

**SERVIZIO SANITARIO
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE**

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N° 580 DEL 02/03/2026

Proposta n. 609 del 26/02/2026

STRUTTURA PROPONENTE: DIPARTIMENTO PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA
Ing. Marco Galisai

OGGETTO: Adesione all'Accordo Quadro, ai sensi del D.LGS. 50/2016 e s.m.i., avente ad oggetto l'affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito "Sanità Digitale - Sistemi Informativi gestionali" per le Pubbliche Amministrazioni del SSN – ID 2366 – Lotto 2 – "Procedimenti amministrativi e contabili – Centro Sud" - CIG dell'Accordo Quadro: 9188183878 – CIG derivato: BA9BAC89B5.

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
L'istruttore	Dott. Emiliano Arca	
Il Responsabile del Procedimento per la fase di affidamento		
Il Responsabile Unico del Progetto	Dott. Cesare Delussu	
Il Direttore S.C. Sistemi Informativi Amministrativi		

La presente Determinazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda regionale della salute – ARES

SI ☒ NO ☐ DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO ☐

La presente Determinazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI ☒ NO ☐

IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA

VISTO il D. Lgs. N.502 del 30.12.1992 "Riordino della disciplina in materia sanitaria e ss.mm.ii";

VISTA la Legge Regionale n.24/20 "Riforma del Sistema Sanitario Regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della L.R. 10 del 2006, della L.R. n.23 del 2014 e della L.R. n.17 del 2016 e di ulteriori norme di settore e ss.mm.ii";

RICHIAMATO l'Atto Aziendale ARES Sardegna, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 190 del 11.08.2025, con cui è stato definito l'assetto macro-organizzativo dell'Azienda, anche a seguito delle integrazioni e variazioni normative di cui alle intervenute leggi regionali di modifica della sopra richiamata legge regionale n. 24/2020 ed in particolare alla legge regionale n. 8 del 11/03/2025 "*Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24*";

CONSIDERATO CHE, fino alla definizione delle procedure di assegnazione degli incarichi dirigenziali previsti dalla macro-organizzazione di cui al sopra citato Atto Aziendale e dell'assetto di micro-organizzazione in fase di prossima implementazione, permane l'assetto organizzativo aziendale con i relativi livelli di responsabilità attualmente assegnati secondo la deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 01.02.2023 e le successive modifiche ed integrazioni, con la quale sono state conferite, in via provvisoria e nelle more dello svolgimento delle procedure previste dalla normativa vigente per il conferimento degli incarichi, le funzioni dirigenziali al fine di garantire il funzionamento delle strutture e funzioni aziendali di cui al precedente Atto;

VISTO il Decreto Legislativo n. 50 del 18 aprile 2016, avente oggetto "Codice dei Contratti Pubblici" di seguito denominato anche "Codice", applicabile *ratione temporis* all'adesione in parola;

VISTA la Deliberazione di Giunta regionale n. 9/22 del 24 marzo 2022 di adozione del "Piano regionale dei servizi sanitari";

PREMESSO che:

- la Regione Autonoma della Sardegna – Direzione Generale della Sanità - Servizio sistema informativo, affari legali e istituzionali, ha stipulato in data 22/01/2021 il contratto: "Servizi di gestione, manutenzione e reingegnerizzazione dell'architettura del Sistema informativo sanitario integrato regionale (SISaR) e acquisizione dell'infrastruttura di integrazione -." SISaR CIG B0D5CEB987 - CUP E77H23003000002 - CUP PNRR E77H23001260002 (prot. n. 16743 Rep. serie Contratti n. 3, del 13.06.2024);
- il contratto è tutt'ora in essere con scadenza fissata al 30/06/2026;
- con Deliberazione della Giunta Regionale n.15/34 del 30.05.2024 si è disposto, in attuazione dell'art. 3, comma 3, lett. j), e dell'art. 8, della legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, il trasferimento delle competenze, delle titolarità contrattuali e delle relative coperture economiche in merito alla gestione e manutenzione del Sistema informativo sanitario integrato regionale (SISaR) dalla Direzione generale della Sanità all'Azienda regionale della salute (ARES), specificando quanto segue:
 - il suddetto trasferimento di competenze deve avvenire in condizioni di sicurezza, continuità e stabilità, sia tecnica che amministrativa, onde minimizzare i rischi di impatti criticità sull'operatività del Servizio sanitario regionale e sul soddisfacimento dei livelli essenziali di assistenza (LEA);
 - alla luce delle concomitanti e complesse azioni in corso in capo alla Regione stessa e all'ARES (attuazione del PNRR, conclusione del POR FESR 2014-2020, avvio del POR FESR 2021-2027, etc.), nonché della necessità di potenziamento organizzativo dell'ARES stessa, il suddetto trasferimento di competenze deve essere programmato congiuntamente dalla Direzione generale della Sanità e dall'ARES secondo le tempistiche più opportune, entro la scadenza del contratto attuale per la gestione e manutenzione del SISaR;

RICHIAMATO l'art. 15 della Legge 241/90 che prevede la possibilità per le Pubbliche Amministrazioni di concludere tra loro accordi al fine di disciplinare lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse comune;

PRECISATO che il Sistema Informativo Sanitario Integrato Regionale (SISaR) costituisce il nucleo centrale dell'ecosistema informativo Sanitario Regionale e che il contratto SISaR 2.0 comprende i servizi di Gestione e manutenzione, realizzazione della nuova architettura, transizione verso il fornitore subentrante, nonché servizi di Program, Service e Project Management, di Formazione e Affiancamento;

PRECISATO che con la Convenzione "RAS AOO 12-01-00 Convenzione n. 6 Prot. Interno n.1 2116 del 05/05/2025", stipulata tra la RAS e l'ARES, si prevede che:

- ogni competenza in merito alla gestione e manutenzione del Sistema informativo sanitario integrato regionale (SISaR) è trasferita definitivamente dalla Regione all'ARES con decorrenza dal 01/07/2026;
- l'ARES si impegna ad adottare per tempo ogni azione organizzativa, finanziaria e tecnica, finalizzata ad assicurare la corretta presa in carico a decorrere dal 01/07/2026 delle competenze in materia di gestione e manutenzione del Sistema informativo sanitario integrato regionale (SISaR);
- l'ARES si impegna, nel rispetto della disciplina e delle tempistiche previste dalla legge, ad attivare con congruo anticipo le procedure di affidamento dei servizi di gestione e manutenzione del SISaR, in modo tale che l'avvio dei servizi di gestione e manutenzione del SISaR a valere sul/i nuovo/i contratto/i in capo all'ARES abbia inderogabilmente esecuzione a decorrere dal 01/07/2026, ivi inclusa ogni necessaria attività preliminare e propedeutica di programmazione e progettazione a norma di legge.

SPECIFICATO che le attività richieste, per la loro intrinseca natura tecnica, prevedono, a titolo esemplificativo e non esaustivo, la continuazione dei servizi, la selezione delle attività e dei fornitori, nonché la validazione delle attività per ciascuna area di competenza;

RICHIAMATA la Determina dirigenziale N° 2809 del 21/10/2025, con la quale è stato nominato il Gruppo Tecnico di Progettazione per l'area Amministrativo-Contabile Direzionale, così composto:

- Ing. Gianmaria Mancosu (Coordinatore del gruppo)
- Ing. Dina Assunta Ari
- Sig. Fabrizio Marras
- Dott. Alessio Pisano

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale ARES n. 179 del 07/08/2025 «*APPROVAZIONE AGGIORNAMENTO PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2025/2027 DELL'AMMINISTRAZIONE ARES SARDEGNA – AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE*» ed evidenziato che, tra gli interventi di competenza del Dipartimento Sanità Digitale e Innovazione Tecnologica da avviarsi nell'annualità 2026 è espressamente riportato un intervento dedicato ai "Sistemi informativi regionali", identificato al CUI S03990570925202500051;

PRESO ATTO altresì che:

- Consip S.p.A. ha espletato una Gara a procedura aperta, per la conclusione di un Accordo Quadro ID 2366 avente ad oggetto l'affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito "Sanità Digitale - Sistemi Informativi gestionali" per le Pubbliche Amministrazioni del SSN;
- l'accordo, articolato in 6 lotti, prevede meccanismi e strumenti per facilitare la modernizzazione dei Sistemi Informativi delle Pubbliche Amministrazioni del SSN, ponendosi come naturale strumento per rendere disponibili competenze specialistiche per l'indirizzo dell'evoluzione digitale.

DATO ATTO altresì che:

- in data 10/03/2023 Consip ha attivato l'Accordo Quadro (ID 2366), avente ad oggetto l'affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito "Sanità Digitale - Sistemi Informativi gestionali" per le Pubbliche Amministrazioni del SSN – Lotto 2 – "Procedimenti amministrativi e contabili – Centro Sud";
- il su menzionato Accordo Quadro stabilisce che, le Amministrazioni legittimate devono aderire allo stesso attraverso le seguenti azioni:
 - trasmissione tramite piattaforma, al fornitore identificato, del "Piano dei Fabbisogni", sulla base del Template messo a disposizione da Consip, con indicazione dell'importo contrattuale, della durata e delle quantità previste per i servizi oggetto di fornitura;
 - predisposizione da parte del fornitore del "Piano Operativo", sulla base del "Piano dei Fabbisogni" trasmesso da ARES, che sarà oggetto di approvazione da parte di ARES ai fini della stipula del contratto esecutivo;

- ARES, successivamente alla ricezione e verifica del “Piano Operativo”, può procedere con l’emissione dell’Ordine di Fornitura tramite piattaforma, o eventualmente può comunicare la richiesta di eventuali modifiche e/o integrazioni al Piano Operativo, in coerenza con il “Piano dei Fabbisogni”, reiterando il processo;

RITENUTO indispensabile, al fine di perseguire gli obiettivi di gestione e manutenzione del Sistema informativo sanitario integrato regionale (SISaR), procedere all’adesione all’Accordo Quadro (ID 2366) – Lotto 2;

DATO ATTO che il Responsabile del Progetto ha redatto una Relazione tecnica-illustrativa (Allegato A, non soggetto a pubblicazione) per esplicitare le principali attività tecniche ed amministrative da svolgere per l’adesione all’Accordo Quadro (ID 2366) - Lotto 2 - per l’affidamento di servizi di supporto in ambito “Sanità Digitale - Sistemi Informativi gestionali” per le Pubbliche Amministrazioni del SSN;

CONSIDERATO che:

- in data 19/11/2025, al fine di perseguire gli obiettivi sopracitati, ARES Sardegna ha trasmesso all’impresa mandataria del RTI Accenture S.p.A., aggiudicatario del Lotto 2 del su menzionato AQ (ID 2366), per l’affidamento di servizi di supporto in ambito “Sanità Digitale - Sistemi Informativi gestionali” per le Pubbliche Amministrazioni del SSN, un dettagliato Piano dei Fabbisogni (**Allegato 1**);
- che in data 12/12/2025, in risposta al succitato Piano dei Fabbisogni, l’impresa mandataria Accenture S.p.A. ha formalizzato, tramite PEC, il Piano Operativo contenente l’offerta per la fornitura dei servizi in oggetto, in risposta all’OdA 8820617;
- che in data 19/12/2025 ARES Sardegna ha richiesto l’aggiornamento del Piano Operativo precedentemente inviato dall’impresa mandataria Accenture S.p.A.;
- che in data 23/12/2025 l’impresa mandataria Accenture S.p.A. ha provveduto a trasmettere l’aggiornamento del Piano Operativo richiesto;
- che in data 20/02/2026 ARES Sardegna ha richiesto l’aggiornamento del Piano Operativo precedentemente inviato dall’impresa mandataria Accenture S.p.A.;
- che in data 23/02/2026 l’impresa mandataria Accenture S.p.A. ha provveduto a trasmettere l’aggiornamento del Piano Operativo richiesto;

RITENUTO necessario approvare il suddetto Piano Operativo allegato al presente provvedimento per farne parte integrante e sostanziale (**Allegato 2**), contenente il dettaglio dei servizi offerti e dei relativi costi per il soddisfacimento delle esigenze espresse da ARES;

EVIDENZIATO che nel predetto Piano Operativo il fornitore RTI ha formalizzato la propria offerta per la fornitura dei servizi in oggetto, con una durata pari a 24 (ventiquattro) mesi a decorrere dalla data 01 Luglio 2026, per un importo complessivo di € 7.015.911,80 IVA esclusa, così suddiviso:

ID	Servizio	Sotto-Servizio	Importo (Iva Esclusa)
1	Sviluppo	Manutenzione Evolutiva delle Applicazioni Esistenti (MEV)	1.768.925,00 €
		Migrazione Applicativa al Cloud (MC)	106.696,50 €
		Sviluppo e Evoluzione in Co-Working con l'Amministrazione (COW)	100.289,25 €
2	Manutenzione	Manutenzione Adeguativa e Manutenzione Correttiva (MAD-MAC)	1.922.880,00 €
3	Conduzione applicativa	Gestione Applicativi e Basi Dati (GAB)	923.354,50 €
		Supporto Specialistico (SS)	1.161.210,50 €
4	Servizi infrastrutturali	Conduzione Tecnica (CT)	801.000,00 €
		Supporto Tecnologico (ST)	231.556,05 €
TOTALE			7.015.911,80 €

PRESO ATTO che:

- il RUP, Dott. Cesare Delussu, ha analizzato il “Piano dei Fabbisogni” di cui sopra e l’ha ritenuto coerente/congruo alle aspettative aziendali sottoscrivendolo per approvazione;
- la nuova modalità operativa della piattaforma “AcquistinretePA” prevede l’interoperabilità con l’ANAC e che ai fini della richiesta del Codice Identificativo Gara (CIG), per ciascuna procedura, è necessario predisporre l’ordine in piattaforma prima del rilascio del CIG;
- nella fase di predisposizione dell’ordine è indispensabile inserire oltreché il “Piano dei Fabbisogni” firmato anche il “Contratto Esecutivo”, in versione bozza, redatto secondo lo schema Consip S.p.A.;

- il “Contratto Esecutivo” sarà sottoscritto dal Rappresentante Legale della Stazione Appaltante o da suo Delegato successivamente alla pubblicazione del presente atto ed inviato al fornitore tramite l’area messaggi messa a disposizione da Consip sulla piattaforma “AcquistinretePA”;

DATO ATTO che:

- che è stato predisposto in bozza il Contratto Esecutivo, allegato al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale (**Allegato 3**);
- per ottemperare a ogni prescrizione imposta dalla procedura Consip S.p.A, questa S.A. ha proceduto tramite la piattaforma “AcquistinretePA” a individuare le prestazioni e relativi prezzi ed inserire tutti i dati richiesti dal sistema al fine dell’elaborazione del relativo CIG compresi l’inserimento del “Piano Operativo” e del “Contratto Esecutivo”;
- il sistema ha elaborato un documento di bozza d’ordine denominato “Riepilogo_Fase_8869590”, allegato al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale (**Allegato 4**), che potrà essere validato e inviato al RTI solo dopo il perfezionamento del presente atto;

TENUTO CONTO che, ai sensi dell’art. 31 del D.lgs. 50/2016 e dell’art. 34 della L.R. RAS n. 8/2018, il Responsabile Unico del Progetto Dott. Cesare Delussu, individua:

- in qualità di Responsabile del procedimento per la fase dell’affidamento, con funzioni di supporto amministrativo al RUP su tutte le altre fasi, il Dott. Emiliano Arca, funzionario amministrativo della S.S.D. Acquisti di Tecnologie Informatiche del Dipartimento per la Sanità digitale e l’Innovazione Tecnologica;
- in qualità di Direttore dell’Esecuzione del Contratto (D.E.C.), ai sensi dell’art. 111, comma 2, D.lgs. 50/2016, l’ing.Dina Assunta Ari, collaboratore tecnico della S.C. Sistemi Informativi Amministrativi, che sarà supportata dai seguenti Direttori Operativi (DOP) con funzioni ausiliarie del DEC:
 - Sig. Fabrizio Marras, collaboratore amministrativo professionale della S.C. Sistemi Informativi Amministrativi;
 - Sig. Michele Pani, assistente tecnico programmatore della S.C. Sistemi Informativi Amministrativi;
 - Sig. Cristian Tuvoni, assistente tecnico programmatore della S.C. Sistemi Informativi Amministrativi;
 - Sig. Nicolò Cadeddu, assistente tecnico programmatore della S.C. Sistemi Informativi Amministrativi;
 - Sig. Giulio Murgia, assistente tecnico programmatore della S.C. Sistemi Informativi Amministrativi;

PRESO ATTO che il CIG originario identificativo dell’Accordo Quadro per il Lotto 2 è il n. 9188183878 e che, per la presente procedura, il Responsabile del procedimento per la fase di affidamento ha proceduto all’acquisizione del CIG derivato BA9BAC89B5;

TENUTO CONTO del sotto riportato quadro economico del progetto:

QUADRO ECONOMICO COMPLESSIVO DELL’ADESIONE	
1. Valore stimato servizi	
A) Importo totale componenti Accordo Quadro – Lotto 2	7.015.911,80 €
2. Somme a disposizione dell’Amministrazione	
B) IVA sui servizi 22%	1.543.500,60 €
C) Incentivi per funzioni tecniche	140.318,24 €
sommano B + C	1.683.818,83 €
TOTALE COMPLESSIVO (1 + 2)	8.699.730,63 €

RICHIAMATI per tutto quanto qui non espressamente indicato, i patti e le condizioni risultanti nella documentazione della gara espletata da Consip SPA e pubblicati all’interno dell’Accordo Quadro ID 2366 - Lotto 2;

RICHIAMATO il Decreto Legislativo del 14/03/2013, n. 33 e ss.mm.ii. recante “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”;

DATO ATTO che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici

Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;
Per i motivi esposti in premessa che qui si intendono integralmente richiamati;

DETERMINA

1) DI ADERIRE all'Accordo Quadro, ai sensi del D.lgs. 50/2016 e s.m.i., avente ad oggetto l'affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito "Sanità Digitale - Sistemi Informativi gestionali" per le Pubbliche Amministrazioni del SSN – ID 2366 – Lotto 2 – "Procedimenti amministrativi e contabili – Centro Sud" - CIG dell'Accordo Quadro: 9188183878 – CIG derivato: BA9BAC89B5, autorizzando l'emissione di un Ordine Diretto di Acquisto in favore del RTI Accenture S.p.A., per l'importo di € 7.015.911,80 (IVA esclusa) e per la durata complessiva di 24 mesi a decorrere dalla data 01 Luglio 2026;

2) DI APPROVARE il quadro economico del progetto riportato in premessa;

3) DI APPROVARE altresì:

- il "Piano dei Fabbisogni" contenente le specifiche del proprio fabbisogno (**Allegato 1**);
- il "Piano Operativo" contenente il dettaglio dei servizi offerti e dei relativi costi per il soddisfacimento delle esigenze espresse da ARES (**Allegato 2**);
- il "Contratto esecutivo" (**Allegato 3**), efficace solo dopo la trasmissione e la sottoscrizione di ambo le parti;
- il "Riepilogo_Fase_8869590" (**Allegato 4**);
- la Relazione tecnica-illustrativa (**Allegato A**, non soggetto a pubblicazione);

4) DI DARE ATTO che:

- l'intervento in oggetto è stato inserito nella Programmazione degli acquisti di beni e servizi triennio 2025-2026-2027 dell'Azienda Ares Sardegna – Azienda Regionale della Salute", assolvendo quindi agli adempimenti in materia di programmazione aziendale;
- il CUI del presente intervento è: S03990570925202500051;

5) DI DARE ATTO altresì, che l'onere contrattuale complessivo derivante dal presente provvedimento, per un importo pari a € 8.559.412,40 IVA 22% inclusa, incentivi esclusi, farà carico sui bilanci degli esercizi di competenza, come di seguito riportato:

Uff. Aut.	Macro	Conto	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
SADIA	1	A507050101 - Manutenzioni software programmate	586.478,40 €	1.172.956,80 €	586.478,40 €
		A507050102 - Manutenzioni software a richiesta	1.553.374,70 €	3.106.749,40 €	1.553.374,70 €

6) DI DARE ATTO che:

- l'erogazione degli incentivi per funzioni tecniche, per un importo pari a € 140.318,24, sarà condizionata dalle prescrizioni previste dal Regolamento "incentivi";
- la liquidazione dei suddetti incentivi verrà autorizzata con successivo atto;

7) DI DARE ATTO che, ai sensi dell'art. 31 del D.lgs. 50/2016 e dell'art. 34 della L.R. RAS n. 8/2018, il Responsabile Unico del Progetto è il Dott. Cesare Delussu, Direttore della S.C. Sistemi Informativi Amministrativi;

8) DI NOMINARE:

- in qualità di Responsabile del procedimento per la fase dell'affidamento, con funzioni di supporto amministrativo al RUP su tutte le altre fasi, ai sensi dell'art. 34 della L.R. RAS n. 8/2018, il dott. Emiliano Arca, funzionario amministrativo della S.S.D. Acquisti di Tecnologie Informatiche del Dipartimento per la Sanità digitale e l'Innovazione Tecnologica;
- in qualità di direttore dell'esecuzione del contratto D.E.C, ai sensi dell'art. 111, comma 2, D.lgs. 50/2016, l'ing.Dina Assunta Ari, collaboratore tecnico della S.C. Sistemi Informativi Amministrativi, che sarà supportata dai seguenti Direttori Operativi (DOP) con funzioni ausiliarie del DEC:

- Sig. Fabrizio Marras, collaboratore amministrativo professionale della S.C. Sistemi Informativi Amministrativi;
- Sig. Michele Pani, assistente tecnico/programmatore della S.C. Sistemi Informativi Amministrativi;
- Sig. Cristian Tuvoni, assistente tecnico/programmatore della S.C. Sistemi Informativi Amministrativi;
- Sig. Nicolò Cadeddu, assistente tecnico/programmatore della S.C. Sistemi Informativi Amministrativi;
- Sig. Giulio Murgia, assistente tecnico/programmatore della S.C. Sistemi Informativi Amministrativi;

9) DI TRASMETTERE copia del presente alla SC Affari Generali, Assetto Organizzativo e Comunicazione per gli adempimenti di competenza e all'Ufficio Delibere per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute - ARES.

**IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO
PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA**

Ing. Marco Galisai

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Allegato 1 - “Piano dei fabbisogni”

Allegato 2 - “Piano operativo”

Allegato 3 - “Contratto Esecutivo”

Allegato 4 - “Riepilogo_Fase_8869590”

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Allegato A - Relazione tecnica-illustrativa

Si attesta che la presente determinazione viene pubblicata nell’Albo Pretorio on-line dell’Azienda regionale della salute – ARES dal 02 / 03 / 2026 al 17 / 03 / 2026

Il Dirigente responsabile della pubblicazione o suo delegato
(o il suo delegato).
