

**SERVIZIO SANITARIO
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE**

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N° 1544 DEL 10/06/2026

Proposta n. 1525 del 27/05/2026

**STRUTTURA PROPONENTE: DIPARTIMENTO PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE
TECNOLOGICA**

Ing. Marco Galisai

OGGETTO: Azione 5.5.1/Sub-Azioni 7.2 e 7.4 (CUP D77H24002290006). Adesione all'Accordo Quadro Consip per l'affidamento di servizi applicativi e di supporto in ambito SANITÀ DIGITALE - SISTEMI INFORMATIVI GESTIONALI- ED.3 ID 2366, LOTTO 2 avente ad oggetto l'erogazione di servizi applicativi e di supporto necessari all'implementazione di SIGLA piattaforma digitale per la sanità animale, nell'ambito degli interventi di evoluzione digitale previsti dal PR FESR 2021-2027. CIG dell'accordo: 9188183878 - CIG Derivato: BBD420BF26.

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
L'istruttore	Dott.ssa Daniela Vacca	
Il Responsabile del Procedimento per la fase di affidamento	Dott. Emiliano Arca	
Il Responsabile Unico del Progetto	Ing. Dina Assunta Ari	
Il Direttore SC Servizi Informativi Sanitari e Informatica Clinica	Dott. Cesare Delussu	

La presente Determinazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda Regionale della Salute – ARES

SI NO DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO

La presente Determinazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI NO

IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA

VISTO il Decreto Legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “*Riordino della disciplina in materia sanitaria*” e ss.mm.ii.;

VISTA la Legge Regionale n. 24/2020 “*Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della Legge Regionale n. 10 del 2006, della Legge Regionale n. 23 del 2014 e della Legge Regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore*” e ss.mm.ii.;

RICHIAMATO l'Atto Aziendale ARES Sardegna, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 190 del 11.08.2025, con cui è stato definito l'assetto macro-organizzativo dell'Azienda, anche a seguito delle integrazioni e variazioni normative di cui alle intervenute leggi regionali di modifica della sopra richiamata legge regionale n. 24/2020 ed in particolare alla legge regionale n. 8 del 11/03/2025 “*Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24*”;

CONSIDERATO che, fino alla definizione delle procedure di assegnazione degli incarichi dirigenziali previsti dalla macro-organizzazione di cui al sopra citato Atto Aziendale e dell'assetto di micro-organizzazione in fase di prossima implementazione, permane l'assetto organizzativo aziendale con i relativi livelli di responsabilità attualmente assegnati secondo la deliberazione del Direttore Generale n. 30 del 01.02.2023 e le successive modifiche ed integrazioni, con la quale sono state conferite, in via provvisoria e nelle more dello svolgimento delle procedure previste dalla normativa vigente per il conferimento degli incarichi, le funzioni dirigenziali al fine di garantire il funzionamento delle strutture e funzioni aziendali di cui al precedente Atto;

VISTO il Decreto Legislativo n. 50 del 18 aprile 2016 avente oggetto “*Codice dei Contratti Pubblici*”, applicabile *ratione temporis* alla procedura di cui all'oggetto;

VISTA la Deliberazione di Giunta regionale n. 9/22 del 24 marzo 2022 di adozione del “*Piano regionale dei servizi sanitari*”;

PREMESSO che:

- il Programma Regionale Sardegna FESR 2021-2027 è stato approvato con la Decisione di esecuzione della Commissione C (2022) 78778 finale del 26 ottobre 2022;
- con Deliberazione della Giunta Regionale n. 38/20 del 21 dicembre 2022 la Regione Autonoma della Sardegna (RAS) ha preso atto della predetta Decisione;
- all'interno della programmazione PR FESR 2021-2027 sono presenti le azioni 5.5.1 “*completamento e allestimento della rete sociosanitaria territoriale*” e 5.5.2 “*rinnovo delle strumentazioni ospedaliere*”, che supportano gli indirizzi strategici delineati nel “*Piano regionale dei servizi sanitari*”;
- con Deliberazione di Giunta regionale n. 19/69 del 1° giugno 2023 è stata approvata la “*Programmazione integrata degli interventi in ambito sanitario*”, di sintesi dei più importanti interventi programmatici e delle correlate fonti di finanziamento in ambito sanitario;
- con Deliberazione di Giunta regionale n. 4/63 del 15 febbraio 2024 è stato approvato l'elenco degli interventi in ambito ICT Sanità afferenti alle azioni 5.5.1 “*completamento e allestimento della rete sociosanitaria territoriale*” e 5.5.2 “*rinnovo delle strumentazioni ospedaliere*” e sono state assegnate le risorse ad ARES quale “*Soggetto Beneficiario*” per conto di tutte le Aziende del Servizio Sanitario Regionale in virtù della titolarità centralizzata delle competenze in materia ICT ad essa attribuite dalla Legge Regionale n. 24/2020;
- ARES, nell'ambito delle linee di azione sopraccitate (5.5.1 “*completamento e allestimento della rete sociosanitaria territoriale*” e 5.5.2 “*rinnovo delle strumentazioni ospedaliere*”) risulta beneficiaria, per conto delle ASL della Regione Sardegna, di complessivi Euro 19.650.000,00; ARES, nell'ambito delle linee di azione sopraccitate (5.5.1 “*completamento e allestimento della rete sociosanitaria territoriale*” e 5.5.2 “*rinnovo delle strumentazioni ospedaliere*”) risulta beneficiaria, per conto delle ASL della Regione Sardegna, di complessivi Euro 19.650.000,00;

RICHIAMATA la deliberazione del Direttore Generale n. 243 del 27/09/2024 con cui è stato approvato lo schema di convenzione tra ARES Sardegna e la Regione Autonoma della Sardegna – Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale, per l'attuazione della programmazione PR FESR 2021-2027 e specificatamente degli interventi inseriti nelle linee di azione 5.5.1 “completamento e allestimento della rete sociosanitaria territoriale” e 5.5.2 “rinnovo delle strumentazioni ospedaliere”, con la specifica finalità di disciplinare le attività connesse alla realizzazione degli interventi in ambito ICT Sanità - azioni 5.5.1 e 5.5.2 di implementazione e completamento del processo di digitalizzazione del Sistema Sanitario della Regione Sardegna;

TENUTO CONTO che con la medesima deliberazione n. 243/2024 è stato approvato il “Disciplinare del Beneficiario”, recante specifici adempimenti per i beneficiari di operazioni finanziate nel PR FESR 2021-2027;

VISTA la Convenzione firmata regolante le attività connesse alla realizzazione degli interventi in ambito ICT Sanità - Azioni 5.5.1 – 5.5.2 di implementazione e completamento del processo di digitalizzazione del Sistema Sanitario della Regione Sardegna, rep. n. 40 prot. 26500 del 01/01/2024;

VISTA la Determina Dirigenziale n. 2890 del 22/11/2024 con cui sono state approvate le nomine di Responsabile Unico del Procedimento (RUP) dei per gli interventi sopracitati, inseriti nelle linee di azione 5.5.1 “completamento e allestimento della rete sociosanitaria territoriale” e 5.5.2 “rinnovo delle strumentazioni ospedaliere” e successiva Determina Dirigenziale n. 2763 del 16/10/2025 con cui si è proceduto con sostituzione di Responsabile Unico del Procedimento (RUP) per gli interventi in ambito “Digitalizzazione dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale”;

CONSIDERATO che i RUP nominati tramite la sopracitata Determina Dirigenziale n. 2890 hanno espresso parere favorevole circa la necessità di attivare un servizio di supporto specifico per la gestione delle linee di intervento a valere sui finanziamenti stanziati e per perseguire gli obiettivi delineati dalla succitata Convenzione tra RAS e ARES;

VISTA la Delibera del Direttore Generale ARES n. 289 del 13/11/2024 «Approvazione Programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025/2027 dell'Amministrazione ARES Sardegna – Azienda Regionale della Salute» che, tra gli interventi di competenza del Dipartimento Sanità Digitale e Innovazione Tecnologica finanziati con i fondi del PR FESR 2021-2027 prevede quanto segue:

Descrizione intervento	CUI	CUP
PR-FESR 2021-2027 - Azione 5.5.1.1.1 - Azione 5.5.1.1.2: Digitalizzazione della presa in carico del paziente	S03990570925202500033	D77H24002290006
PR -FESR 2021-2027 - Azione 5.5.1.2.1 - Azione 5.5.1.2.2 - Azione 5.5.1.2.3: Interventi di informatizzazione delle Centrali operative territoriali complementari al PNRR	S03990570925202500039	D77H24002240006
PR -FESR 2021-2027 - Azione 5.5.1.3.1: Interventi di telemedicina complementari al PNRR	F03990570925202500102	D77H24002250006
PR -FESR 2021-2027 - Azione 5.5.1.4.1 - Azione 5.5.1.4.2 - Azione 5.5.1.4.3 - Azione 5.5.1.4.4 - Azione 5.5.1.4.5: Cartella clinica territoriale informatizzata	S03990570925202500026	D77H24002260006
PR -FESR 2021-2027 - Azione 5.5.1.5.1: Interventi a supporto del Numero unico europeo armonizzato (NE) 116117 di continuità territoriale e NUE 112	S03990570925202500040	D77H24002270006
PR -FESR 2021-2027 - Azione 5.5.1.6.1 - Azione 5.5.1.6.2 - Azione 5.5.1.6.3 - Azione 5.5.1.6.4 - Azione 5.5.1.6.5: Digitalizzazione della rete materno infantile	F03990570925202500103	D77H24002280006
PR -FESR 2021-2027 - Azione 5.5.1.7.1 - Azione 5.5.1.7.2 - Azione 5.5.1.7.3 - Azione 5.5.1.7.4 - Azione 5.5.1.7.5: Interventi di digitalizzazione dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale	S03990570925202500035	D77H24002290006
PR -FESR 2021-2027 - Azione 5.5.2.1.1 - Azione 5.5.2.1.2: Interventi di digitalizzazione ospedaliera complementari al PNRR	F03990570925202500101	D77H24002300006

DATO ATTO che il Responsabile del Progetto (RUP), unitamente a un Gruppo di progettazione costituito da figure afferente all'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna, composto dal Dott. Roberto Manai (Dirigente dei Sistemi Informatici e Telematici), dalla Sig.ra Alessandra Viridis (Collaboratore Tecnico Professionale Esperto) e dalla Sig.ra Nathalie Faedda (Collaboratore Tecnico Professionale), hanno redatto

e sottoscritto una Relazione tecnica-illustrativa (Allegato A per esplicitare le principali attività tecniche ed amministrative da svolgere per l'adesione all' AQ (ID 2366) - Lotto 2 per l'acquisto dei servizi applicativi e di supporto necessari all'implementazione di SIGLA+, piattaforma digitale per la sanità animale, nell'ambito degli interventi di evoluzione digitale previsti dal PR FESR 2021-2027;

VISTO l'Accordo Quadro Consip avente ad oggetto l'affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito "Sanità Digitale - sistemi informativi gestionali per le pubbliche amministrazioni del SSN" ED. 3 – ID 2366 LOTTO 2 - Centro/Sud;

RITENUTO indispensabile aderire al citato Accordo Quadro ID 2366 - LOTTO 2 - Centro/Sud, al fine di attivare i servizi applicativi e di supporto finalizzati al buon esito delle attività progettuali di implementazione di SIGLA come piattaforma digitale per la sanità animale, nell'ecosistema di soluzioni digitali IZS presenti in RAS;

RITENUTO pertanto indispensabile, per le motivazioni sopraesposte, oltre che per il raggiungimento degli obiettivi posti dal PR FESR aderire al citato Accordo Quadro ID 2366 di SD3- LOTTO 2 - Centro/Sud, per l'affidamento dei servizi applicativi e di supporto necessari alla realizzazione di una piattaforma digitale per la sanità animale, nell'ambito degli interventi di evoluzione digitale previsti dal PR FESR 2021-2027.

ATTESO che, al fine di perseguire gli obiettivi sopracitati, ARES Sardegna ha trasmesso al RTI Accenture, tramite ordine preliminare n. 8890640, un dettagliato piano dei fabbisogni allegato al presente provvedimento per farne parte integrante e sostanziale (**Allegato 1**);

RITENUTO necessario approvare il Piano Operativo trasmesso dal fornitore in data 5 maggio 2026 contenente il dettaglio dei servizi offerti e dei relativi costi per il soddisfacimento delle esigenze espresse dall'Amministrazione, allegato al presente provvedimento per farne parte integrante e sostanziale (**Allegato 2**);

CONSIDERATO che il Piano Operativo è stato altresì approvato da parte dell'istituto IZS con determina n. 325 in data 06/05/2026;

EVIDENZIATO che il RTI Accenture ha formalizzato la propria offerta per la fornitura dei servizi in oggetto, per un importo complessivo di **220.055,25 €** IVA esclusa, così suddiviso:

Servizi	Giornate	Importo unitario	Totale
PP - Tariffa omnicomprensiva per 1 Giorno/Team ottimale (8 ore lavorative) - Configurazione e Personalizzazione di Soluzioni di terze parti/open source/riuso	438	228,50 €	100.083,00 €
GAB - Tariffa omnicomprensiva per 1 Giorno/Team ottimale (8 ore lavorative) - Conduzione Applicativa – Servizi di gestione Applicativi e Base Dati	639	187,75 €	119.972,25 €
Totale IVA esclusa			220.055,25 €

PRESO ATTO che:

- il RUP, Ing. Dina Ari, ha analizzato il "Piano Operativo" di cui sopra e l'ha ritenuto coerente/congruo alle aspettative aziendali sottoscrivendolo per approvazione;
- la nuova modalità operativa della piattaforma "AcquistinretePA" prevede l'interoperabilità con l'ANAC e che ai fini della richiesta del Codice Identificativo Gara (CIG), per ciascuna procedura, è necessario predisporre l'ordine in piattaforma prima del rilascio del CIG;

DATO ATTO che:

- è stato predisposto in bozza il Contratto Esecutivo, allegato al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale (**Allegato 3**);
- per ottemperare a ogni prescrizione imposta dalla procedura Consip S.p.A, questa S.A. ha proceduto tramite la piattaforma "AcquistinretePA" a individuare le prestazioni e relativi prezzi ed inserire tutti i dati

richiesti dal sistema al fine dell'elaborazione del relativo CIG, compreso l'inserimento del "Piano Operativo";

- il sistema ha elaborato un documento di bozza d'ordine denominato "Riepilogo_Fase_8946838", allegato al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale (**Allegato 4**), che potrà essere validato e inviato al RTI solo dopo il perfezionamento del presente atto;
- il "Contratto Esecutivo" sarà sottoscritto dal Rappresentante Legale della Stazione Appaltante o da suo Delegato successivamente alla pubblicazione del presente atto ed inviato al fornitore tramite l'area messaggi messa a disposizione da Consip sulla piattaforma "AcquistinretePA";

DATO ATTO altresì:

- che le funzioni di Responsabile del procedimento per la fase dell'affidamento, ai sensi dell'art. 31 del D.lgs. 50/2016 e dell'art. 34 della L.R. 8/2018, sono state svolte dal Dott. Emiliano Arca, funzionario amministrativo in servizio presso la SSD Acquisti di Tecnologie Informatiche;
- che con riferimento al CIG originario identificativo dell'Accordo Quadro per il Lotto 2 (9188183878), per la presente procedura, il Responsabile del procedimento per la fase di affidamento ha proceduto all'acquisizione del CIG derivato BBD420BF26;

DATO ATTO che il quadro economico dell'adesione in oggetto risulta essere il seguente:

QUADRO ECONOMICO DEL PROGETTO	
1. Valore stimato adesione	Importo
A) Importo totale servizi SD3- AQ 2366 LOTTO 2	220.055,25 €
Totale A	220.055,25 €
2. Somme a disposizione dell'Amministrazione	
B) IVA 22% sui prodotti	48.412,16 €
C) Incentivi per funzioni tecniche (quota da destinare al personale) 1,6%	3.520,88 €
D) IRAP su incentivi al personale (8,5%)	299,27 €
Totale B + C	52.232,31 €
TOTALE COMPLESSIVO PROGETTO (1 + 2)	272.287,56 €

ATTESO che l'erogazione degli incentivi per funzioni tecniche sarà condizionata dalle prescrizioni previste dal nuovo Regolamento "incentivi" di cui alla Deliberazione n. 67 del 03/04/2026, e verrà autorizzata con successivo atto;

DATO ATTO altresì, che tutti gli oneri derivanti dal presente provvedimento faranno carico sui fondi del PR FESR 2021-2027 – CUP D77H24002290006, come rappresentato nel seguente prospetto:

Descrizione intervento	CUI	CUP
PR -FESR 2021-2027 - Azione 5.5.1.7.1 - Azione 5.5.1.7.2 - Azione 5.5.1.7.4: Interventi di digitalizzazione dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale	S03990570925202500035	D77H24002290006

RICHIAMATI per tutto quanto qui non espressamente indicato, i patti e le condizioni risultanti nella documentazione della gara espletata da Consip SPA e pubblicati all'interno dell'Accordo Quadro ID 2366 - Lotto 2;

RITENUTO opportuno, in considerazione della complessità e della particolare importanza dell'affidamento:

- individuare quale direttore dell'esecuzione del contratto (DEC), ai sensi dell'art. 101, comma 1, del D.lgs. 50/2016, il P.I. Giulio Murgia, Assistente Tecnico Informatico – programmatore presso la S.C. Sistemi Informativi Amministrativi di ARES;
- individuare quale direttore operativo (DOP), ai sensi dell'art. 101, comma 6-bis, del D.lgs. 50/2016, con funzioni ausiliarie del DEC, il Dott. Roberto Manai, dirigente dei Sistemi Informatici e Telematici dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna;

RICHIAMATO il Decreto Legislativo del 14/03/2013, n. 33 e ss.mm.ii. recante “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”;

DATO ATTO che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all’oggetto dell’atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

Per i motivi esposti in premessa che qui si intendono integralmente richiamati;

DETERMINA

- 1) **DI AUTORIZZARE A CONTRARRE** e contestualmente aderire all’Accordo Quadro ai sensi dell’art. 54, comma 4, lett. b), del D. Lgs 50/2016 per l’affidamento dei servizi applicativi in ambito «Sanità Digitale - sistemi informativi gestionali» per le pubbliche amministrazioni del SSN ED. 3- ID 2366 - LOTTO 2 - Centro/Sud, per il supporto nella realizzazione degli interventi previsti dalla “Convenzione regolante le attività connesse alla realizzazione degli interventi in ambito ICT Sanità - Azione 5.5.1 – Sub-Azioni 7.2 e 7.4 - CUP: D77H24002290006, finanziati con fondi PR FESR 2021-2027, finalizzato all’adozione di servizi applicativi e di supporto necessari alla realizzazione di una piattaforma digitale per la sanità animale, nell’ambito degli interventi di evoluzione digitale del sistema sanitario della Regione Sardegna” previsti dal PR FESR 2021-2027, autorizzando l’emissione di un ordinativo diretto di fornitura al RTI Accenture, per un importo complessivo di **€ 220.055,25** (iva esclusa, incentivi esclusi), per la durata complessiva **24 mesi** a decorrere dalla data di attivazione;
- 2) **DI APPROVARE** il piano dei fabbisogni (**Allegato 1**), il Piano Operativo (**Allegato 2**) e lo schema di contratto predisposto da Consip S.p.A. (**Allegato 3**), tutti allegati al presente atto per costituirne parte integrante e sostanziale;
- 3) **DI APPROVARE** il quadro economico del progetto riportato in premessa;
- 4) **DI APPROVARE** altresì:
 - il “Piano dei Fabbisogni” contenente le specifiche del proprio fabbisogno (**Allegato 1**);
 - il “Piano Operativo” contenente il dettaglio dei servizi offerti e dei relativi costi per il soddisfacimento delle esigenze espresse da ARES (**Allegato 2**);
 - il “Contratto esecutivo” (**Allegato 3**) efficace solo dopo la trasmissione e la sottoscrizione di ambo le parti;
 - il “Riepilogo_Fase_8946838” (**Allegato 4**);
 - la Relazione tecnica-illustrativa (**Allegato A**, non soggetto a pubblicazione);
- 5) **DI DARE ATTO** che l’onere contrattuale complessivo derivante dal presente provvedimento, per un importo pari a **€ 268.467,41 IVA** inclusa, farà carico sul bilancio degli esercizi di riferimento e verrà finanziato con i fondi del PR FESR 2021-2027 (CUP e farà carico sul bilancio dell’esercizio in corso secondo quanto rappresentato nel seguente prospetto:

UFF. AUT.	MACRO AUT.	CONTO	CENTRO DI COSTO	ANNO	IMPORTO IVA INCLUSA
SADIS	3	A102010601 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	ARES	2026	67.116,85 €
				2027	134.233,71 €
				2028	67.116,85 €
CIG BBD420BF26 - CUP D77H24002290006 - Codice Progetto PR FESR 2021_2027 ICT07					

- 6) **DI PRECISARE** che le funzioni di Responsabile del procedimento per la fase dell'affidamento, ai sensi dell'art. 31 del D.lgs. 50/2016 e dell'art. 34 della L.R. 8/2018, sono state svolte dal Dott. Emiliano Arca, funzionario amministrativo in servizio presso la SSD Acquisti di Tecnologie Informatiche;
- 7) **DI DARE ATTO** che la progettazione tecnica dell'operazione "Interventi di digitalizzazione dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale" è stata curata dal Gruppo Tecnico di Progettazione IZS nella composizione già richiamata in premessa;
- 8) **DI NOMINARE:**
- quale direttore dell'esecuzione del contratto (DEC), ai sensi dell'art. 101, comma 1, del D.lgs. 50/2016, il P.I. Giulio Murgia, Assistente Tecnico Informatico – programmatore presso la S.C. Sistemi Informativi Amministrativi di ARES;
 - quale direttore operativo (DOP), ai sensi dell'art. 101, comma 6-bis, del D.lgs. 50/2016, con funzioni ausiliarie del DEC, il dirigente dei Sistemi Informatici e Telematici dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Sardegna, Dott. Roberto Manai;
- 9) **DI TRASMETTERE** copia del presente alla SC Affari Generali, Assetto Organizzativo e Comunicazione per gli adempimenti di competenza e all'Ufficio Delibere per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute - ARES.

**IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO
PER LA SANITÀ DIGITALE E L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA**
Ing. Marco Galisai

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Allegato 1 - Piano dei fabbisogni
Allegato 2 - Piano operativo
Allegato 3 - Schema di contratto predisposto da Consip S.p.A.
Allegato 4 - Riepilogo_Fase_8946838

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Allegato A - Relazione tecnica-illustrativa

Si attesta che la presente determinazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda regionale della salute – ARES dal 10 / 06 / 2026 al 25 / 06 / 2026

Il Dirigente responsabile della pubblicazione o suo delegato
(o il suo delegato).
