



McKinsey
& Company



**ACCORDO QUADRO, AI SENSI DEL D.LGS. 50/2016 E S.M.I., AVENTE
AD OGGETTO L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI APPLICATIVI E
L’AFFIDAMENTO DI SERVIZI DI SUPPORTO IN AMBITO «SANITÀ
DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» PER LE
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - ID 2202**

LOTTO 6 - PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI DEL SSN - CENTRO-SUD



ARES SARDEGNA

XX° Stato Avanzamento Lavori

CIG derivato: 9194415F45

Progetto: M6.C2 – 1.1.1 - Cartella Clinica Elettronica Ospedaliera
Finanziato dall’Unione europea – NextGenerationEU

Titolo documento	SD ARES - SAL_20_Report
Versione	V1.0
Data	25/02/2026

INDICE

1	DOCUMENTI DI RIFERIMENTO	3
2	SCOPO E CONTENUTI DEL DOCUMENTO	3
3	LINEE PROGETTUALI IN CORSO	4
4	RIEPILOGO DELLE ATTIVITÀ SVOLTE E DEGLI OUTPUT PRODOTTI	5
4.1	I.2 SUPPORTO ALLA PREDISPOSIZIONE E STESURA DEI PIANI DI FABBISOGNI NECESSARI PER LA TRASFORMAZIONE DIGITALE DEFINITA E ALL'ADESIONE ALLE CONVENZIONI DISPONIBILI	5
4.2	I.5 SUPPORTO TECNICO OPERATIVO ALL'ATTUAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	6
4.3	I.6 SUPPORTO TECNICO-SPECIALISTICO ALLA SUPERVISIONE DELLE ATTIVITÀ PROGETTUALI IN AMBITO PNRR	8
5	STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO	10
6	STATO AVANZAMENTO DEGLI INTERVENTI PROGETTUALI PER ATTIVITÀ	11
7	QUADRO ECONOMICO DEI CORRISPETTIVI PER ENTE DEL SSR	14
8	RIEPILOGO TOTALE CORRISPETTIVI PER LINEA D'INTERVENTO ED AZIENDA COMPONENTE RTI	15
9	PROSPETTO SUBAPPALTI	15

1 Documenti di riferimento

Documento	Ambito di riferimento
Piano dei Fabbisogni	<i>Contratto ID 2202 - «SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 - Piano dei Fabbisogni</i> trasmesso dall'Amministrazione con protocollo n. PG/2022/0052997 del 25/07/2022 con l'aggiornamento che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo trasmesso con PEC al RTI in data 28/02/2025
Piano Operativo	<i>ID 2202 - «SANITÀ DIGITALE - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali Lotto 6 – Piano Operativo</i> trasmesso con PEC dal RTI in data 08/09/2022 con l'aggiornamento che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo trasmesso con PEC dal RTI in data 06/03/2025
Piano della qualità	<i>Piano della Qualità Specifico CONSIP - servizi di supporto in ambito «Sanità Digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSR” Lotto 6</i> trasmesso con PEC dal RTI in data 17/10/2022.
Contratto esecutivo	Contratto Esecutivo – lotto 6 - Affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito «Sanità digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le Pubbliche Amministrazioni del SSN – LOTTO N. 6. CIG derivato 9194415F45 sottoscritto in data 06/10/2022. Addendum al contratto esecutivo che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo sottoscritto in data 17/06/2025.
Determina adesione AQ Consip	Determinazione dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 - Deliberazione Dirigenziale n. 2527 del 16/08/2022 avente oggetto: PNRR M6.C1_2 – C2_1.1.1 Autorizzazione a contrarre e contestuale adesione all'Accordo Quadro CONSIP per l'Azienda Regionale della Sardegna ARES “Sanità Digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali – Servizi di Supporto” lotto sei riservato alle Pubbliche Amministrazioni del SSN Centro Sud ID 2202 - Approvazione Piano Operativo modificato e Quadro economico del progetto. Determinazione dirigenziale n° 1220 del 12/05/2025 che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo.

2 Scopo e contenuti del documento

Il presente documento rappresenta lo stato di avanzamento e la rendicontazione delle attività svolte dal RTI nell'ambito del Progetto esecutivo relativo al contratto sottoscritto con ARES Sardegna di cui all'Accordo Quadro Consip Sanità digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» ID 2202 - Lotto 6.

Le attività che verranno rendicontate mensilmente saranno coerenti a quanto riportato nel Piano degli obiettivi progettuali in cui per ciascuna linea di intervento è riportato:

- gantt delle singole attività, con indicazione dei rilasci dei deliverable;
- elenco delle attività, con indicazione delle date di inizio e fine, stimate ed effettive, per ogni attività;
- elenco dei deliverable previsti, con indicazione delle date di consegna stimate ed effettive;

- effort progettuale, suddiviso per attività, con l'indicazione dei relativi costi;
- eventuali vincoli, assunzioni, issue e rischi.

Il SAL si prefigge di illustrare:

- L'avanzamento di tutte le attività a supporto di ARES Sardegna nell'ambito del contratto;
- La documentazione a supporto delle attività svolte;
- Gli output prodotti;
- Eventuali informazioni funzionali all'aggiornamento del Piano degli obiettivi progettuali.

Per ogni linea di intervento prevista viene riportata la % di avanzamento di ciascuna attività e gli output prodotti.

Tutti gli importi rappresentati nel documento sono al netto dell'IVA.

3 Linee progettuali in corso

Il contratto è stato sottoscritto in data **06 Ottobre 2022** e nella medesima data sono state avviate le attività progettuali.

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato e il dimensionamento complessivo, in termini di gg/uomo ed importi programmati, delle linee di intervento previste dal Piano Operativo e dal Piano degli obiettivi progettuali:

ID	Articolazione interventi	Modal. Rendic.	GG Pianificate	Importo complessivo (IVA esclusa)	Stato
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	CO	560	150.012,80	Attiva
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	CO	1.430	389.362,24	Attiva
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	CO	331	90.111,44	Completata
I.4	Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia Gruppo di direzione e regia dell'innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024	CO	410	114.476,10	Completata
I.5	Attività di PMO sui progetti di strategica rilevanza del piano triennale ICT	CO	3.322	927.535,62	Attiva
I.6	Attuazione del modello di monitoraggio, rendicontazione e controllo degli strumenti, processi e procedure implementate dall'ARES in coerenza con i finanziamenti regionali e nazionali (PNRR, POR FESR, ecc.)	CO	2.356	657.818,76	Attiva
Totale			8.409	2.329.316,96	

4 Riepilogo delle attività svolte e degli output prodotti

Nella tabella che segue si riepilogano per ogni linea progettuale attivata le attività svolte e gli output prodotti, nel bimestre **Dicembre – Gennaio 2026**, periodo di riferimento del presente Stato Avanzamento Lavori.

Le tipologie di output previste in questa fornitura sono le seguenti:

- **Deliverable di progetto**, il cui periodo di rilascio è stabilito nel piano di lavoro della relativa linea di attività ed è vincolante per il RTI ai fini del calcolo degli indicatori di qualità;
- **Documentazione di progetto**, ossia tutto ciò che non è indicato in ciascun piano di lavoro come deliverable di progetto, quali ad esempio a titolo non esaustivo, i verbali di riunione, ordini del giorno degli incontri, mail di progetto, presentazioni, output di elaborazioni.

4.1 I.1 Assessment e disegno della Strategia Digitale dell’Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018

Linea Intervento	I.1 Assessment e disegno della Strategia Digitale dell’Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018
Attività svolte nel periodo di SAL	Monitoraggio attuazione Piano ICT
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Attività Digitalizzazione DEA_v1.0_20260121 ▪ Tabella stato avanzamento iniziative digitalizzazione DEA_20251202_v.03

4.2 I.2 Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all’adesione alle convenzioni disponibili

Linea Intervento	I.2 Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all’adesione alle convenzioni disponibili
Attività svolte nel periodo di SAL	'Sistema Regionale di Conservazione Sostitutiva Digitale a norma" Sistema Informativo Regionale per la gestione dell’accreditamento dei provider, degli eventi formativi e del monitoraggio della formazione continua in sanità (ECM)
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Stima dimensionamento base d'asta_20251219 v2 ▪ Relazione TI CONS_SOST v0.1_20260129 ▪ ID 2694 - PC SaaS Documentale ARES - Appendice 1 al CT V0.1_20260108 ▪ ID 2694 - PC SaaS Documentale_A.3_CTAS_ARES_V1.0 20260127

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ID 2694 - Public Cloud SaaS Documentale - Appendice 2 al CT - Architetture grafiche ▪ ID 2694 - Public Cloud SaaS Documentale - Appendice 3 al CT - Elementi dimensionali
--	--

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro
16-gen	GdP- Conservazione sostitutiva

4.3 I.5 Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti

Linea Intervento	I.5 Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti
Attività svolte nel periodo di SAL	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti (CCER e COT)
<p>Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ AQ_SD1_RIS CIS EIS PACS LIS_Revisione Punti Aperti SAL 2_v.01 ▪ AQ_SD1_CCER_Riunione SAL 4_20251203 ▪ AQ_SD1_CCER_Rel appr_SAL04_v1.1 ▪ rivalutazione %avanzamento SAL AP v2 ▪ Verifica_conformità_AP_MPI_20251125_v1.2 ▪ CONVOCAZIONE SAL N4 AP_20251217 ▪ AQ_SD1_RIS CIS EIS PACS LIS_Riunione SAL 3_20251209_v.1.1 ▪ AQ_SD1_TESI _Piano dei SAL e fatturazione_20251217 ▪ DTD-xxx-xx-12-2025 SAL 4 CCE ▪ AQ_SD1_RIS CIS EIS PACS LIS_Rel appr_SAL03_v1.0 ▪ AQ_SD1_Riunione di SAL N4 AP_DP_v.01 ▪ DTD-xxx-xx-12-2025 v 1.1 ▪ AQ_SD1_MT_Actività di supporto al PMO - Guida Operativa V1.0 20260114 ▪ AQ_SD1_AP_Rel appr_SAL04_20251223 v1.1 <p>Verbali condivisi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - AQ_SD1_AP_ _Allineamento progetto ARES_20251201 - AQ_SD1_CCER_Allineamento ARES Dedalus_v0.2_20251120 - AQ_SD1_MT_20251125_64. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1 (1) - AQ_SD1_MT_20251127_51. Verbale Incontro Demo App del Donatore (1) - AQ_SD1_MT_20251203_65. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1

	<ul style="list-style-type: none"> - AQ_SD1_CCER_Allineamento ARES Dedalus_20251203 - AQ_SD1_APCOETISO_Interoperabilità_20251124 - AQ_SD1_MT_20251210_66. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1 (1) - AQ_SD1_AP_ Allineamento progetto ARES_20251215 - AQ_SD1_MT_20251216_67. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1 - AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_20251210_39. Verbale incontro coordinamento RTI_v1.0 - AQ_SD1_AP OE TISO_ Interoperabilità 20251209 v1 - AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_Chiarimenti wrapper DNLab Gara PNRR_v1.0 - AQ_SD1_CCER_Allineamento ARES Dedalus_20251217 - AQ_SD1_APCOETISO_Interoperabilità_20251223 - AQ_SD1_MT_20260109_52. Esami Laboratorio SIT-LIS - AQ_SD1_AP_ Allineamento progetto ARES_20260112 - AQ_SD1_AP OE TISO_ Interoperabilità 20260112 v1 - AQ_SD1_MT_20260113_68. Verbale Incontro Coordinamento ARES-RTI_v1 - AQ_SD1_LIS-RIS-PACS_20260114_43. Verbale incontro coordinamento RTI_v2 - AQ_SD1_AP_Allineamento ARES_20260115 v1 - AQ_SD1_MT_20260116_54. Riunione Tavolo Clinico - Criticità emerse e stato dell'arte progetto
--	--

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro
01-dic	Allineamento progetto ARES
01-dic	Verifica preliminare percentuali avanzamento SAL AP
01-dic	Interoperabilità stream AP-TI-SO-COOE - Ares
03-dic	Verifica SAL 4 Stream Tesi
03-dic	CCE Sardegna - Verifica di conformità - Document Central
03-dic	CCE Sardegna - Allineamento ARES/Dedalus
03-dic	Incontro preliminare SAL 3 - Ebit
03-dic	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
04-dic	Revisione verbale riunione SAL 4 CCE
04-dic	Incontro preliminare SAL 3 - DEDALUS
04-dic	Test integrazione Pathox->MPI (merge anagrafico)
05-dic	Chiarimenti wrapper DNLab Gara PNRR
08-dic	Allineamento progetto ARES
08-dic	Interoperabilità stream AP-TI-SO-COOE - Ares
08-dic	ARES - CCOE allineamento
09-dic	[RIS CIS EIS PACS LIS] Riunione SAL III
09-dic	Revisioni % SAL 4 AP

09-dic	[AP] Allineamento SAL AP
10-dic	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
10-dic	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
11-dic	Test integrazione Pathox->MPI (merge anagrafico)
11-dic	revisione verbali AP pre sal
11-dic	[PNRR-LISRIS] Incontro Interoperabilità ASL Cagliari e AOU Cagliari
15-dic	Allineamento progetto ARES
15-dic	ARES - CCOE allineamento
16-dic	Test Integrazione OE P4C - ARES AP
16-dic	Progetto MT: Esami laboratorio SIT - LIS
16-dic	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
17-dic	CCE Sardegna - Allineamento ARES/Dedalus
17-dic	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
17-dic	[AP_COE_TI_SO] AP SAL IV
19-dic	MT - problematiche disallineamenti anagrafici
22-dic	Allineamento progetto ARES
22-dic	Test Teleconsulto Ebit: AOB - ASL Oristano
22-dic	Interoperabilità stream AP-TI-SO-COOE - Ares
07-gen	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
09-gen	Progetto MT: Esami laboratorio SIT - LIS
12-gen	Allineamento progetto ARES
12-gen	Interoperabilità stream AP-TI-SO-COOE - Ares
13-gen	Invito a sessione formativa – Passaggio di consegne servizi PMO AS CCER – Martedì 13 gennaio, ore 09:30–13:00
13-gen	Ares MT - Incontro settimanale allineamento
14-gen	Invito a sessione formativa – Passaggio di consegne servizi PMO AS Medicina Trasfusionale – Mercoledì 14 gennaio, ore 09:30–13:00
14-gen	CCE Sardegna - Allineamento ARES/Dedalus
14-gen	[LISRIS] ARES - Progetto LIS-RIS incontro coordinamento
15-gen	[Sardegna] Allineamento infrastruttura locale
16-gen	Convocazione riunione in videoconferenza – Demo App del Donatore – 16 gennaio, ore 9:30
16-gen	Convocazione riunione del Tavolo Clinico per discutere delle criticità e dello stato dell'arte del progetto di Medicina Trasfusionale

4.4 I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR

Linea Intervento	I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR
Attività svolte nel periodo di SAL	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas; Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.

Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)

- 200_SARDEGNA_DIC25_v.01
- Target Dig.DEA - Note ai DG
- 17_12_2025_Richiesta info Procedure rev_SARDEGNA_v.03
- email_SD20_20260113_R__EXTERNAL_Fwd_200_SARDEGNA_M6 PNRR_ESITI DICEMBRE 2025_FORMAT MONITORAGGIO GENNAIO 2026
- email_SD20_20251209_R__EXTERNAL_Fwd_Re_200_SARDEGNA_M6 PNRR_ESITI NOVEMBRE 2025_FORMAT MONITORAGGIO DICEMBRE 2025
- Servizio_PMO v1.1
- 200_SARDEGNA_GEN26
- Slide_22012026
- Sintesi PNRR_v.01

Incontri tenutisi nel periodo

Data	Oggetto dell'incontro
09-dic	Regis – Relazione mensile
08-gen	Revisione slide corso Galisai
08-gen	Regis – Relazione mensile

5 STATO AVANZAMENTO COMPLESSIVO DEL PROGETTO

Si riporta di seguito una sintesi dello stato di avanzamento del progetto

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	% avanzamento al bimestre precedente	Totale % avanzamento Dic '25 - Gen '26	Totale avanzamento
			(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	88,61%	3,54%	92,14%
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	389.362,24	82,38%	7,55%	89,93%
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	100,00%	0,00%	100,00%
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	100,00%	0,00%	100,00%
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	927.535,62	97,56%	2,44%	100,00%
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	657.818,76	91,37%	5,34%	96,71%
Tot	TOTALE PERIODO		2.329.316,96	92,91%	3,97%	96,88%

6 Stato avanzamento degli interventi progettuali per attività

Si riporta la tabella di riepilogo dello stato di avanzamento delle attività per ciascuna linea d'intervento con indicazione dei corrispettivi dell'attività erogata e l'indicazione dell'avanzamento complessivo rispetto al pianificato.

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Importo (€)	Dic - 2025		Gen - 2026		Totale Dic '25 - Gen '26		Gran Totale	
								% avanzamento Dic - 2025	Erogato (€)	% avanzamento Gen - 2026	Erogato (€) Gen - 2026	Totale % avanzamento Dic '25 - Gen '26	Totale erogato (€) Dic '25 - Gen '26	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	Supporto all'innovazione tecnologica	I.1.1	Assessment dello stato di attuazione dell'attuale Piano ICT nelle ASL, AO, AOU e Azienda dell'Emergenza Urgenza attraverso la misurazione del livello di digitalizzazione di ciascuna di esse a livello regionale tramite interviste e raccolte dati specifiche;	CO	34.288,64	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	34.288,64
				I.1.2	Elaborazione delle linee di intervento per l'aggiornamento del Piano triennale ICT e definizione della strategia digitale articolandola in obiettivi, linee di azione e d'intervento con la relativa prioritizzazione delle attività progettuali;	CO	68.577,28	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	68.577,28
				I.1.3	Definizione del modello di monitoraggio del Piano ICT;	CO	11.250,96	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	11.250,96
				I.1.4	Monitoraggio attuazione Piano ICT	CO	12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	12.054,60
						CO	12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	12.054,60
CO	11.786,72	0,00%	-	45,00%	5.304,02	45,00%	5.304,02	0,00%	-	100,00%	-				
			I.1	TOTALE		150.012,80	0,00%	-	3,54%	5.304,02	3,54%	5.304,02	92,14%	138.226,08	
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	Supporto Strategico	I.2.1	CCE di ricovero ed ambulatoriale Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip	CO	76.499,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	76.499,44
				I.2.2	CCE verticali e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip; LIS/RIS e sistemi specialistici Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip; Supporto all'adesione per altre iniziative.	CO	214.856,40	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	214.856,40
				I.2.3	Sistema Regionale di Conservazione Sostitutiva Digitale a norma dei documenti informatici "sanitari" e "amministrativi" per l'Ares Sardegna e tutte le Aziende Locali del Servizio Sanitario Regionale, per l'Azienda Ospedaliera ARNAS, e per le Aziende Ospedaliere Universitarie di Cagliari e Sassari	CO	98.006,40	10,00%	9.800,64	20,00%	19.601,28	30,00%	29.401,92	60,00%	58.803,84
				I.2	TOTALE		389.362,24	2,52%	9.800,64	5,03%	19.601,28	7,55%	29.401,92	89,93%	350.159,68

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Importo (€)	Dic - 2025		Gen - 2026		Totale Dic '25 - Gen '26		Gran Totale	
								% avanzamento Dic - 2025	Erogato (€)	% avanzamento Gen - 2026	Erogato (€) Gen - 2026	Totale % avanzamento Dic '25 - Gen '26	Totale erogato (€) Dic '25 - Gen '26	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	Supporto Strategico	I.3.1	Assessment organizzativo (as-is), volto ad analizzare la situazione attuale dell'Amministrazione ed a pianificare interventi di evoluzione dei modelli organizzativi;	CO	22.595,92	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.595,92
				I.3.2	Individuazione dei servizi maggiormente rilevanti che assorbono il maggior numero di risorse (tempi e persone) o che sono maggiormente impattanti per l'organizzazione (n° utenti serviti, rilevanza, ...);	CO	4.628,08	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	4.628,08
				I.3.3	Analisi dei processi attuali dell'Amministrazione, rilevazione delle criticità e proposta di azioni di efficientamento;	CO	26.951,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	26.951,76
				I.3.4	Definizione del modello di funzionamento dell'Amministrazione (to-be), comprendente organizzazione, processi e sistemi;	CO	35.935,68	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	35.935,68
				I.3	TOTALE		90.111,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	90.111,44
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi individuati nel Piano ICT regionale	SG	Supporto alla Governance	I.4.1	Supporto alle attività dei gruppi tecnici avviati;	CO	91.580,88	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	91.580,88
				I.4.2	Definizione Piani di Comunicazione, delle attività avviate e dei risultati raggiunti relativi alle implementazioni e agli sviluppi programmati;	CO	22.895,22	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.895,22
				I.4	TOTALE		114.476,10	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	114.476,10
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	Supporto alla Governance	I.5.1	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti;	CO	310.760,73	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	310.760,73
				I.5.2	Attività di verifica e monitoraggio delle Milestone progettuali nonché della definizione, gestione e controllo del budget;	CO	310.760,73	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	310.760,73
				I.5.3	Controllo della qualità e misura delle performance dei sistemi informativi, effettuando analisi dei rischi, validazione della documentazione;	CO	155.240,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	155.240,76
				I.5.4	Servizi aggiuntivi per il supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	CO	150.773,40	15,00%	22.616,01	0,00%	-	15,00%	22.616,01	100,00%	150.773,40
				I.5	TOTALE		927.535,62	2,44%	22.616,01	0,00%	-	2,44%	22.616,01	100,00%	927.535,62
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	Supporto alla Governance	I.6.1	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas;	CO	206.615,40	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	206.615,40
				I.6.2	Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.	CO	316.065,72	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	316.065,72
				I.6.3	Servizi aggiuntivi per il supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	CO	135.137,64	13,00%	17.567,89	13,00%	17.567,89	26,00%	35.135,78	84,00%	113.515,62
				I.6	TOTALE		657.818,76	2,67%	17.567,89	2,67%	17.567,89	5,34%	35.135,78	96,71%	636.196,74
				Tot	GRAN TOTALE		2.329.316,96	2,15%	49.984,54	1,60%	37.169,17	3,74%	87.153,71	96,88%	2.256.705,66

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Importo (€)	Dic - 2025		Gen - 2026		Totale Dic '25 - Gen '26		Gran Totale	
								% avanzamento Dic - 2025	Erogato (€)	% avanzamento Gen - 2026	Erogato (€) Gen - 2026	Totale % avanzamento Dic '25 - Gen '26	Totale erogato (€) Dic '25 - Gen '26	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	Supporto Strategico	I.3.1	Assessment organizzativo (as-is), volto ad analizzare la situazione attuale dell'Amministrazione ed a pianificare interventi di evoluzione dei modelli organizzativi;	CO	22.595,92	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.595,92
				I.3.2	Individuazione dei servizi maggiormente rilevanti che assorbono il maggior numero di risorse (tempi e persone) o che sono maggiormente impattanti per l'organizzazione (n° utenti serviti, rilevanza, ...);	CO	4.628,08	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	4.628,08
				I.3.3	Analisi dei processi attuali dell'Amministrazione, rilevazione delle criticità e proposta di azioni di efficientamento;	CO	26.951,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	26.951,76
				I.3.4	Definizione del modello di funzionamento dell'Amministrazione (to-be), comprendente organizzazione, processi e sistemi;	CO	35.935,68	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	35.935,68
				I.3	TOTALE		90.111,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	90.111,44
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi individuati nel Piano ICT regionale	SG	Supporto alla Governance	I.4.1	Supporto alle attività dei gruppi tecnici avviati;	CO	91.580,88	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	91.580,88
				I.4.2	Definizione Piani di Comunicazione, delle attività avviate e dei risultati raggiunti relativi alle implementazioni e agli sviluppi programmati;	CO	22.895,22	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.895,22
				I.4	TOTALE		114.476,10	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	114.476,10
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	Supporto alla Governance	I.5.1	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti;	CO	310.760,73	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	310.760,73
				I.5.2	Attività di verifica e monitoraggio delle Milestone progettuali nonché della definizione, gestione e controllo del budget;	CO	310.760,73	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	310.760,73
				I.5.3	Controllo della qualità e misura delle performance dei sistemi informativi, effettuando analisi dei rischi, validazione della documentazione;	CO	155.240,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	155.240,76
				I.5.4	Servizi aggiuntivi per il supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	CO	150.773,40	15,00%	22.616,01	0,00%	-	15,00%	22.616,01	100,00%	150.773,40
				I.5	TOTALE		927.535,62	2,44%	22.616,01	0,00%	-	2,44%	22.616,01	100,00%	927.535,62
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	Supporto alla Governance	I.6.1	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas;	CO	206.615,40	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	206.615,40
				I.6.2	Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.	CO	316.065,72	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	316.065,72
				I.6.3	Servizi aggiuntivi per il supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	CO	135.137,64	13,00%	17.567,89	13,00%	17.567,89	26,00%	35.135,78	84,00%	113.515,62
				I.6	TOTALE		657.818,76	2,67%	17.567,89	2,67%	17.567,89	5,34%	35.135,78	96,71%	636.196,74
				Tot	GRAN TOTALE		2.329.316,96	2,15%	49.984,54	1,82%	42.473,19	3,97%	92.457,73	96,88%	2.256.705,66

7 Quadro economico dei corrispettivi per ente del SSR

Gli interventi progettuali oggetto dell’incarico ed atti alla corretta declinazione delle strategie ICT dell’ARES, alla gestione del change management, all’attività di PMO dei progetti strategici di ARES a perseguire i livelli di standard qualitativi europei per la tecnologia informativa, per le tematiche del PNRR di cui agli interventi M6 C1 – “Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale - 2 Casa come primo luogo di cura, assistenza domiciliare e telemedicina” ed M6 C2 – “Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale - 1.1 Ammodernamento del parto tecnologico e digitale ospedaliero” sono riportati suddivisi per Presidio Ospedaliero e CUP di riferimento secondo le previsioni delle Determina dirigenziale n° 2982 del 04/10/2022 e n° 1220 del 12/05/2025:

Azienda	PRESIDIO OSPEDALIERO	CUP	Importo complessivo (IVA esclusa)	Dic - 2025		Gen - 2026		Totale Dic '25 - Gen '26			
				% avanzamento Dic - 2025	Erogato (€)	% avanzamento Gen - 2026	Erogato (€) Gen - 2026	Totale % avanzamento Dic '25 - Gen '26	Totale erogato (€) Dic '25 - Gen '26	..di cui KPMG	..di cui EY
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(g1)
ASL n. 2 della Gallura	P.O. GIOVANNI PAOLO II - ASL GALLURA	D37H22001170006	118.451,22	0,44%	522,34	0,37%	443,84	0,82%	966,18	650,83	315,35
ASL n. 3 di Nuoro	P.O. SAN FRANCESCO NUORO - ASL NUORO	D67H22001240006	418.460,06	3,08%	12.891,01	2,62%	10.953,84	5,70%	23.844,85	16.062,27	7.782,58
ASL n. 5 di Oristano	P.O. SAN MARTINO ORISTANO - ASL ORISTANO	D17H22001150006	175.632,97	1,07%	1.877,92	0,91%	1.595,72	1,98%	3.473,64	2.339,90	1.133,74
ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. NOSTRA SIGNORA DI BONARIA SAN GAVINO MONREALE - ASL MEDIO CAMPIDANO	D37H22001180006	109.417,73	0,42%	458,86	0,36%	389,90	0,78%	848,76	571,74	277,02
ASL n. 7 del Sulcis	P.O. SIRAI CARBONIA - ASL SULCIS	D47H22000840006	81.050,80	0,05%	38,49	0,04%	32,70	0,09%	71,19	47,95	23,24
ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SANTISSIMA TRINITA' CAGLIARI - ASL CAGLIARI	D27H22000890006	229.777,86	0,97%	2.220,81	0,82%	1.887,08	1,79%	4.107,89	2.767,14	1.340,75
AOU SS	CLINICHE SAN PIETRO - AOU SASSARI	D87H22001080006	401.721,28	1,93%	7.747,60	1,64%	6.583,34	3,57%	14.330,94	9.653,55	4.677,39
AOU CA	P.O. "DUILIO CASULA" POLICLINICO UNIVERSITARIO - AOU CAGLIARI	D37H22001190006	353.315,34	3,39%	11.972,30	2,88%	10.173,18	6,27%	22.145,48	14.917,55	7.227,93
ARNAS	P.O. SAN MICHELE "BROTZU" ARNAS CAGLIARI	D27H22000900006	441.489,70	2,78%	12.255,21	2,36%	10.413,59	5,13%	22.668,80	15.270,06	7.398,74
Totale			2.329.316,96	2,15%	49.984,54	1,82%	42.473,19	3,97%	92.457,73	62.280,99	30.176,74

8 Riepilogo totale corrispettivi per linea d'intervento ed azienda componente RTI

Si riporta la tabella di riepilogo dei corrispettivi maturati nel bimestre di riferimento della fornitura per ciascuna linea d'intervento ed Azienda componente il RTI aggiudicatario:

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa) (a)	Totale % avanzamento	Totale erogato (€)	..di cui KPMG	..di cui EY
				Dic '25 - Gen '26 (b)	Dic '25 - Gen '26 (c)	(c1)	(c2)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	3,54%	5.304,02	4.301,43	1.002,59
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	389.362,24	7,55%	29.401,92	23.844,25	5.557,67
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	0,00%	-	-	-
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	0,00%	-	-	-
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	927.535,62	2,44%	22.616,01	14.641,04	7.974,97
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	657.818,76	5,34%	35.135,78	19.494,27	15.641,51
TOTALE PERIODO			2.329.316,96	3,97%	92.457,73	62.280,99	30.176,74

9 Prospetto subappalti

Si riporta di seguito il prospetto di sintesi dei subappaltatori.

Società RTI	Subappaltatore	Erogato (€) periodi precedenti	Erogato (€) Feb - 2025	Erogato (€) Mar - 2025	Erogato (€) Gran Totale
KPMG Advisory Spa	NETSQUARE S.r.l.	10.500	0	0	10.500
KPMG Advisory Spa	Strategy Consulting S.r.l.	105.000	0	0	105.000