



McKinsey
& Company



paaadvice
soluzioni per la pubblica amministrazione

**ACCORDO QUADRO, AI SENSI DEL D.LGS. 50/2016 E S.M.I., AVENTE
AD OGGETTO L'AFFIDAMENTO DI SERVIZI APPLICATIVI E
L'AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI SUPPORTO IN AMBITO «SANITA'
DIGITALE - Sistemi Informativi Sanitari e servizi al Cittadino» PER LE
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - ID 2365**

LOTTO 6 - PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - CENTRO-SUD



ARES SARDEGNA

IV Stato Avanzamento Lavori

Gennaio – Novembre 2025

CIG derivato: B09E616347

**Progetto: M6.C2 – 1.1.1 – Digitalizzazione DEA
Finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU**

Titolo documento	SD ARES - SAL_4_Report
Versione	V0.1
Data	11/12/2025

INDICE

1	DOCUMENTI DI RIFERIMENTO	3
2	SCOPO E CONTENUTI DEL DOCUMENTO	3
3	LINEE PROGETTUALI IN CORSO	4
4	RIEPILOGO DELLE ATTIVITÀ SVOLTE E DEGLI OUTPUT PRODOTTI	4
4.1	1.1 SUPPORTO NELLA MISURAZIONE DEL GRADO DI MATURITÀ DIGITALE	4
4.2	2.1 SERVIZI PROFESSIONALI AGGIUNTIVI	6
4.3	3.1 SUPPORTO AL MONITORAGGIO INTERMEDI	7
5	STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO	8
6	STATO AVANZAMENTO DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI PER ATTIVITÀ	8
7	QUADRO ECONOMICO DEI CORRISPETTIVI PER ENTE DEL SSR	10
8	PROSPETTO SUBAPPALTI	10
9	FATTURAZIONE	10

1 Documenti di riferimento

Documento	Ambito di riferimento
Piano dei Fabbisogni	<i>Contratto ID 2365 – “SANITÀ DIGITALE Sistemi Informativi Sanitari e servizi al Cittadino” Lotto 6 - Piano dei Fabbisogni trasmesso dall’Amministrazione con protocollo n. PG/2024/2989 del 17/01/2024.</i>
Piano Operativo	<i>ID 2365 – “SANITÀ DIGITALE Sistemi Informativi Sanitari e servizi al Cittadino” Lotto 6 – Piano Operativo protocollo PG/2024/7405 del 05/02/2024.</i>
Piano della qualità	Piano della Qualità Specifico CONSIP - servizi di supporto in ambito «Sanità Digitale - Sistemi Informativi sanitari e Servizi al Cittadino» per le Pubbliche Amministrazioni del SSR” Lotto 6 trasmesso con PEC dal RTI in data 30/10/2024.
Contratto esecutivo	Contratto Esecutivo – Affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito “SANITÀ DIGITALE Sistemi Informativi Sanitari e servizi al Cittadino” Lotto 6 – CIG derivato B09E616347 sottoscritto in data 19/04/2024.
Determina adesione AQ Consip	Determinazione dirigenziale n° 737 del 14/03/2024 avente oggetto: Adesione Accordo Quadro Consip per la fornitura dei servizi applicativi e di supporto in ambito “Sanità Digitale - Sistemi Informativi Sanitari e Servizi al Cittadino” Lotto 6 Centro Sud - per le Pubbliche Amministrazioni del SSN - ID 2365. Modello EMRAM di HIMSS - Missione 6 “Salute”, Componente 2 - 1.1.1. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero nell’ambito dell’investimento finanziato con fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – PNRR (finanziamento dall’Unione Europea, grazie al Next Generation EU).

2 Scopo e contenuti del documento

Il presente documento rappresenta lo stato di avanzamento e la rendicontazione delle attività svolte dal RTI nell’ambito del Progetto esecutivo relativo al contratto sottoscritto con ARES Sardegna di cui all’Accordo Quadro Consip Sanità digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» ID 2202 - Lotto 6.

Le attività che verranno rendicontate mensilmente saranno coerenti a quanto riportato nel Piano degli obiettivi progettuali in cui per ciascuna linea di intervento è riportato:

- gantt delle singole attività, con indicazione dei rilasci dei deliverable;
- elenco delle attività, con indicazione delle date di inizio e fine, stimate ed effettive, per ogni attività;
- elenco dei deliverable previsti, con indicazione delle date di consegna stimate ed effettive;
- effort progettuale, suddiviso per attività, con l’indicazione dei relativi costi;
- eventuali vincoli, assunzioni, issue e rischi.

Il SAL si prefigge di illustrare:

- L’ avanzamento di tutte le attività a supporto di ARES Sardegna nell’ambito del contratto;
- La documentazione a supporto delle attività svolte;
- Gli output prodotti;

- Eventuali informazioni funzionali all'aggiornamento del Piano degli obiettivi progettuali.

Per ogni linea di intervento prevista viene riportata la % di avanzamento di ciascuna attività e gli output prodotti.

Tutti gli importi rappresentati nel documento sono al netto dell'IVA.

3 Linee progettuali in corso

Il contratto è stato sottoscritto in data **19 Aprile 2024** e nella medesima data sono state avviate le attività progettuali.

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato e il dimensionamento complessivo, in termini di gg/uomo ed importi programmati, delle linee di intervento previste dal Piano Operativo e dal Piano degli obiettivi progettuali:

Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività prevista	Modal. Rendic.	Sub Cod. Attività	Sub attività previste	Giornate	Importo (€)	Stato
SS	Supporto strategico (SS)	1.1	Supporto nella misurazione del grado di maturità digitale	CO	1.1.1	Valutazione del livello di digitalizzazione delle strutture ospedaliere al tempo t0	508	124.825,76	Completata
					1.1.2	Supporto metodologico per il completamento della Survey	308	75.681,76	Completata
					1.1.3	Valutazione del livello di digitalizzazione delle strutture ospedaliere al tempo t1, termine del periodo previsto dagli OA per la redazione del "summary document"	487	119.665,64	Completata
SIT	Supporto all'Innovazione tecnologica (SIT)	2.1	Servizi professionali aggiuntivi	CO	2.1.1	Servizi professionali on demand aggiuntivi a consumo	340	81.834,60	Completata
GOV	Governance (GOV)	3.1	Supporto al monitoraggio intermedio	CO	3.1.1	Una sessione di monitoraggio intermedio tramite "quick assessment"	60	15.464,40	Completata
				Totale			1703	417.472,16	

4 Riepilogo delle attività svolte e degli output prodotti

Nella tabella che segue si riepilogano per ogni linea progettuale attivata le attività svolte e gli output prodotti, nel periodo **Gennaio 2025 – Novembre 2025**, periodo di riferimento del presente Stato Avanzamento Lavori.

Le tipologie di output previste in questa fornitura sono le seguenti:

- **Deliverable di progetto**, il cui periodo di rilascio è stabilito nel piano di lavoro della relativa linea di attività ed è vincolante per il RTI ai fini del calcolo degli indicatori di qualità;
- **Documentazione di progetto**, ossia tutto ciò che non è indicato in ciascun piano di lavoro come deliverable di progetto, quali ad esempio a titolo non esaustivo, i verbali di riunione, ordini del giorno degli incontri, mail di progetto, presentazioni, output di elaborazioni.

4.1 1.1 SUPPORTO NELLA MISURAZIONE DEL GRADO DI MATURITÀ DIGITALE

Linea Intervento	SS 1.1.1 - Valutazione del livello di digitalizzazione delle strutture ospedaliere al tempo t0
Attività svolte nel periodo di SAL	Nessuna attività svolta nel periodo
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	-

Linea Intervento	SS 1.1.2 - Supporto metodologico per il completamento della Survey
Attività svolte nel periodo di SAL	<ul style="list-style-type: none"> • Messa a disposizione delle Linee Guida e FAQ per la compilazione della Survey • Coinvolgimento degli stakeholders • Erogazione di supporto metodologico continuativo • Verifica della correttezza e comparabilità delle risposte • Analisi e garanzia della coerenza delle risposte e degli output forniti dal presidio
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> • 20250506_Regione Sardegna - Kick-off Assessment Maturità Digitale II Release.pdf • EMRAM_Survey non compilata.pdf • Regione Sardegna - Database risposte I Release survey Custom PNRR.xlsx • Survey Custom PNRR_Linee Guida per la compilazione.pdf • Survey Custom PNRR_Template questionario II Release.docx • Survey Custom PNRR_Template questionario II Release.pdf • 20251021_Requisiti minimi EMRAM livello 2 • 20251106_Regione Sardegna - Descrizione requisiti minimi EMRAM.pdf

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
03/02/2025	Regione Sardegna EMRAM Raggiungimento requisito liv. 1 "Notifiche farmacia"	
06/05/2025	Assessment Maturità Digitale DEA della Sardegna-Incontro avvio 2^ fase	20250506_Regione Sardegna - Kick-off Assessment Maturità Digitale II Release.pdf
01/07/2025	Regione Sardegna ASL Nuoro - EMRAM Q&A	

Linea Intervento	SS 1.1.3 - Valutazione del livello di digitalizzazione delle strutture ospedaliere al tempo t1, termine del periodo previsto dagli OA per la redazione del "summary document"
Attività svolte nel periodo di SAL	<ul style="list-style-type: none"> • Somministrazione delle Survey online • Analisi delle risposte alle survey EMRAM e Custom PNRR • Elaborazione del report regionale contenente le evidenze emerse dall'assessment al tempo t1
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> • Regione Sardegna - Survey Custom PNRR precompilata.docx • Regione Sardegna - Survey EMRAM precompilata.docx • EMRAM AAR - AOU Cagliari_PO Duilio Casula Monserrato.pdf • EMRAM AAR - AOU Sassari_PO San Pietro-Santa Annunziata.pdf

	<ul style="list-style-type: none">• EMRAM AAR - ARNAS Brotzu_PO San Michele.pdf• EMRAM AAR - ASL Cagliari_PO Santissima Trinità.pdf• EMRAM AAR - ASL Gallura_PO Giovanni Paolo II.pdf• EMRAM AAR - ASL Medio Campidano_PO Nostra Signora di Bonaria.pdf• EMRAM AAR - ASL Nuoro_PO San Francesco.pdf• EMRAM AAR - ASL Oristano_PO San Martino.pdf• EMRAM AAR - ASL Sulcis_PO Sirai.pdf• 2025_Report della Maturità Digitale - AOU Cagliari_PO Casula Monserrato.pdf• 2025_Report della Maturità Digitale - AOU Sassari_PO San Pietro-Santa Annunziata.pdf• 2025_Report della Maturità Digitale - ARNAS Brotzu_PO San Michele.pdf• 2025_Report della Maturità Digitale - ASL Cagliari_PO Santissima Trinità.pdf• 2025_Report della Maturità Digitale - ASL Gallura_PO Giovanni Paolo II.pdf• 2025_Report della Maturità Digitale - ASL Medio Campidano_PO Nostra Signora di Bonaria.pdf• 2025_Report della Maturità Digitale - ASL Nuoro_PO San Francesco.pdf• 2025_Report della Maturità Digitale - ASL Oristano_PO San Martino.pdf• 2025_Report della Maturità Digitale - ASL Sulcis_PO Sirai.pdf• 2025_Report Regionale Sardegna - II Release.pdf• Summary Document template (ENG) - Regione Sardegna_v01.docx• Summary Document template (ITA) - Regione Sardegna_v01.docx
--	--

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
06/05/2025	Assessment Maturità Digitale DEA della Sardegna-Incontro avvio 2^ fase	20250506_Regione Sardegna - Kick-off Assessment Maturità Digitale II Release_v02.pdf
21/10/2025	Regione Sardegna Discussione evidenze report regionale di maturità digitale (II Release)	2025_Report Regionale Sardegna - II Release.pdf

4.2 2.1 SERVIZI PROFESSIONALI AGGIUNTIVI

Linea Intervento	SS 2.1.1 - Servizi professionali on demand aggiuntivi a consumo
Attività svolte nel periodo di SAL	Supporto metodologico ed operativo "field", svolto in loco presso ciascun presidio DEA della Regione Sardegna per la compilazione delle survey EMRAM e Custom PNRR
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none">• 20250121_Regione Sardegna_Opportunità_v06.pdf• 20250326_RegioneSardegna_Opportunità_v07.pptx

	<ul style="list-style-type: none">20250417_Regione Sardegna_Pianificazione supporto field_v04.pptx
--	--

Data	Oggetto dell'incontro	Documentazione Condivisa
20/01/2025	Regione Sardegna Attività on demand - proposte	20250121_RegioneSardegna_Opportunità_v06.pdf
26/03/2025	Regione Sardegna Approfondimento attività on-demand	20250326_RegioneSardegna_Opportunità_v07.pptx
09/04/2025	Regione Sardegna Review pianificazione supporto field	
17/04/2025	Regione Sardegna II Release - Review tempistiche supporto field	20250417_Regione Sardegna_Pianificazione supporto field_v04.pptx
29/05/2026	Regione Sardegna ASL Gallura - EMRAM support	
03/06/2025	Regione Sardegna II Release Assessment Maturità Digitale DEA - ASL Gallura	
04/06/2025	Regione Sardegna II Release Assessment Maturità Digitale DEA - AOU Sassari	
05/06/2025	Regione Sardegna II Release Assessment Maturità Digitale DEA - ASL Nuoro	
05/06/2025	Regione Sardegna II Release Assessment Maturità Digitale DEA - ASL Oristano	
10/06/2025	Regione Sardegna II Release Assessment Maturità Digitale DEA - ASL Cagliari	
11/06/2025	Regione Sardegna II Release Assessment Maturità Digitale DEA - ARNAS Brotzu	
11/06/2025	Regione Sardegna II Release Assessment Maturità Digitale DEA - AOU Cagliari	
12/06/2025	Regione Sardegna II Release Assessment Maturità Digitale DEA - ASL Medio Campidano	
13/06/2025	Regione Sardegna II Release Assessment Maturità Digitale DEA - ASL Sulcis	

4.3 3.1 SUPPORTO AL MONITORAGGIO INTERMEDIO

Linea Intervento	SS 3.1.1 - Una sessione di monitoraggio intermedio tramite "quick assessment"
------------------	--

Attività svolte nel periodo di SAL	Nessuna attività svolta nel periodo
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	-

5 STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO

Si riporta di seguito una sintesi dello stato di avanzamento del progetto

Effort IV SAL					
Data inizio intervento/periodo di SAL			Data fine intervento/periodo di SAL		
Gennaio 2025			Novembre 2025		
Effort in GG/UU erogate per deliverable nel periodo					
Deliverable	Tipologia	GG erogate	Tariffa	% Avanz.	Importo (€)
Supporto nella misurazione del grado di maturità digitale	Supporto strategico	641	245,72	100%	157.506,52 €
Servizi professionali aggiuntivi	Supporto all'Innovazione tecnologica (SIT)	252	240,69	74,12%	60.653,88 €
Supporto al monitoraggio intermedio	Governance (GOV)	0	257,74	0%	0
		893		52%	218.160,40 €
GG/UU previste nel periodo		Totale GGU/UU erogate			
893		893			

6 Stato avanzamento degli interventi progettuali per attività

Si riporta la tabella di riepilogo dello stato di avanzamento delle attività per ciascuna linea d'intervento con indicazione dei corrispettivi dell'attività erogata e l'indicazione dell'avanzamento complessivo rispetto al pianificato.

SERVIZIO		IMPORTO SAL VI (€)	GIORNATE EROGATE SAL IV	TOTALE LINEA (€)	TOTALE EROGATO LINEA (€)	TOTALE GIORNATE EROGATE LINEA	% AVANZAMENTO	Di cui McKinsey
SS 1.1	Supporto alla misurazione del grado di maturità digitale	157.506,52	641	320.173,16	320.173,16	1303	100%	320.173,16
SS 2.1	Servizi professionali aggiuntivi	60.653,88	252	81.834,60	21.180,72	340	100%	81.834,60
SS 3.1	Supporto al monitoraggio intermedio	0	0	15.464,40	15.464,40	60	100%	15.464,40

TOTALE COMPLESSIVO	218.160,40	893	417.472,16	199.311,76	1703	100%	417.472,16
---------------------------	-------------------	------------	-------------------	-------------------	-------------	-------------	-------------------

7 Quadro economico dei corrispettivi per ente del SSR

Gli interventi progettuali oggetto dell'incarico ed atti alla misurazione del grado di maturità digitale, inclusivo di supporto metodologico, supporto strategico e coordinamento regionale e al Supporto operativo alla compilazione della survey sono riportati suddivisi per Presidio Ospedaliero e CUP di riferimento secondo le previsioni della Determina dirigenziale n° 737 del 14/03/2024.

Azienda	PRESIDIO OSPEDALIERO	CUP	Importo complessivo (IVA esclusa)	% avanzamento SAL precedenti	Erogato SAL precedenti	Gen-Nov '25		Totale Apr '24 - Nov '25	% avanzamento Apr '24 - Nov '25	Totale erogato (€) Apr '24-Nov '25
						(b)	(c)			
ASL n. 2 della Gallura	P.O. GIOVANNI PAOLO II - ASL GALLURA	D37H22001170006	13.906,63	84,73%	11783,31	15,27%	2.123,32	100%	13.906,63	
ASL n. 3 di Nuoro	P.O. SAN FRANCESCO NUORO - ASL NUORO	D67H22001240006	88.428,48	36,00%	31832,09	64,00%	56.596,39	100%	88.428,48	
ASL n. 5 di Oristano	P.O. SAN MARTINO ORISTANO - ASL ORISTANO	D17H22001150006	25.330,70	68,27%	17292,29	31,73%	8.038,410	100%	25.330,70	
ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. NOSTRA SIGNORA DI BONARIA SAN GAVINO MONREALE - ASL MEDIO CAMPIDANO	D37H22001180006	12.761,54	85,45%	10904,35	14,55%	1.857,19	100%	12.761,54	
ASL n. 7 del Sulcis	P.O. SIRAI CARBONIA - ASL SULCIS	D47H22000840006	8.340,32	99,80%	8323,26	0,20%	17,06	100%	8.340,32	
ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SANTISSIMA TRINITA' CAGLIARI - ASL CAGLIARI	D27H22000890006	31.350,23	69,75%	21866,49	30,25%	9.483,74	100%	31.350,23	
AOU SS	CLINICHE SAN PIETRO - AOU SASSARI	D87H22001080006	68.801,65	50,95%	35054,95	49,05%	33.746,70	100%	68.801,65	
AOU CA	P.O. "DUILIO CASULA" POLICLINICO UNIVERSITARIO - AOU CAGLIARI	D37H22001190006	79.265,87	33,65%	26671,91	66,35%	52.593,96	100%	79.265,87	
ARNAS	P.O. SAN MICHELE "BROTZU" ARNAS CAGLIARI	D27H22000900006	89.286,74	39,85%	35583,11	60,15%	53.703,63	100%	89.286,74	
Totale			417.472,16	47,74%	199.311,76 €	52,26%	218.160,40	100%	417.472,16	

8 Prospetto subappalti

Si riporta di seguito il prospetto di sintesi dei subappaltatori.

Società RTI	Subappaltatore	Erogato (€) periodi precedenti	Erogato (€) IV SAL Gen-Nov 2025	Erogato (€) Gran Totale
McKinsey	HIMSS	41.354,28	41.354,28	82.708,56 €

9 Fatturazione

Le attività precedentemente descritte sono state svolte dalle seguenti aziende facenti parte del RTI:

- ✓ McKinsey & Company Inc.

Di seguito, si riportano i valori oggetto di fatturazione suddivisi per società fornitrice.

Fatturazione Periodo	
Gennaio 2025 – Novembre 2025	
McKinsey	218.160,40
Totale	218.160,40