
RELAZIONE TECNICO-ILLUSTRATIVA PER IL COMPLETAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI MIGRAZIONE DEL SISTEMA RIS/PACS DELLA ASL NUORO

Sommario

● PREMESSA

Con riferimento al sistema RIS/PACS attualmente in uso presso la ASL Nuoro, affidato nell'ambito della fornitura originaria e dei successivi atti integrativi al RTI costituito da **Philips S.p.A.** per la componente PACS e **IT-H S.r.l.** per la componente RIS, si rappresenta la necessità di procedere al completamento delle attività propedeutiche e di supporto al subentro del nuovo fornitore del sistema RIS/PACS.

Per il sistema in parola si richiamano i seguenti atti:

- ATS – Determinazione Dirigenziale n. 2866 del 18/05/2021;
- ATS – Determinazione Dirigenziale n. 7751 del 27/12/2021;
- ARES – Determinazione Dirigenziale n. 3225 del 20/11/2023;
- ARES – Determinazione Dirigenziale n. 1076 del 17/04/2025,

Nel contesto del percorso di sostituzione del sistema RIS/PACS attualmente in esercizio presso la ASL Nuoro, si rende necessario garantire il completamento delle attività di migrazione dei dati e delle immagini diagnostiche, ivi inclusi i dati archiviati su supporti **tape**, nonché assicurare il supporto specialistico del fornitore uscente durante le fasi di estrazione, preparazione, trasferimento, validazione e passaggio operativo verso il nuovo sistema.

Tali attività risultano strettamente connesse:

- alla conoscenza specialistica dell'attuale architettura RIS/PACS;
- alle modalità proprietarie di organizzazione, conservazione ed esportazione dei dati e delle immagini;
- alla necessità di operare direttamente sugli archivi correnti e storici gestiti dal RTI uscente;
- alla necessità di assicurare continuità operativa e minimizzazione dei rischi durante il processo di migrazione.

In particolare, una quota delle attività necessarie risulta già coperta mediante risorse MEV precedentemente autorizzate con la citata **Determinazione Dirigenziale n. 1076 del 17/04/2025**. Pertanto, la presente relazione è finalizzata a rappresentare:

1. il fabbisogno complessivo per il completamento delle attività di migrazione;
2. la quota economica già coperta tramite MEV autorizzata;
3. il residuo economico necessario per il completamento dell'intervento.

ENTE APPALTANTE

In base all'articolo 1 *"Principi e finalità generali"* della L.R. 24/20 e s.m.i., è costituita l'Azienda regionale della salute (ARES) che, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 3, ha personalità giuridica di diritto pubblico, autonomia amministrativa, patrimoniale, organizzativa, tecnica, gestionale e contabile. L'Azienda è parte integrante del sistema del Servizio Sanitario della Regione Autonoma della Sardegna e del sistema del Servizio Sanitario Nazionale ed ha come sede legale: Selargius, via Piero della Francesca, n. 1.

Considerata la valenza territoriale, ARES si avvale di sedi operative dislocate su tutto il territorio regionale.

L'ARES, la cui attività è finalizzata a supportare le altre Aziende sanitarie regionali nella produzione di servizi sanitari e socio-sanitari svolge, tra le altre, le seguenti funzioni in maniera centralizzata:

- centrale di committenza per conto delle aziende sanitarie e ospedaliere della Sardegna con il coordinamento dell'Assessorato regionale competente in materia di sanità;
- servizi tecnici per la valutazione delle tecnologie sanitarie (Health Technology Assessment – HTA) e l'ingegneria clinica;
- gestione delle infrastrutture di tecnologia informatica, connettività, sistemi informativi e flussi dati in un'ottica di omogeneizzazione e sviluppo del sistema ICT.

La Regione si avvale dell'ARES per la realizzazione delle attività di sanità digitale al fine di:

- garantire una maggiore appropriatezza delle prestazioni sanitarie;
- riqualificare la spesa;
- promuovere nuove modalità di diagnosi e di cura senza lo spostamento fisico del paziente;
- consentire il corretto utilizzo dei progressi della genomica medica, della medicina predittiva e per valutare l'aderenza terapeutica;
- consentire l'implementazione dell'utilizzo della cartella elettronica e del fascicolo sanitario elettronico per le ricerche epidemiologiche;
- consentire l'integrazione delle reti sanitarie, per qualificare le attività di Health Technology Assessment (HTA);
- omogeneizzare l'assistenza farmaceutica, protesica, integrativa e dell'utilizzo dei dispositivi medici anche attraverso la valutazione delle tecnologie sanitarie (HTA).

A tali fini, presso l'ARES, è istituito, con Atto Aziendale, il Dipartimento per la Sanità Digitale e l'Innovazione Tecnologica composto da SC Infrastrutture e Reti Dati, SC Sistemi Informativi Amministrativi, SC Sistemi Informativi Sanitari e Informatica Clinica, SSD Sicurezza ICT, SSD Acquisti di Tecnologie Informatiche, SC Governo delle Tecnologie Sanitarie, SS Procurement Tecnologie Biomediche, SS Manutenzione e Sicurezza.

● SCOPO E CAMPO DI APPLICAZIONE

La presente relazione tecnico-illustrativa è finalizzata alla esplicitazione dei principali aspetti tecnici ed amministrativi propedeutici all'avvio del procedimento di affidamento diretto secondo il D.Lgs. 36/2023.

La relazione tecnico-illustrativa è sottoscritta dal progettista ovvero, laddove istituito, dai singoli componenti del gruppo di progetto.

● ATTI E RIFERIMENTI NORMATIVI

- ATS - Determina Dirigenziale n. 2866 del 18/05/2021
- ATS - Determina Dirigenziale n. 7751 del 27/12/2021
- ARES - Determina Dirigenziale n. 3225 del 20/11/2023 – CIG: 9041388568
- ARES – Determinazione Dirigenziale n. 1076 del 17/04/2025;
- D.Lgs. 36/2023;
- art. 68 del CAD, per quanto applicabile ai sistemi informatici della PA.

● ANALISI DELLE ESIGENZE

Richiamando quanto esposto in premessa, si evidenzia che il completamento della migrazione del sistema RIS/PACS della ASL Nuoro richiede un insieme di attività tecniche che, per loro natura, risultano strettamente dipendenti dalla conoscenza del sistema attualmente in uso e dalle modalità proprietarie di gestione degli archivi da parte del RTI uscente.

Le principali esigenze tecnico-operative possono essere così sintetizzate:

1. Estrazione e predisposizione dei dati dal sistema RIS/PACS in esercizio

Si rende necessario procedere all'estrazione controllata dei dati RIS e PACS presenti nel sistema attualmente in esercizio, comprensivi di metadati, strutture logiche, informazioni anagrafiche, dati amministrativi e dati clinico-diagnostici utili alla corretta importazione nel nuovo sistema.

Tale attività comprende:

- analisi delle basi dati e degli archivi applicativi;
- individuazione dei dataset oggetto di migrazione;
- estrazione dei dati e delle immagini nei formati compatibili con le specifiche condivise col fornitore entrante;
- messa a disposizione dei dati estratti secondo modalità tecnicamente idonee al trasferimento.

2. Recupero dei dati storici presenti su tape

Una componente rilevante dell'intervento riguarda i dati storici conservati su supporti **tape**, relativi all'archivio diagnostico storico della ASL Nuoro.

Tale attività presenta elementi di particolare complessità tecnica in quanto:

- riguarda archivi storici stratificati nel tempo;
- presuppone la conoscenza delle modalità di registrazione e conservazione adottate nel sistema Philips/IT-H;
- può richiedere l'impiego di procedure, strumenti e competenze specialistiche specifiche del fornitore uscente;
- deve garantire la corretta leggibilità, ricostruzione, estrazione e successiva trasferibilità dei contenuti verso il nuovo ambiente.

In relazione a ciò, il recupero dei dati da tape dovrà essere pianificato e realizzato secondo logiche progressive e/o massive, in funzione della consistenza degli archivi, delle priorità concordate e della sostenibilità operativa delle attività di migrazione.

3. Supporto specialistico per mapping e validazione tecnica

Per assicurare la corretta transizione verso il nuovo sistema, si rende necessario il supporto del RTI uscente nelle attività di:

- chiarimento delle strutture dati e delle relazioni applicative;
- supporto alla definizione dei mapping verso il sistema di destinazione;
- verifica della completezza dei dati estratti;
- supporto tecnico nella risoluzione di anomalie o incongruenze rilevate durante il processo di migrazione.

Tali attività risultano essenziali ai fini della corretta interpretazione dei dati da parte del nuovo fornitore e della riduzione del rischio di perdita, alterazione o incompleta migrazione del patrimonio informativo.

4. Supporto specialistico da remoto e in presidio durante le attività di migrazione

La migrazione richiede la disponibilità del RTI uscente sia in modalità **remota** sia, ove necessario, **in presidio**, al fine di garantire:

- interventi specialistici sui sistemi sorgente;
- assistenza operativa durante le finestre di migrazione;
- supporto nella gestione di criticità tecniche emerse in corso d'opera;
- coordinamento tecnico con il nuovo fornitore e con le strutture aziendali coinvolte.

5. Presidio tecnico nella fase di passaggio al nuovo sistema

Nella fase conclusiva del processo di migrazione risulta necessario il presidio specialistico del RTI uscente per accompagnare il passaggio operativo al nuovo sistema, limitatamente agli aspetti di propria competenza sul sistema sorgente, sugli archivi e sulle procedure di esportazione e trasferimento.

APPLICAZIONE DELL' ART. 68 DEL CAD (AGID)

Ai sensi dell'art. 68 del CAD, la Pubblica Amministrazione è tenuta a effettuare le proprie valutazioni secondo criteri di economicità, efficienza, tutela degli investimenti e neutralità tecnologica.

Nel caso di specie, l'attività oggetto della presente relazione non attiene all'acquisizione di un nuovo software in senso stretto, bensì al completamento di servizi specialistici indispensabili per la migrazione dal sistema attualmente in uso verso il nuovo sistema aggiudicato, con diretto coinvolgimento del fornitore uscente.

La peculiarità del contesto, caratterizzato da:

- archivi proprietari;
- conoscenza specialistica del sistema sorgente;
- necessità di operare direttamente sul patrimonio informativo esistente;
- presenza di dati storici su tape;
- esigenze di continuità operativa e riduzione del rischio tecnico,

rende non realisticamente fungibile tale prestazione con attività eseguibili da operatori economici diversi dal RTI attualmente titolare della gestione del sistema sorgente.

● RAZIONALIZZAZIONE DELLE RISORSE ICT DELLA PA

L'intervento in oggetto si inserisce nel più ampio percorso di razionalizzazione e rinnovamento dei sistemi informativi sanitari della ASL Nuoro, assicurando il trasferimento ordinato e tecnicamente corretto del patrimonio informativo clinico-amministrativo dal sistema attualmente in uso al nuovo sistema in fase di subentro.

Le attività proposte sono finalizzate a garantire:

- continuità dei servizi sanitari supportati dal RIS/PACS;
- tutela del patrimonio informativo storico;
- riduzione del rischio operativo e tecnologico nella fase di transizione;
- corretta disponibilità dei dati per il nuovo ambiente applicativo.

● SINTESI DELLA PROPOSTA PROGETTUALE

La proposta progettuale è basata sull'esecuzione, da parte del RTI uscente **Philips S.p.A. + IT-H S.r.l.**, delle attività specialistiche necessarie al completamento della migrazione del sistema RIS/PACS della ASL Nuoro verso il nuovo fornitore entrante.

Il fabbisogno complessivo per i **Servizi Porting Dati** è pari a **€ 77.400,00 IVA esclusa**, così articolato:

- **Philips S.p.A.:** € 50.400,00;
- **IT-H S.r.l.:** € 27.000,00.

Di tale importo complessivo, una quota pari a **€ 22.500,00 IVA esclusa** risulta già coperta mediante attività riconducibili alle **MEV autorizzate con Determinazione Dirigenziale n. 1076 del 17/04/2025**, così ripartite:

- **Philips S.p.A.:** € 8.100,00;
- **IT-H S.r.l.:** € 14.400,00.

Il **residuo necessario per il completamento delle attività** risulta pertanto pari a **€ 54.900,00 IVA esclusa**, così suddiviso:

- **Philips S.p.A.:** € 42.300,00;
- **IT-H S.r.l.:** € 12.600,00.

● PERIMETRO DI PROGETTO

Il progetto impatta sul sistema RIS/PACS della **ASL Nuoro**, con riferimento all'intero patrimonio informativo clinico-diagnostico e amministrativo afferente al sistema attualmente gestito dal RTI uscente, inclusi gli archivi storici e i contenuti presenti su supporti tape.

● RIPARTIZIONE IN LOTTI FUNZIONALI

La fornitura è costituita da un unico lotto.

● DURATA DEL CONTRATTO

La durata del contratto dovrà essere commisurata al tempo strettamente necessario al completamento delle attività di migrazione e di supporto specialistico al subentro del nuovo sistema, comprese le attività di recupero dati da tape, supporto remoto e in presidio e presidio tecnico nella fase di cut-over.

● IMPORTO CONTRATTUALE A BASE D'ASTA

Si riportano nella seguente tabella gli importi a base d'asta:

Voce	Importo IVA esclusa
Servizi Porting Dati – Philips	€ 42.300,00
Servizi Porting Dati – IT-H	€ 12.600,00
Totale attività complessive	€ 54.900,00

Ai fini del presente affidamento, l'importo contrattuale da autorizzare è pertanto pari a **€ 54.900,00 IVA esclusa**, fermo restando che il fabbisogno complessivo dell'intervento è pari a € 77.400,00 IVA esclusa, di cui € 22.500,00 già coperti tramite la citata Determinazione Dirigenziale n. 1076 del 17/04/2025.

Gli incentivi per funzioni tecniche ammontano a complessivi **€ 1.098,00** pari al 2% della base d'asta IVA Esclusa.

● MODALITÀ ESECUZIONE DEI SERVIZI

Le attività oggetto dell'affidamento potranno essere erogate tramite:

- supporto specialistico da remoto;
- supporto specialistico in presidio presso le strutture interessate;
- attività tecniche su archivi correnti e storici;
- estrazione e predisposizione dei dati;
- assistenza specialistica nelle finestre di migrazione;
- presidio tecnico nella fase di passaggio al nuovo sistema.

L'esecuzione delle attività dovrà avvenire in coordinamento con le strutture aziendali competenti e con il fornitore entrante, secondo un piano operativo condiviso e compatibile con le esigenze di continuità del servizio.

Per tutto quanto non espressamente specificato, le condizioni contrattuali sono da intendersi in totale aderenza con quanto espressamente previsto nel contratto in essere sul sistema RIS/PACS.

● QUADRO ECONOMICO

Si riporta il quadro economico.

QUADRO ECONOMICO				ASL Nuoro		
DENOMINAZIONE	RICHiesto	METRICA	PREZZO UNITARIO	Q.TA'	TOT ASL	TOTALI
MANUTENZIONI SOFTWARE PROGRAMMATE RIS/PACS						
Servizi Porting Dati	SI	Gg/uomo	€ 900,00	61	€ 54.900,00	€ 54.900,00
					TOT IVA ESCLUSA	€ 54.900,00
					TOT IVA INCLUSA	€ 66.978,00

● COSTI CESSANTI/EMERGENTI

L'intervento di cui trattasi presenta un costo complessivo per attività di migrazione pari a **€ 77.400,00 IVA esclusa**. Di tale importo, **€ 22.500,00 IVA esclusa** risultano già coperti mediante risorse MEV autorizzate con Determinazione Dirigenziale n. 1076 del 17/04/2025.

Il costo emergente residuo da autorizzare per il completamento dell'intervento è pertanto pari a **€ 54.900,00 IVA esclusa**.

● INCIDENZA DEL COSTO DELLA MANODOPERA

Ai sensi dell'art. 41 del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i. il valore dell'appalto comprende i costi della manodopera con una incidenza stimata di circa il 35% sull'importo a base d'asta, tenuto conto dei seguenti fattori:

- Stima ore di manodopera impiegate nel contratto in essere;
- Costo medio orario del contratto nazionale di riferimento (CCNL Metalmeccanici e/o Telecomunicazioni);

● NATURA DELLA SPESA E PROGRAMMAZIONE

Trattasi di intervento finanziato con fondi di bilancio corrente a carico della ASL Nuoro.

● PROCEDURA DI AFFIDO

TIPOLOGIA DI PROCEDURA

Procedura negoziata senza previa pubblicazione di bando ai sensi dell'art. 76, comma 2, lett. b), del D.lgs. 36/2023:

RTI:

PHILIPS S.P.A. (Mandataria)
VIA SARCA ,235
20126 MILANO (MI) – Italia
P.IVA 00856750153

IT-H S.r.l. (Mandante)
Via Di Selvamaggio, 19
53034 COLLE VAL D'ELSA (SI)
P.IVA 01319200521

Il Gruppo di Progetto

Emiliano Deplano

Giorgio Loi