

**SERVIZIO SANITARIO  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE**

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N° 1330 DEL 14/05/2026**

PDTD/2026/1413 del 13/05/2026

**STRUTTURA PROPONENTE: S.C. FORMAZIONE, ACCREDITAMENTO ECM**

Dott.ssa Daniela Bucci

**OGGETTO: Attivazione progetto formativo aziendale PFA 2026 IL METODO LEAN: UN NUOVO ALLEATO NELLA RISTRUTTURAZIONE DEI PROCESSI DI PRESA IN CARICO DEI PAZIENTI FRAGILI - ASL 5 - ORISTANO**

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

| <b>Ruolo</b>                     | <b>Soggetto</b>  | <b>Firma Digitale</b> |
|----------------------------------|------------------|-----------------------|
| L'istruttore                     | Elisabetta Piras |                       |
| Il Responsabile del Procedimento |                  |                       |

La presente Determinazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda regionale della salute – ARES

SI

NO

DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO

La presente Determinazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI

NO

## **IL DIRETTORE DELLA S.C. FORMAZIONE, ACCREDITAMENTO ECM**

**VISTO** il decreto legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii.;

**VISTA** la legge regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della L.R. n. 23 del 2014 e della L.R. n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore” e ss.mm.ii.;

**RICHIAMATO** l’Atto Aziendale ARES Sardegna, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 190 del 11.08.2025, con cui è stato definito l’assetto macro-organizzativo dell’Azienda, anche a seguito delle integrazioni e variazioni normative di cui alle intervenute leggi regionali di modifica della sopra richiamata legge regionale n. 24/2020 ed in particolare alla legge regionale n. 8 del 11/03/2025 “Disposizioni urgenti di adeguamento dell’assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24”;

**CONSIDERATO CHE**, fino alla definizione delle procedure di assegnazione degli incarichi dirigenziali previsti dalla macro-organizzazione di cui al sopra citato Atto Aziendale e dell’assetto di micro-organizzazione in fase di prossima implementazione, permane l’assetto organizzativo aziendale con i relativi livelli di responsabilità attualmente assegnati secondo la deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 01.02.2023 e le successive modifiche ed integrazioni, con la quale sono state conferite, in via provvisoria e nelle more dello svolgimento delle procedure previste dalla normativa vigente per il conferimento degli incarichi, le funzioni dirigenziali al fine di garantire il funzionamento delle strutture e funzioni aziendali di cui al precedente Atto;

**VISTA** la deliberazione del Direttore Generale ARES n. 38 del 01/02/2024 “Organizzazione aziendale provvisoria – Aggiornamento deliberazione n. 30 del 01.02.2023 e successive modificazioni” con la quale viene nominata la dott.ssa Daniela Bucci, Direttore della SC Formazione, Accreditemento ECM;

### **VISTI:**

- il Regolamento UE 679/2016-GDPR (General Data Protection Regulation), il D.Lgs n.101/2018, il D. Lgs. n. 196/2003 e successive modifiche ed integrazioni, in materia di protezione e circolazione dei dati personali;
- l’Accordo Conferenza Permanente Rapporti Stato Regioni, ai sensi dell’art. 4 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano, sul documento “La formazione continua nel settore salute” del 2 febbraio 2017 recepito con delibera Giunta Regionale della Regione Autonoma della Sardegna n. 31/15 del 19.06.2018;
- l’art. 3 della L. 136/2010 “Piano straordinario contro le mafie, nonché delega al Governo in materia di normativa antimafia” e s.m.i.;
- il D. Lgs 36 del 31 marzo 2023 “Codice dei contratti pubblici in attuazione dell’articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici.
- l’art. 53, comma 6 lettera F bis del D.lgs. n. 165 del 30.03.2001 e successive modifiche ed integrazioni;
- la Delibera Giunta Regionale della Regione Autonoma della Sardegna n. 72/23 del 19 dicembre 2008, “Riordino del sistema regionale della formazione continua in medicina”;

## **PRESO ATTO:**

- delle delibere Giunta Regionale della Regione Autonoma della Sardegna n. 52/94 del 23.12.2011, n. 32/74 del 24.07.2012, n. 32/79 del 24.07.2012 e n. 32/80 del 24.07.2012, relative agli indirizzi per il Nuovo Sistema ECM;
- della nota prot. n. 2404 del 31.01.2019 RAS – Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale – Direzione Generale della Sanità, Servizio Qualità dei Servizi e Governo Clinico, con la quale "(...) si dispone che a decorrere dal 01.02.2019 l'accreditamento degli eventi e programmi formativi dovrà realizzarsi con l'uso esclusivo della piattaforma informatica regionale NBS Sarecm, secondo le modalità già definite ed in uso da anni nel sistema operativo regionale";
- delle delibere del Direttore Generale ATS n. 190 del 01.03.2019 e del Commissario Straordinario ATS n. 323 del 30.12.2019 con le quali si procedeva all'adozione, e alla successiva integrazione, del "Regolamento Aziendale delle attività formative";

**DATO ATTO** della deliberazione del Direttore Generale di ARES n° 342 del 30/12/2025 di approvazione del Piano Annuale della Formazione del Provider ARES per l'anno 2026;

**VISTA** la scheda di progettazione pervenuta alla S.C. Formazione e Accreditamento ECM dell'evento formativo **IL METODO LEAN: UN NUOVO ALLEATO NELLA RISTRUTTURAZIONE DEI PROCESSI DI PRESA IN CARICO DEI PAZIENTI FRAGILI** sottoscritta dalla Dr.ssa Marilena Muggianu in qualità di Responsabile Scientifico, tendente ad ottenere l'approvazione delle giornate formative dal titolo sopraindicato, nella quale sono stabiliti gli obiettivi, la tipologia formativa, i partecipanti e i docenti/tutor coinvolti;

**VISTA** la proposta di preventivo registrata con protocollo ARES PG/2026/0028256 a nome di TELOS MANAGEMENT CONSULTING;

## **ACCERTATO CHE:**

- il corso prevede due edizioni da 25 ore ciascuna, per un totale di 50 ore di formazione, con avvio previsto per il 21 maggio 2026;
- il corso si svolgerà in presenza presso la Sala Meeting dell'Hotel Mistral 2, Via XX Settembre 34, 09170 Oristano;
- i destinatari del progetto saranno n. 25 operatori per edizione, per un totale di 50 operatori di tutte le Professioni ECM;
- la didattica del corso sarà curata dal docente esterno, individuato dalla ditta TELOS MANAGEMENT CONSULTING, Dr. Edoardo La Torre, Professore ordinario di Organizzazione Aziendale e Gestione delle Risorse Umane presso l'Università degli Studi di Milano;
- il tutoraggio d'aula sarà assicurato dalla Dr.ssa Marilena Muggianu e dalla Dr.ssa Elena Vacca;

## **DATO ATTO CHE:**

- i suindicati professionisti forniscono le apposite dichiarazioni riguardo all'insussistenza di conflitto di interessi rispetto alle attività di docenza e tutoraggio che andranno a svolgere, ai sensi delle

norme in materia di prevenzione della corruzione, così come risulta dagli atti in possesso della SC Formazione e Accreditamento – sede di Oristano;

- la segreteria Organizzativa, con riferimento alle specifiche attività istituzionali, sarà gestita dalla SC Formazione, Accreditamento ECM con la collaborazione dei tutor sopraindicati;
- il docente di cui sopra, risulta scelto in virtù della specificità e coerenza con gli argomenti trattati, nonché della specifica professionalità necessaria per la realizzazione dell'evento formativo in oggetto;
- per l'attività di docenza e di tutoraggio, debitamente certificata così come previsto dal citato Regolamento Aziendale delle attività formative, potranno essere erogati i compensi nei limiti stabiliti dalle linee guida - Regione Sardegna - di cui alla Delibera di G.R. n.32/79 del 24.07.2012;
- la formazione in parola, ferme restando le esigenze di continuità del servizio, costituisce aggiornamento obbligatorio per i professionisti individuati;

**ATTESO** che tutti i costi per l'organizzazione dell'evento in argomento graveranno sul budget Formazione, definiti con la suindicata deliberazione del Direttore Generale ARES n. 342 del 30/12/2025;

**VERIFICATO** che la spesa massima prevista per la realizzazione del progetto è pari a € 13.108 e che in tale importo rientrano tutte le spese organizzative necessarie;

**CONSIDERATO** che i costi relativi all'accREDITamento ECM, al momento non quantificabili, verranno definiti e impegnati con successivo atto;

**RICHIAMATO** il Decreto Legislativo del 14/03/2013, n. 33 e ss.mm.ii., recante "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni";

**DATO ATTO** che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

per i motivi esposti in premessa

#### **DETERMINA**

- 1) di approvare il progetto formativo aziendale PFA 2026 dal titolo **IL METODO LEAN: UN NUOVO ALLEATO NELLA RISTRUTTURAZIONE DEI PROCESSI DI PRESA IN CARICO DEI PAZIENTI FRAGILI**;
- 2) di approvare che l'attività formativa si terrà, come da programma allegato, con la partecipazione dei docenti sopraindicati, per i quali il presente atto costituisce formale incarico;
- 3) di stabilire, altresì, che l'onere derivante dal presente provvedimento, quantificato in € 13.108 verrà registrato sul bilancio dell'esercizio 2026 di ARES e verrà finanziato come di seguito indicato:

| UFFICIO AUTORIZZATO | MACRO AUTORIZZAZIONI | CONTO   | CENTRO DI DESTINAZIONE | IMPORTO            |
|---------------------|----------------------|---|------------------------|--------------------|
| FORMA               | 1                    | A510010501<br>(compensi a docenti e tutor interni)                  | A5ST010401             | € 645,50           |
|                     |                      | A510010504<br>(irap su compensi a docenti e tutor interni)          |                        | € 54,87            |
|                     |                      | A510010502<br>(oneri sociali su compensi a docenti e tutor interni) |                        | € 153,63           |
|                     |                      | A506030204<br>(spese per corsi di formazione)                       |                        | € 12.254,00        |
| <b>TOTALE</b>       |                      |   |                        | <b>€ 13.108,00</b> |

4) di trasmettere copia del presente atto: alla S.C. Bilancio, alla SC Amministrazione del Personale, alla S.C. Controllo di Gestione ARES e alla SC Affari Generali, Assetto Organizzativo e Comunicazione per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda Regionale della Salute ARES;

**Il Direttore**  
Dott.ssa Daniela Bucci

**ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

- 1) Allegato programma

**ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

- 1) Tabella costi

Si attesta che la presente determinazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute – ARES dal 14/05/2026 al 29/05/2026

Il Dirigente responsabile della pubblicazione o suo delegato  
(o il suo delegato).

---