



HMS Consulting Srl

via dei Caboto, 11/3
50123 Firenze
P.IVA e C.F. 06720630489
PEC hmsconsulting@pec.it

Prot. 195 / 2025

Alla Cortese Attenzione del

Dirigente SSD Acquisti di Tecnologie Informatiche

Dr. Emiliano Arca

Dirigente SSD Acquisti di Tecnologie Informatiche

Dr. Cesare Delussu

C/O **ARES Sardegna**

Montevarchi, 16 Dicembre 2025

Oggetto: Contratto di assistenza tecnica manutentiva ed evolutiva software Alfa Moenia per le Aziende Territoriali della Regione Sardegna di cui alla Determina 2921 del 28/11/24. Proposta di integrazione al contratto per le attività dedicate alle Aziende Ospedaliere.

In riferimento ai recenti colloqui intercorsi relativamente alla tematica di cui all'oggetto, con la presente siamo a sintetizzare le varie ipotesi di lavoro effettuate nel corso degli incontri tenuti con i Vostri referenti e, conseguentemente, individuare una soluzione che, fermi restando i vincoli contrattuali esistenti, consenta l'integrazione dei servizi di assistenza e manutenzione al software Alfa Moenia in uso presso l'Azienda Ospedaliera "G. Brotzu", l'AOU di Sassari e l'AOU di Cagliari all'interno del contratto già stipulato con ARES Sardegna.

Premessa

Con Determina n. 1494 del 07/06/24 ARES Sardegna ha affidato ad HMS Consulting srl il servizio di assistenza tecnica manutentiva ed evolutiva per la gestione dell'attività libero professionale intramoenia (ALPI) da erogarsi alle 8 Aziende Sanitarie Territoriali nel periodo 01/01/24 - 31/12/24 per un importo di € 100.000,00 oltre Iva di Legge.

Nell'Ottobre 2024 ARES Sardegna, a seguito dell'adozione della Determina n. 2391 del 01/10/24 relativa all'affidamento dei servizi inclusi nel PMA dei sistemi informativi aziendali, ha indetto una procedura ad evidenza pubblica per la fornitura di un servizio di manutenzione e assistenza IT e relativo supporto specialistico al sistema per la gestione dell'attività libero professionale "AlfaMoenia" per tutte le ASL del SSR per il periodo di 3 anni, per un importo presunto dell'appalto di € 250.800,00 Iva esclusa, con opzione di rinnovo per ulteriori 3 anni.

Sulla base di tale procedura, con Determina n. 2921 del 28/11/24 ARES Sardegna ha affidato il suddetto incarico ad HMS Consulting srl per il periodo 01/01/25 - 31/12/27 all'importo di € 250.560,00 oltre Iva di Legge, con opzione di rinnovo per ulteriori 3 anni.

Al contempo HMS Consulting srl forniva e fornisce tutt'ora il medesimo servizio anche alle Aziende Ospedaliere della Regione Sardegna in virtù di affidamenti diretti dei quali, di seguito, si riportano i relativi dettagli:

Azienda	Rif. Incarico	Importo	Durata	Scadenza
Az. Osp. "G. Brotzu" - Cagliari	Delibera n. 633 del 28/04/23	€ 39.600 oltre Iva	2 anni	28/04/25
AOU Cagliari	Delibera n. 601 del 7/06/2024	€ 37.800 oltre Iva	2 anni	27/05/25
AOU Sassari	Delibera n. 1411 del 29/12/23	€ 69.000 oltre Iva	3 anni	31/12/25

Considerato che i contratti con l'Azienda Ospedaliera "G. Brotzu" e con la AOU di Cagliari sono scaduti e che quello con la AOU di Sassari è in scadenza il 31/12 p.v., siamo ad interrogarci circa la possibilità di integrare tali servizi nel contratto triennale già stipulato.

A tal proposito appare opportuno sintetizzare le soluzioni di integrazione che sono emerse durante i colloqui intercorsi con i referenti ARES.

Soluzione A - "Integrazione in funzione del fatturato ALPI"

Aziende	Fatturato ALPI	Valore annuo Contratto Manutenzione	Formula di calcolo	Valore annuo dell'integrazione
Aziende Territoriali	€ 6.420.235,48	€ 83.520,00		
Aziende Ospedaliere	€ 9.757.833,62		$(83.520 \times 9.757.833,62) / 6.420.235,48$	€ 126.938,38
TOTALE		€ 210.458,38		

Sulla base dei dati esposti precedentemente in tabella, vista la necessità di considerare nel conteggio economico anche i canoni scaduti relativi all'anno 2025, la data di scadenza e i canoni del contratto verranno calcolati come di seguito indicato:

Mese		ARES Sardegna Determina n. 2921 del 28/11/24 (€ 250.560)	AO "G. Brotzu" AOU Cagliari AOU Sassari
		Canone mensile	Canone mensile
1	gen-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00
2	feb-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00
3	mar-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00
4	apr-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00
5	mag-25	€ 8.610,00	€ 6.960,00
6	giu-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00
7	lug-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00
8	ago-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00
9	set-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00
10	ott-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00
11	nov-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00
12	dic-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00
13	gen-26	€ 17.538,20	€ 6.960,00
14	feb-26	€ 17.538,20	€ 6.960,00
15	mar-26	€ 17.538,20	€ 6.960,00
16	apr-26	€ 17.538,20	€ 6.960,00
17	mag-26	€ 17.538,20	€ 6.960,00
18	giu-26	€ 17.538,20	€ 6.960,00

19	lug-26	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
20	ago-26	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
21	set-26	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
22	ott-26	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
23	nov-26	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
24	dic-26	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
25	gen-27	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
26	feb-27	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
27	mar-27	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
28	apr-27	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
29	mag-27	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
30	giu-27	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
31	lug-27	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
32	ago-27	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
33	set-27	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
34	ott-27	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20
35	nov-27	€ 17.538,20	€ 6.960,00	€ 10.578,20

€ 511.123,55

Soluzione B - "Integrazione in funzione del numero dei medici che erogano ALPI"

Aziende	Medici che erogano ALPI al 30/09/25	Valore annuo Contratto Manutenzione	Formula di calcolo	Valore annuo dell'integrazione
Aziende Territoriali	375	€ 83.520,00		
Aziende Ospedaliere	366		$(83.520 \times 366)/375$	€ 81.515,52
TOTALE		€ 165.035,52		

Sulla base dei dati esposti precedentemente in tabella, vista la necessità di considerare nel conteggio economico anche i canoni scaduti relativi all'anno 2025, la data di scadenza e i canoni del contratto verranno calcolati come di seguito indicato:

Mese		ARES Sardegna Determina n. 2921 del 28/11/24 (€ 250.560)	AO "G. Brotzu" AOU Cagliari AOU Sassari
		Canone mensile	Canone mensile
1	gen-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00
2	feb-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00
3	mar-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00
4	apr-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00

5	mag-25	€ 8.610,00	€ 6.960,00	€ 1.650,00
6	giu-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
7	lug-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
8	ago-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
9	set-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
10	ott-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
11	nov-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
12	dic-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
13	gen-26	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
14	feb-26	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
15	mar-26	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
16	apr-26	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
17	mag-26	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
18	giu-26	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
19	lug-26	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
20	ago-26	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
21	set-26	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
22	ott-26	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
23	nov-26	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
24	dic-26	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
25	gen-27	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
26	feb-27	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
27	mar-27	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
28	apr-27	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
29	mag-27	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
30	giu-27	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
31	lug-27	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
32	ago-27	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
33	set-27	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
34	ott-27	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
35	nov-27	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
36	dic-27	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
37	gen-28	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
38	feb-28	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
39	mar-28	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
40	apr-28	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96
41	mag-28	€ 13.752,96	€ 6.960,00	€ 6.792,96

€ 506.580,84

Soluzione C - "Integrazione in funzione del numero totale dei medici"

Aziende	Medici totali	Valore annuo Contratto Manutenzione	Formula di calcolo	Valore annuo dell'integrazione
Aziende Territoriali	2253	€ 83.520,00		
Aziende Ospedaliere	1548		$(83.520 \times 1548) / 2253$	€ 57.385,24
TOTALE		€ 140.905,24		

Sulla base dei dati esposti precedentemente in tabella, vista la necessità di considerare nel conteggio economico anche i canoni scaduti relativi all'anno 2025, la data di scadenza e i canoni del contratto verranno calcolati come di seguito indicato:

Mese		ARES Sardegna Determina n. 2921 del 28/11/24 (€ 250.560)		AO "G. Brotzu" AOU Cagliari AOU Sassari
		Canone mensile	Canone mensile	Canone mensile
1	gen-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00	
2	feb-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00	
3	mar-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00	
4	apr-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00	
5	mag-25	€ 8.610,00	€ 6.960,00	€ 1.650,00
6	giu-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
7	lug-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
8	ago-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
9	set-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
10	ott-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
11	nov-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
12	dic-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 3.225,00
13	gen-26	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
14	feb-26	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
15	mar-26	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
16	apr-26	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
17	mag-26	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
18	giu-26	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
19	lug-26	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
20	ago-26	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
21	set-26	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
22	ott-26	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
23	nov-26	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10

24	dic-26	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
25	gen-27	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
26	feb-27	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
27	mar-27	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
28	apr-27	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
29	mag-27	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
30	giu-27	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
31	lug-27	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
32	ago-27	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
33	set-27	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
34	ott-27	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
35	nov-27	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
36	dic-27	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
37	gen-28	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
38	feb-28	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
39	mar-28	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
40	apr-28	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
41	mag-28	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
42	giu-28	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
43	lug-28	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
44	ago-28	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
45	set-28	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10
46	ott-28	€ 11.742,10	€ 6.960,00	€ 4.782,10

€ 506.976,53

Soluzione D - "Integrazione in funzione dei contratti storici stipulati con le Aziende Ospedaliere"

Azienda	Rif. Incarico	Importo	Durata	Canone annuo
Az. Osp. "G. Brotzu" - Cagliari	Delibera n. 633 del 28/04/23	€ 39.600 oltre Iva	2 anni	€ 19.800,00
AOU Cagliari	Delibera n. 601 del 7/06/2024	€ 37.800 oltre Iva	2 anni	€ 18.900,00
AOU Sassari	Delibera n. 1411 del 29/12/23	€ 69.000 oltre Iva	3 anni	€ 23.000,00
TOTALE				€ 61.700,00

Sulla base dei dati esposti precedentemente in tabella, vista la necessità di considerare nel conteggio economico anche i canoni scaduti relativi all'anno 2025, la data di scadenza e i canoni del contratto verranno calcolati come di seguito indicato:

Mese	ARES Sardegna		AO "G. Brotzu"		AOU Cagliari		AOU Sassari	
	Determina n. 2921 del 28/11/24 (€ 250.560)		Delibera n. 633 del 28/04/23 (€ 39.600 - scaduto 28/04/25)		Delibera n. 601 del 7/06/2024 (€ 37.800 - scaduto 27/05/25)		Delibera n. 1411 del 29/12/23 (€ 69.000,00 - scaduto 31/12/25)	
	Canone mensile	Canone mensile	Canone mensile	Canone mensile	Canone mensile	Canone mensile	Canone mensile	Canone mensile
1	gen-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00					
2	feb-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00					
3	mar-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00					
4	apr-25	€ 6.960,00	€ 6.960,00					
5	mag-25	€ 8.610,00	€ 6.960,00	€ 1.650,00				
6	giu-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00			
7	lug-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00			
8	ago-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00			
9	set-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00			
10	ott-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00			
11	nov-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00			
12	dic-25	€ 10.185,00	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00			
13	gen-26	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
14	feb-26	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
15	mar-26	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
16	apr-26	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
17	mag-26	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
18	giu-26	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
19	lug-26	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
20	ago-26	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
21	set-26	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
22	ott-26	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
23	nov-26	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
24	dic-26	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
25	gen-27	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
26	feb-27	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
27	mar-27	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
28	apr-27	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
29	mag-27	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
30	giu-27	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
31	lug-27	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
32	ago-27	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
33	set-27	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
34	ott-27	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
35	nov-27	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
36	dic-27	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
37	gen-28	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
38	feb-28	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
39	mar-28	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		
40	apr-28	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67		

41	mag-28	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67
42	giu-28	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67
43	lug-28	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67
44	ago-28	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67
45	set-28	€ 12.101,67	€ 6.960,00	€ 1.650,00	€ 1.575,00	€ 1.916,67
		€ 507.100,00				

Proposta finale

Di seguito si sintetizzano le proposte illustrate:

IPOTESI	CANONE ANNUO	SCADENZA CONTRATTO	VALORE CONTRATTO
A	€ 126.938,38	Novembre 2027	€ 511.123,55
B	€ 81.515,52	Maggio 2028	€ 506.580,84
C	€ 57.385,24	Ottobre 2028	€ 506.976,53
D	€ 61.700,00	Settembre 2028	€ 507.100,00

Sulla base delle considerazioni fin qui esposte, a parere della Scrivente, il parametro più adeguato per mettere in relazione le attività di assistenza e manutenzione delle Aziende Territoriali con quelle ospedaliere appare il numero dei medici che erogano ALPI così come indicato nella ipotesi B.

Tenuto però conto delle attività pregresse e dei correlati impegni professionali si ritiene congruo proporre alle SS.VV. di procedere all'integrazione delle Aziende Ospedaliere all'interno del contratto sulla base dei valori storici sintetizzati nella **ipotesi D** che prevede il riconoscimento dell'importo di € 24.225,00 per l'anno 2025 relativamente al servizio erogato all'Azienda Ospedaliera "G. Brotzu" e alla AOU di Cagliari mentre l'integrazione annua, comprensiva anche delle attività da svolgere a favore dell'AOU di Sassari, con decorrenza 01/01/2026, viene quantificata in € 61.700,00 ragion per cui, sfruttando l'opzione 3+3 la HMS Consulting potrà garantire le attività di assistenza e manutenzione per tutte le Aziende del SSR fino al 30/09/2028, praticando così una riduzione dell'onere economico a Vostro carico da € 507.100,00 ad € 501.120,00.

In attesa di un Vostro cortese riscontro, cogliamo l'occasione per porgere

Cordiali saluti

HMS Consulting srl

