA
- Mod\_B\_PNRR\_xls - ETNA HITECH - PNRR ASL CAGLIARI- SAL 3- DEA CCE
- Analisi Indicatori KPI -CCE\_v.02
- ID 2694 - PC SaaS Documentale BOZZA\_CRITERI DI VALUTAZIONE 20250910 (1)
- email\_SD18\_20250912\_R\_\_EXTERNAL\_I\_FATTURE DEDALUS SAL 3\_ARGSA\_0013
- AQ\_SD1\_CCER\_Questionario valutazione utilizzo software\_REV 4.0
- AQ\_SD1\_CCER\_Questionario gradimento formazione e affiancamento\_REV 4.0
- CCE Perimetro progettuale
- TISO Perimetro progettuale
- CCEOE Perimetro progettuale
- MT Perimetro progettuale
- Mod\_B\_ETNA HITECH\_SAL 3
- MOD A pdf
- MOD A-SAL 1 AP- ACN
- MOD B SAL1 AP-CAN
- Nota attivazione moduli Post Processing v1.4
- AQ\_SD1\_CCE\_Piano dei SAL e fatturazione\_250917 KPMG
- Quadro economico\_DEA
- Progettualità Digitalizzazione DEA v1.0
- Nota Presentazione componenti centrali RIS - v1.2

- Presentazione sistema di Teleconsulto, Telerefertazione e Interoperabilità ARNAS Brotzu
- email\_SD18\_20250917\_R\_ \_EXTERNAL\_Re\_R\_ \_EXTERNAL\_Re\_R\_Fw\_ \_EXTERNAL\_Fwd\_ DTD SAL 3 CCE
- email\_SD18\_20250915\_R\_ \_EXTERNAL\_I\_ Ordinativi GPI - ACCENTURE SAL 3
- Stima AS AP-OE TISO
- Nota Chiarimenti in merito alla richiesta di attivazione di strumenti di post-processing v1.0
- Attività Digitalizzazione DEA\_v1.0\_20250929
- 3 ottobre - Barbara Podda v0.1 20250929
- Dig DEA e Telemedicina v0.1 20250929
- Cyber, Sanità Connessa, Migrazione al Cloud v0.5\_20250930
- Gestione Punti Aperti CCER

**Verbali condivisi:**

- AQ\_SD1\_CCE\_Sardegna - Allineamento ARES Dedalus\_20250729 v2.0
- AQ\_SD1\_LIS RIS PACS\_20250728\_44 Verbale incontro soluzione FSE v2x
- AQ\_SD1\_MT\_20250730\_49. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI\_v1 (1)
- AQ\_SD1\_LIS RIS PACS\_20250723\_43 Verbale attivazione Software Orthoview Nuoro - Chirurgia ortopedica traumatologica v1.0
- AQ\_SD1\_CCER\_Incontro progettualità parallele\_20250801
- AQ\_SD1\_CCER\_KPI per BI\_20250804
- AQ\_SD1\_COE\_ \_Allineamento progetto 20250804
- AQ\_SD1\_CCER\_KPI per BI\_20250901
- AQ\_SD1\_MT\_20250805\_50. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI\_v1
- AQ\_SD1\_MT\_20250807\_44. Verbale Incontro definizione avvio ASL Nuoro
- AQ\_SD1\_CCE\_Sardegna - Allineamento ARES Dedalus\_20250826 v1.0
- AQ\_SD1\_MT\_20250826\_51. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI\_v1 (1)
- AQ\_SD1\_AP\_ \_Allineamento progetto ARES 20250901 v2
- AQ\_SD1\_MT\_20250826\_51. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI\_v1 (2)
- AQ\_SD1\_AP OE TISO\_ punto della situazione progettuale interoperabilità 20250903 v1
- AQ\_SD1\_MT\_20250904\_45. Verbale Incontro ARES - GPI (1)
- AQ\_SD1\_MT\_20250903\_52. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI\_v1 (1)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AQ_SD1_AP._ Allineamento progetto ARES 20250908 v1</li> <li>- AQ_SD1_CCE_Sardegna - Allineamento ARES Dedalus_20250902 v1.0</li> <li>- AQ_SD1_COE._ Allineamento progetto 20250901</li> <li>- AQ_SD1_LIS RIS PACS_20250905_46_Allineamento integrazione RIS – DOSE</li> <li>- AQ_SD1_LIS RIS PACS_20250903_45 Verbale aspetti preliminari avvio interoperabilità, telerefertazione e teleconsulto v2.0</li> <li>- AQ_SD1_MT_20250909_53. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1 (1)</li> <li>- AQ_SD1_MT_20250905_41. Verbale Incontro ARES - Università di Cagliari (1)</li> <li>- AQ_SD1_CCER_Revisione stampe Terapia_20250909</li> <li>- AQ_SD1_CCER_Riunione di approfondimento reportistica e questionari_20250909</li> <li>- AQ_SD1_CCE Sardegna - Gestione visibilità cartella blocco operatorio_20250904 v2.0</li> <li>- AQ_SD1_CCE_Sardegna - Presentazione scenari attivazione Mondrian - modalità master_20250909 v1.0</li> <li>- AQ_SD1_CCE OE_ Allineamento CCE OE ARES 20250908 v1</li> <li>- AQ_SD1_CCE OE_ Allineamento CCE OE ARES 20250915 v2</li> <li>- AQ_SD1_MT_20250916_54. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1 (1)</li> <li>- AQ_SD1_MT_20250911_44. Verbale Incontro aggiornamento progetto MT e avvio SIT Sassari (1)</li> <li>- AQ_SD1_AP_DP integrazione OE Dedalus 20250918 v1</li> <li>- AQ_SD1_CCE_Sardegna - Allineamento ARES Dedalus_20250919 v2.0</li> <li>- AQ_SD1_LIS RIS PACS_20250916_47 Verbale Tavolo operativo infra - Rete di interoperabilità Teleconsulto e Telerefertazione v1.0</li> <li>- AQ_SD1_MT_20250923_55. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1 (1)</li> </ul>
--	--

#### Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro
01-ago	CCER: incontro progettualità parallele
04-ago	CCERS: KPI per BI
05-ago	DOSE - Test ASL Gallura
05-ago	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
07-ago	Progetto MT: Programmazione migrazione Medicina Trasfusionale ASL Nuoro
07-ago	[PNRR-LIS] Tavolo operativo LOINC
25-ago	Allineamento progetto ARES
26-ago	Allineamento ARES-KPMG
26-ago	Ares MT - Incontro settimanale allineamento

27-ago	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
28-ago	Demo sistema di accettazione esterni - Hero
28-ago	[PNRR-LIS] Tavolo operativo LOINC
01-set	Allineamento progetto ARES
01-set	CCERS: KPI per BI
01-set	ARES - CCOE allineamento
03-set	[EXTERNAL] Invito aggiornato: [CCER] Revisione Ordinativi ETNA SAL III - Wed Sep 3, 2025 9:30am - 10am (CEST)
03-set	[LISRIS] Aspetti preliminari avvio interoperabilità, telerefertazione e teleconsulto
03-set	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
03-set	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
03-set	[AP-DP, TI-SO, CCOE]: punto della situazione progettuale
04-set	CCE Sardegna - Gestione visibilità cartella blocco operatorio
04-set	Review questionari
04-set	[CCER] Incontro monitoraggio e questionari Cartella Clinica Elettronica
04-set	Progetto MT: Allineamento ARES - GPI
05-set	Allineamento integrazione RIS - DOSE
05-set	Progetto MT: Allineamento ARES - UNICA
05-set	CCER - Stima percentuali avanzamento economico al T3 e al T4
08-set	Allineamento progetto ARES
08-set	CCERS: KPI per BI
08-set	ARES - CCOE allineamento
09-set	[CCER] Presentazione scenari attivazione Mondrian - modalità master
09-set	Disaster recovery per la medicina trasfusionale in AOU Sassari
09-set	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
09-set	[CCER] Riunione di approfondimento reportistica CCE
09-set	[CCER] Revisione stampe e questionari
10-set	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
11-set	[LISRIS] Demo C4H Tracking ASL Sulcis
11-set	Progetto MT: Riunione di aggiornamento progetto e avvio Eliot 3.0 a Sassari
11-set	CCE Sardegna - Allineamento ARES/Dedalus
11-set	[PNRR-LIS] Tavolo operativo LOINC
12-set	[CCER] Revisione file monitoraggio task/punti aperti
15-set	Allineamento progetto ARES
15-set	CCERS: KPI per BI
15-set	ARES - CCOE allineamento
16-set	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
16-set	[LISRIS] Nota AVVIO POST-PROCESSING
16-set	Tavolo operativo infra - Rete di interoperabilità/Teleconsulto e Telerefertazione
17-set	Integrazione Suitestensa - Graydetector
17-set	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
18-set	ARES - RIS CIS EIS PACS LIS - ASL Nuoro e ASL Oristano - attività preventive per avvio integrazioni con RIS-PACS
18-set	RECAP Ordini SAL/ Mod A e B
18-set	[AP/DP]: integrazione OE Dedalus
19-set	[LIS/RIS] Dinamiche switch delle diagnostiche RADIOLOGIA Oristano

19-set	CCE Sardegna - Allineamento ARES/Dedalus
19-set	ARES Sardegna: stime fatturazione Tesi
22-set	Allineamento progetto ARES
22-set	CCERS - Cartella specialistica Ostetricia
22-set	[Presentazione PMA Dedalus]
22-set	ARES Sardegna: stime fatturazione Ascom
23-set	[EXTERNAL] Interoperabilità stream AP-TI-SO-COOE - Ares
23-set	ARES Sardegna: stime fatturazione BiMind
23-set	CCE Sardegna - Allineamento ARES/Dedalus
23-set	[CCER] Integrazione OE SIT
23-set	TISO - Revisione matrice perimetro progettuale e PPT stato di avanzamento
24-set	Progetto MT - Riunione di coordinamento ASL Oristano
24-set	Revisione nota e ppt Brotzu
24-set	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
25-set	ARES - APTI SO OOE - Check integrazioni FASE 2
26-set	CCERS: allineamento scenario 4C - SIT
26-set	[EXTERNAL] R: [EXTERNAL] R: CCEOE Perimetro progettuale
29-set	Allineamento progetto ARES
29-set	[Dig. DEA] Aggiornamento stato di avanzamento progettualità
29-set	Interoperabilità stream AP-TI-SO-COOE - Ares
29-set	ARES - CCOE allineamento
30-set	CCERS - Criticità avvio reparti
30-set	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
30-set	CCER - Revisione punti aperti file task ARES-RTI

#### 4.3 I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR

Linea Intervento	I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR
Attività svolte nel periodo di SAL	<p>Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas;</p> <p>Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.</p>
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- email_SD18_20250801_Approfondimenti sulla produzione delle attestazioni e la gestione delle anomalie nei mandati di pagamento inseriti tramite interoperabilità</li> <li>- Sintesi Stato di avanzamento M6C2_I1.1.1 digitalizzazione dei DEA_20250801</li> <li>- 200_SARDEGNA_AGO25</li> <li>- email_SD18_20250828_R__EXTERNAL_Fwd_PG_2025_0039954</li> <li>- DEA_avanzamento economico al 08092025_v02</li> </ul>

	- 200_SARDEGNA_SET25_v01
	- email_SD18_20250909_R__EXTERNAL_Fwd_Re_200_SARDEGNA_M6 PNRR_ESITI AGOSTO 2025_ FORMAT MONITORAGGIO SETTEMBRE 2025
	- Relazione stato di avan. dig. DEA di I e II livello nella Regione Sardegna_250910
	- Obiettivo OBR 2025 Monitoraggio Settembre 2025_v20250918
	- Tabella stato avanzamento iniziative digitalizzazione DEA
	- email_SD18_20250924_R__EXTERNAL_Fwd_I_URGENTE_RISCONTRO PREFETTURA
	- Allegato 'Dichiarazione e operatività informatizzazione DEA'

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro
07-08	Regis – Relazione mensile
09-09	Regis - Relazione mensile

## 5 STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO

Si riporta di seguito una sintesi dello stato di avanzamento del progetto

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	% avanzamento al bimestre precedente	Totale % avanzamento Ago '25 - Set '25	Totale avanzamento
			(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	92,14%	0,00%	92,14%
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	389.362,24	79,86%	2,52%	82,38%
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	100,00%	0,00%	100,00%
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	100,00%	0,00%	100,00%
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	927.535,62	81,85%	8,39%	90,25%
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	657.818,76	79,10%	5,29%	84,39%
<b>Tot</b>	<b>TOTALE PERIODO</b>		<b>2.329.316,96</b>	<b>83,00%</b>	<b>5,26%</b>	<b>88,26%</b>

## 6 Stato avanzamento degli interventi progettuali per attività

Si riporta la tabella di riepilogo dello stato di avanzamento delle attività per ciascuna linea d'intervento con indicazione dei corrispettivi dell'attività erogata e l'indicazione dell'avanzamento complessivo rispetto al pianificato.

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Importo (€)	Ago - 2025		Set - 2025		Totale Ago '25 - Set '25		Gran Totale	
								% avanzamento Ago - 2025	Erogato (€) Ago - 2025	% avanzamento Set - 2025	Erogato (€) Set - 2025	Totale % avanzamento Ago '25 - Set '25	Totale erogato (€) Ago '25 - Set '25	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	Supporto all'innovazione tecnologica	I.1.1	Assessment dello stato di attuazione dell'attuale Piano ICT nelle ASL, AQ, AOU e Azienda dell'Emergenza Urgenza attraverso la misurazione del livello di digitalizzazione di ciascuna di esse a livello regionale tramite interviste e raccolte dati specifiche;	CO	34.288,64	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	34.288,64
				I.1.2	Elaborazione delle linee di intervento per l'aggiornamento del Piano triennale ICT e definizione della strategia digitale articolandola in obiettivi, linee di azione e d'intervento con la relativa prioritizzazione delle attività progettuali;	CO	68.577,28	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	68.577,28
				I.1.3	Definizione del modello di monitoraggio del Piano ICT;	CO	11.250,96	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	11.250,96
				I.1.4	Monitoraggio attuazione Piano ICT	CO	12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	12.054,60
						CO	12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	12.054,60
						CO	11.786,72	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-
				I.1	<b>TOTALE</b>		<b>150.012,80</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>-</b>	<b>92,14%</b>	<b>138.226,08</b>
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	Supporto Strategico	I.2.1	CCE di ricovero ed ambulatoriale Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip	CO	76.499,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	76.499,44
				I.2.2	CCE verticali e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip; LIS/RIS e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip; Supporto all'adesione per altre iniziative.	CO	214.856,40	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	214.856,40
				I.2.3	Sistema Regionale di Conservazione Sostitutiva Digitale a norma" dei documenti informatici "sanitari" e "amministrativi" per l'Ares Sardegna e tutte le Aziende Locali del Servizio Sanitario Regionale, per l'Azienda Ospedaliera ARNAS, e per le Aziende Ospedaliere Universitarie di Cagliari e Sassari	CO	98.006,40	5,00%	4.900,32	5,00%	4.900,32	10,00%	9.800,64	30,00%	29.401,92
				I.2	<b>TOTALE</b>		<b>389.362,24</b>	<b>1,26%</b>	<b>4.900,32</b>	<b>1,26%</b>	<b>4.900,32</b>	<b>2,52%</b>	<b>9.800,64</b>	<b>82,38%</b>	<b>320.757,76</b>

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Importo (€)	Ago - 2025		Set - 2025		Totale Ago '25 - Set '25		Gran Totale	
								% avanzamento Ago - 2025	Erogato (€) Ago - 2025	% avanzamento Set - 2025	Erogato (€) Set - 2025	Totale % avanzamento Ago '25 - Set '25	Totale erogato (€) Ago '25 - Set '25	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	Supporto Strategico	I.3.1	Assessment organizzativo (as-is), volto ad analizzare la situazione attuale dell'Amministrazione ed a pianificare interventi di evoluzione dei modelli organizzativi;	CO	22.595,92	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.595,92
				I.3.2	Individuazione dei servizi maggiormente rilevanti che assorbono il maggior numero di risorse (tempi e persone) o che sono maggiormente impattanti per l'organizzazione (n° utenti serviti, rilevanza, ...);	CO	4.628,08	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	4.628,08
				I.3.3	Analisi dei processi attuali dell'Amministrazione, rilevazione delle criticità e proposta di azioni di efficientamento;	CO	26.951,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	26.951,76
				I.3.4	Definizione del modello di funzionamento dell'Amministrazione (to-be), comprendente organizzazione, processi e sistemi;	CO	35.935,68	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	35.935,68
				I.3	TOTALE		90.111,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	90.111,44
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi individuati nel Piano ICT regionale	SG	Supporto alla Governance	I.4.1	Supporto alle attività dei gruppi tecnici avviati;	CO	91.580,88	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	91.580,88
				I.4.2	Definizione Piani di Comunicazione, delle attività avviate e dei risultati raggiunti relativi alle implementazioni e agli sviluppi programmati;	CO	22.895,22	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.895,22
				I.4	TOTALE		114.476,10	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	114.476,10
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	Supporto alla Governance	I.5.1	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti;	CO	310.760,73	1,00%	3.107,61	2,00%	6.215,21	3,00%	9.322,82	100,00%	310.760,73
				I.5.2	Attività di verifica e monitoraggio delle Milestone progettuali nonché della definizione, gestione e controllo del budget;	CO	310.760,73	2,00%	6.215,21	3,00%	9.322,82	5,00%	15.538,03	100,00%	310.760,73
				I.5.3	Controllo della qualità e misura delle performance dei sistemi informativi, effettuando analisi dei rischi, validazione della documentazione;	CO	155.240,76	2,00%	3.104,82	3,00%	4.657,22	5,00%	7.762,04	100,00%	155.240,76
				I.5.4	Servizi aggiuntivi per il supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	CO	150.773,40	10,00%	15.077,34	20,00%	30.154,68	30,00%	45.232,02	40,00%	60.309,36
				I.5	TOTALE		927.535,62	2,97%	27.504,98	5,43%	50.349,93	8,39%	77.854,91	90,25%	837.071,58
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	Supporto alla Governance	I.6.1	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas;	CO	206.615,40	1,00%	2.066,15	1,00%	2.066,15	2,00%	4.132,30	100,00%	206.615,40
				I.6.2	Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.	CO	316.065,72	1,00%	3.160,66	1,00%	3.160,66	2,00%	6.321,32	100,00%	316.065,72
				I.6.3	Servizi aggiuntivi per il supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	CO	135.137,64	8,00%	10.811,01	10,00%	13.513,76	18,00%	24.324,77	24,00%	32.433,03
				I.6	TOTALE		657.818,76	2,44%	16.037,82	2,85%	18.740,57	5,29%	34.778,39	84,39%	555.114,15
				Tot	GRAN TOTALE		2.329.316,96	2,08%	48.443,12	3,18%	73.990,82	5,26%	122.433,94	88,26%	2.055.757,12

## 7 Quadro economico dei corrispettivi per ente del SSR

Gli interventi progettuali oggetto dell’incarico ed atti alla corretta declinazione delle strategie ICT dell’ARES, alla gestione del change management, all’attività di PMO dei progetti strategici di ARES a perseguire i livelli di standard qualitativi europei per la tecnologia informativa, per le tematiche del PNRR di cui agli interventi M6 C1 – “Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale - 2 Casa come primo luogo di cura, assistenza domiciliare e telemedicina” ed M6 C2 – “Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale - 1.1 Ammodernamento del parto tecnologico e digitale ospedaliero” sono riportati suddivisi per Presidio Ospedaliero e CUP di riferimento secondo le previsioni delle Determina dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 e n° 1220 del 12/05/2025:

				Ago - 2025		Set - 2025		Totale Ago '25 - Set '25			
Azienda	PRESIDIO OSPEDALIERO	CUP	Importo complessivo (IVA esclusa)	% avanzamento Ago - 2025	Erogato (€) Ago - 2025	% avanzamento Set - 2025	Erogato (€) Set - 2025	Totale % avanzamento Ago '25 - Set '25	Totale erogato (€) Ago '25 - Set '25	..di cui KPMG	..di cui EY
			(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(g1)	(g2)
ASL n. 2 della Gallura	P.O. GIOVANNI PAOLO II - ASL GALLURA	D37H22001170006	137.703,74	0,37%	513,98	0,57%	785,04	0,94%	1.299,02	980,57	318,45
ASL n. 3 di Nuoro	P.O. SAN FRANCESCO NUORO - ASL NUORO	D67H22001240006	372.005,62	3,41%	12.694,52	5,21%	19.389,29	8,62%	32.083,81	24.218,51	7.865,30
ASL n. 5 di Oristano	P.O. SAN MARTINO ORISTANO - ASL ORISTANO	D17H22001150006	202.102,50	0,91%	1.849,07	1,40%	2.824,23	2,31%	4.673,30	3.527,65	1.145,65
ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. NOSTRA SIGNORA DI BONARIA SAN GAVINO MONREALE - ASL MEDIO CAMPIDANO	D37H22001180006	127.427,34	0,35%	451,97	0,54%	690,33	0,90%	1.142,30	862,27	280,03
ASL n. 7 del Sulcis	P.O. SIRAI CARBONIA - ASL SULCIS	D47H22000840006	97.283,24	0,04%	37,79	0,06%	57,71	0,10%	95,50	72,09	23,41
ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SANTISSIMA TRINITA' CAGLIARI - ASL CAGLIARI	D27H22000890006	255.539,77	0,86%	2.186,72	1,31%	3.339,95	2,16%	5.526,67	4.171,81	1.354,86
AOU SS	CLINICHE SAN PIETRO - AOU SASSARI	D87H22001080006	409.685,75	1,86%	7.629,31	2,84%	11.652,81	4,71%	19.282,12	14.555,13	4.726,99
AOU CA	P.O. "DUILIO CASULA" POLICLINICO UNIVERSITARIO - AOU CAGLIARI	D37H22001190006	311.717,42	3,69%	11.501,37	5,64%	17.566,90	9,33%	29.068,27	21.942,22	7.126,05
ARNAS	P.O. SAN MICHELE "BROTZU" ARNAS CAGLIARI	D27H22000900006	415.851,59	2,78%	11.578,39	4,25%	17.684,56	7,04%	29.262,95	22.089,17	7.173,78
Totale			2.329.316,96	2,08%	48.443,12	3,18%	73.990,82	5,26%	122.433,94	92.419,42	30.014,52

## 8 Riepilogo totale corrispettivi per linea d'intervento ed azienda componente RTI

Si riporta la tabella di riepilogo dei corrispettivi maturati nel bimestre di riferimento della fornitura per ciascuna linea d'intervento ed Azienda componente il RTI aggiudicatario:

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	GG pianificate	Tariffa unitaria (IVA esclusa)	Importo complessivo (IVA esclusa)	Totale % avanzamento Ago '25 - Set '25	Totale erogato (€) Ago '25 - Set '25	..di cui KPMG	..di cui EY
			(b)	(a)	(a)	(b)	(c)	(c1)	(c2)
1.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	560	267,88	150.012,80	0,00%	-	-	-
1.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	1.430	272,24	389.362,24	2,52%	9.800,64	7.566,13	2.234,51
1.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	331	272,24	90.111,44	0,00%	-	-	-
1.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	410	279,21	114.476,10	0,00%	-	-	-
1.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	3.322	279,21	927.535,62	8,39%	77.854,91	58.004,25	19.850,66
1.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	2.356	279,21	657.818,76	5,29%	34.778,39	26.849,04	7.929,35
<b>TOTALE PERIODO</b>			<b>8.409</b>		<b>2.329.316,96</b>	<b>5,26%</b>	<b>122.433,94</b>	<b>92.419,42</b>	<b>30.014,52</b>

## 9 Prospetto subappalti

Si riporta di seguito il prospetto di sintesi dei subappaltatori.

Società RTI	Subappaltatore	Erogato (€) periodi precedenti	Erogato (€) Feb - 2025	Erogato (€) Mar - 2025	Erogato (€) Gran Totale
KPMG Advisory Spa	NETSQUARE S.r.l.	10.500	0	0	<b>10.500</b>
KPMG Advisory Spa	Strategy Consulting S.r.l.	105.000	0	0	<b>105.000</b>