



Relazione di SAL n. 21

21° Stato di Avanzamento Lavori del Contratto AQ Lotto 6 - Pubbliche Amministrazioni del SSN - Centro-Sud, avente ad oggetto l'affidamento di servizi applicativi e l'affidamento di servizi di supporto in ambito «Sanita' Digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le pubbliche amministrazioni del SSN - ID 2202

Progetto: M6.C2 – 1.1.1 - Cartella Clinica Elettronica Ospedaliera
Finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU

Periodo 1° Febbraio 2026 – 5 Aprile 2026



Il presente documento rappresenta lo stato di avanzamento e la rendicontazione delle attività svolte dal RTI nell'ambito del Progetto esecutivo relativo al contratto sottoscritto il 6 ottobre 2022 con ARES Sardegna di cui all'Accordo Quadro Consip Sanità digitale - Sistemi Informativi Clinico-Assistenziali» ID 2202 - Lotto 6, presentata dalla RTI affidataria con documento prot. n. PG 45973-2026.

Nella tabella che segue si riepiloga lo stato e il dimensionamento complessivo, in termini di gg/uomo ed importi programmati, delle linee di intervento previste dal Piano Operativo e dal Piano degli obiettivi progettuali aggiornati con Determina Dirigenziale n. 608-2024 con il quale sono state riallocate le risorse originariamente previste nelle Linee progettuali "Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni [...]" e "Attività di PMO sui progetti [...]" ed è stata inserita l'attività di supporto al Gruppo di Progettazione per l'acquisizione del Sistema Informativo Regionale per la gestione della formazione ECM e per la formazione a distanza (FAD) e dalla successiva Determinazione Dirigenziale n 1220 del 12/05/2025 che integra le prestazioni contrattuali fino alla concorrenza del quinto d'obbligo che determina l'importo complessivo progettuale pari € 2.329.316,96 IVA esclusa

ID	Articolazione interventi	Modal. Rendic.	GG Pianificate	Importo complessivo (IVA esclusa)	Stato
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	CO	560	150.012,80	Completata
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	CO	1.430	389.362,24	Completata
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	CO	331	90.111,44	Completata
I.4	Supporto alla costituzione e gestione delle attività del Gruppo di direzione e regia Gruppo di direzione e regia dell'innovazione e delle azioni PNRR coerentemente con il Piano Regionale dei Servizi Sanitari Triennio 2022-2024	CO	410	114.476,10	Completata
I.5	Attività di PMO sui progetti di strategica rilevanza del piano triennale ICT	CO	3.322	927.535,62	Completata
I.6	Attuazione del modello di monitoraggio, rendicontazione e controllo degli strumenti, processi e procedure implementate dall'ARES in coerenza con i finanziamenti regionali e nazionali (PNRR, POR FESR, ecc.)	CO	2.356	657.818,76	Completata
Totale			8.409	2.329.316,96	



Nelle tabelle che seguono si riepilogano per ogni linea progettuale attivata le attività svolte e gli output prodotti nel periodo 1° Febbraio 2026 – 5 Aprile 2026, che si riportano nell'allegato "DELIVERABLES 21 SAL 1 FEBBRAIO 2026 – 5 APRILE 2026".

- Linea 1

Linea Intervento	I.1 Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018
Attività svolte nel periodo di SAL	Monitoraggio attuazione Piano ICT
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	Monitoraggio Piano ICT_20260320 (aggiornamento procedura LIS-RIS)



- Linea 2

Linea Intervento	I.2 Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili
Attività svolte nel periodo di SAL	'Sistema Regionale di Conservazione Sostitutiva Digitale a norma" Sistema Informativo Regionale per la gestione dell'accreditamento dei provider, degli eventi formativi e del monitoraggio della formazione continua in sanità (ECM)
Documentazione di progetto /Deliverable* (*come da elenco "Deliverable" del PdL)	▪ ID 2694 - PC SaaS Documentale_A.3_CTAS_ARES_V1.0 202602210 ▪ Relazione TI CONS_SOST v0.2_20260219
	▪ Allegato 2_Schema di Contratto Esecutivo_ARES_03042026_CLEAN ▪ Richiesta di Offerta_ARES_03042026_CLEAN



- Linea 6

Linea Intervento	I.6 Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR
Attività svolte nel periodo di SAL	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas; Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.
Documentazione di progetto / Deliverable* (*come da tabella "Deliverable" del PdL)	- 200_SARDEGNA_FEB26 - email_SD21_20260210_R__EXTERNAL_Fwd_Re_200_SARDEGNA_M6 PNRR_ESITI GENNAIO 2026_FORMAT MONITORAGGIO FEBBRAIO 2026 - MG_Slide_22022026 v1.1 - 200_SARDEGNA_MAR26_v.01 - email_SD21_20260313_R__EXTERNAL_Fwd_Re_200_SARDEGNA_M6 PNRR_ESITI FEBBRAIO 2026_FORMAT MONITORAGGIO MARZO 2026 - 200_SARDEGNA_APR26 - Avanzamento_Costi_DEA_08042026 - Mod B ACN SAL 3 CCE OE - Mod B ACN SAL 2 TI-SO - Mod A ACN SAL 3 CCE OE



	- Mod A ACN SAL 2 TI-SO - MOD A ETNA SAL 4 - MOD B ETNA SAL 4 - Mod A GPI SAL 4+rit - Mod B GPI+rit - MOD A-SAL4 CCE Dedalus-Miliaris
	- Mod B - SAL4 CCE Dedalus-Miliaris - AQ_SD1_CCE_Piano dei SAL e fatturazione_20260327 - LIS_Piano dei SAL e fatturazione20260326 - RIS-CIS-EIS-PACS_Piano dei SAL e fatturazione 20260330 - AQ_SD1_TESI _Piano dei SAL e fatturazione_20260331



Nella tabella seguente, si riporta il riepilogo delle giornate erogate nel periodo 1 Febbraio 2026 – 5 Aprile 2026 per ciascuna linea d'intervento con indicazione dei corrispettivi dell'attività erogata e l'indicazione dell'avanzamento complessivo rispetto al pianificato.

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Importo (€)	Feb - 2026		Mar/Apr - 2026		Totale Feb '26 - Apr '26		Gran Totale	
								% avanzamento Feb - 2026	Erogato (€)	% avanzamento Mar/Apr - 2026	Erogato (€)	Totale % avanzamento Feb '26 - Apr '26	Totale erogato (€) Feb '26 - Apr '26	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	Supporto all'innovazione tecnologica	I.1.1	Assessment dello stato di attuazione dell'attuale Piano ICT nelle ASL, AO, AOU e Azienda dell'Emergenza Urgenza attraverso la misurazione del livello di digitalizzazione di ciascuna di esse a livello regionale tramite interviste e raccolte dati specifiche;	CO	34.288,64	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	34.288,64
				I.1.2	Elaborazione delle linee di intervento per l'aggiornamento del Piano triennale ICT e definizione della strategia digitale articolandola in obiettivi, linee di azione e d'intervento con la relativa prioritizzazione delle attività progettuali;	CO	68.577,28	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	68.577,28
				I.1.3	Definizione del modello di monitoraggio del Piano ICT;	CO	11.250,96	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	11.250,96
				I.1.4	Monitoraggio attuazione Piano ICT	CO	12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	12.054,60
						CO	12.054,60	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	12.054,60
						CO	11.786,72	0,00%	-	55,00%	6.482,70	55,00%	6.482,70	100,00%	11.786,72
				I.1	TOTALE		150.012,80	0,00%	-	4,32%	6.482,70	4,32%	6.482,70	100,00%	150.012,80
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	Supporto Strategico	I.2.1	<u>CCE di ricovero ed ambulatoriale</u> . Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip	CO	76.499,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	76.499,44
				I.2.2	<u>CCE verticali e sistemi specialistici</u> Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip; <u>LIS/RIS e sistemi specialistici</u> Supporto alla: Progettazione Gara, Capitolato Tecnico, Documentazione di adesione per la in adesione all'AQ Sanità Digitale1 di Consip; <u>Supporto all'adesione per altre iniziative</u> .	CO	214.856,40	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	214.856,40
				I.2.3	<u>Sistema Regionale di Conservazione Sostitutiva Digitale a norma</u> dei documenti informativi "sanitari" e "amministrativi" per l'Ares Sardegna e tutte le Aziende Locali del Servizio Sanitario Regionale, per l'Azienda Ospedaliera ARNAS, e per le Aziende Ospedaliere Universitarie di Cagliari e Sassari	CO	98.006,40	30,00%	29.401,92	10,00%	9.800,64	40,00%	39.202,56	100,00%	98.006,40
				I.2	TOTALE		389.362,24	7,55%	29.401,92	2,52%	9.800,64	10,07%	39.202,56	100,00%	389.362,24



ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Ambito	Cod. Attività	Attività previste	Modal. Rendic.	Importo (€)	Feb - 2026		Mar/Apr - 2026		Totale Feb '26 - Apr '26		Gran Totale	
								% avanzamento Feb - 2026	Erogato (€)	% avanzamento Mar/Apr - 2026	Erogato (€)	Totale % avanzamento Feb '26 - Apr '26	Totale erogato (€) Feb '26 - Apr '26	% avanzamento Gran Totale	Erogato (€) Gran Totale
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	Supporto Strategico	I.3.1	Assessment organizzativo (as-is), volto ad analizzare la situazione attuale dell'Amministrazione ed a pianificare interventi di evoluzione dei modelli organizzativi;	CO	22.595,92	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.595,92
				I.3.2	Individuazione dei servizi maggiormente rilevanti che assorbono il maggior numero di risorse (tempi e persone) o che sono maggiormente impattanti per l'organizzazione (n° utenti serviti, rilevanza,...);	CO	4.628,08	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	4.628,08
				I.3.3	Analisi dei processi attuali dell'Amministrazione, rilevazione delle criticità e proposta di azioni di efficientamento;	CO	26.951,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	26.951,76
				I.3.4	Definizione del modello di funzionamento dell'Amministrazione (to-be), comprendente organizzazione, processi e sistemi;	CO	35.935,68	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	35.935,68
				I.3	TOTALE		90.111,44	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	90.111,44
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi individuati nel Piano ICT regionale	SG	Supporto alla Governance	I.4.1	Supporto alle attività dei gruppi tecnici avviati;	CO	91.580,88	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	91.580,88
				I.4.2	Definizione Piani di Comunicazione, delle attività avviate e dei risultati raggiunti relativi alle implementazioni e agli sviluppi programmati;	CO	22.895,22	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	22.895,22
				I.4	TOTALE		114.476,10	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	114.476,10
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	Supporto alla Governance	I.5.1	Elaborazione dei Masterplan dei progetti avviati e delle azioni correttive necessarie al riallineamento del progetto rispetto agli obiettivi preposti;	CO	310.760,73	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	310.760,73
				I.5.2	Attività di verifica e monitoraggio delle Milestone progettuali nonché della definizione, gestione e controllo del budget;	CO	310.760,73	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	310.760,73
				I.5.3	Controllo della qualità e misura delle performance dei sistemi informativi, effettuando analisi dei rischi, validazione della documentazione;	CO	155.240,76	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	155.240,76
				I.5.4	Servizi aggiuntivi per il supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	CO	150.773,40	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	150.773,40
				I.5	TOTALE		927.535,62	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	927.535,62
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	Supporto alla Governance	I.6.1	Analisi e progettazione di un modello di Governance per la verifica dello stato di attuazione degli interventi programmati nelle schede Agenas;	CO	206.615,40	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	206.615,40
				I.6.2	Definizione strumenti di reporting in grado di valutare lo stato di attuazione degli interventi e supportare le attività del RUP.	CO	316.065,72	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	100,00%	316.065,72
				I.6.3	Servizi aggiuntivi per il supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	CO	135.137,64	8,00%	10.811,01	8,00%	10.811,01	16,00%	21.622,02	100,00%	135.137,64
				I.6	TOTALE		657.818,76	1,64%	10.811,01	1,64%	10.811,01	3,29%	21.622,02	100,00%	657.818,76
				Tot	GRAN TOTALE		2.329.316,96	1,73%	40.212,93	1,16%	27.094,35	2,89%	67.307,28	100,00%	2.329.316,96



Gli interventi progettuali oggetto dell'incarico ed atti alla corretta declinazione delle strategie ICT dell'ARES, alla gestione del change management, all'attività di PMO dei progetti strategici di ARES a perseguire i livelli di standard qualitativi europei per la tecnologia informativa, per le tematiche del PNRR di cui agli interventi M6 C1 – “Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale - 2 Casa come primo luogo di cura, assistenza domiciliare e telemedicina” ed M6 C2 – “Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale - 1.1 Ammodernamento del parto tecnologico e digitale ospedaliero” sono riportati suddivisi per Presidio Ospedaliero e CUP di riferimento secondo le previsioni delle Determine dirigenziali n. 2982 del 04/10/2022 e n. 1220 del 12/05/2025:

Azienda	PRESIDIO OSPEDALIERO	CUP	Importo complessivo (IVA esclusa)	Feb - 2026		Mar/Apr - 2026		Totale Feb '26 - Apr '26			
				% avanzamento Feb - 2026	Erogato (€)	% avanzamento Mar/Apr - 2026	Erogato (€) Mar/Apr - 2026	Totale % avanzamento Feb '26 - Apr '26	Totale erogato (€) Feb '26 - Apr '26	..di cui KPMG	..di cui EY
			(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(g1)	(g2)
ASL n. 2 della Gallura	P.O. GIOVANNI PAOLO II - ASL GALLURA	D37H22001170006	118.451,22	0,35%	420,23	0,24%	283,14	0,59%	703,37	703,37	-
ASL n. 3 di Nuoro	P.O. SAN FRANCESCO NUORO - ASL NUORO	D67H22001240006	418.460,06	2,48%	10.370,91	1,67%	6.987,63	4,15%	17.358,54	17.358,54	-
ASL n. 5 di Oristano	P.O. SAN MARTINO ORISTANO - ASL ORISTANO	D17H22001150006	175.632,97	0,86%	1.510,80	0,58%	1.017,93	1,44%	2.528,73	2.528,73	-
ASL n. 6 del Medio Campidano	P.O. NOSTRA SIGNORA DI BONARIA SAN GAVINO MONREALE - ASL MEDIO CAMPIDANO	D37H22001180006	109.417,73	0,34%	369,15	0,23%	248,73	0,56%	617,88	617,88	-
ASL n. 7 del Sulcis	P.O. SIRAI CARBONIA - ASL SULCIS	D47H22000840006	81.050,80	0,04%	30,96	0,03%	20,86	0,06%	51,82	51,82	-
ASL n. 8 di Cagliari	P.O. SANTISSIMA TRINITA' CAGLIARI - ASL CAGLIARI	D27H22000890006	229.777,86	0,78%	1.786,66	0,52%	1.203,80	1,30%	2.990,46	2.990,46	-
AOU SS	CLINICHE SAN PIETRO - AOU SASSARI	D87H22001080006	401.721,28	1,55%	6.233,00	1,05%	4.199,62	2,60%	10.432,62	10.432,62	-
AOU CA	P.O. "DUILIO CASULA" POLICLINICO UNIVERSITARIO - AOU CAGLIARI	D37H22001190006	353.315,34	2,73%	9.631,80	1,84%	6.489,64	4,56%	16.121,44	16.121,44	-
ARNAS	P.O. SAN MICHELE "BROTZU" ARNAS CAGLIARI	D27H22000900006	441.489,70	2,23%	9.859,42	1,50%	6.643,00	3,74%	16.502,42	16.502,42	-
Totale			2.329.316,96	1,73%	40.212,93	1,16%	27.094,35	2,89%	67.307,28	67.307,28	-



Di seguito si riporta una sintesi dello stato di avanzamento del progetto

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	% avanzamento al bimestre precedente	Totale % avanzamento Feb '26 - Apr '26	Totale avanzamento
			(a)	(b)	(c)	(d)=(b)+(c)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	95,68%	4,32%	100,00%
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	389.362,24	89,93%	10,07%	100,00%
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	100,00%	0,00%	100,00%
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	100,00%	0,00%	100,00%
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	927.535,62	100,00%	0,00%	100,00%
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	657.818,76	96,71%	3,29%	100,00%
Tot	TOTALE PERIODO		2.329.316,96	97,11%	2,89%	100,00%



Nella tabella seguente si riporta il riepilogo dei corrispettivi maturati nel periodo di riferimento della fornitura per ciascuna linea d'intervento ed Azienda componente il RTI aggiudicatario

ID	Articolazione interventi	Cod. Ambito	Importo complessivo (IVA esclusa)	Totale % avanzamento Feb '26 - Apr '26	Totale erogato (€) Feb '26 - Apr '26	..di cui KPMG	..di cui EY
			(a)	(b)	(c)	(c1)	(c2)
I.1	Assessment e disegno della Strategia Digitale dell'Ente e conseguente aggiornamento del Piano triennale ICT adottato con la delibera del Direttore Generale di ATS n. 183 del 06/02/2018	SI	150.012,80	4,32%	6.482,70	6.482,70	
I.2	Supporto alla predisposizione e stesura dei Piani di Fabbisogni necessari per la trasformazione digitale definita e all'adesione alle convenzioni disponibili	SS	389.362,24	10,07%	39.202,56	39.202,56	
I.3	Assessment e riorganizzazione delle attività del Dipartimento ICT di ARES	SS	90.111,44	0,00%	-	-	
I.4	Supporto ai gruppi tecnici di progetto per l'implementazione degli interventi e la gestione, a livello regionale e aziendale, degli interventi implementativi sugli obiettivi ICT, individuati nel Piano ICT regionale e finanziati attraverso le risorse del PNRR, POR-FESR, RAS, Fondi Aziendali.	SG	114.476,10	0,00%	-	-	
I.5	Supporto tecnico operativo all'attuazione degli investimenti	SG	927.535,62	0,00%	-	-	
I.6	Supporto tecnico-specialistico alla supervisione delle attività progettuali in ambito PNRR	SG	657.818,76	3,29%	21.622,02	21.622,02	
TOTALE PERIODO			2.329.316,96	2,89%	67.307,28	67.307,28	-



Si riporta di seguito il prospetto di sintesi dei subappaltatori

Società RTI	Subappaltatore	Erogato (€) periodi precedenti	Erogato (€) Feb - 2026	Erogato (€) Mar/Apr - 2026	Erogato (€) Gran Totale
KPMG Advisory Spa	NETSQUARE S.r.l.	10.500	0	0	10.500
KPMG Advisory Spa	Strategy Consulting S.r.l.	105.000	0	0	105.000

Per il Direttore Esecuzione Contratto
Il Direttore Operativo

Per presa visione
Il Responsabile Unico del Procedimento