Ente/Collegio: AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE REGIONE SARDEGNA - ARES

Regione: Sardegna

Sede:

Verbale n. 4 del COLLEGIO SINDACALE del 20/10/2026

In data 20/10/2026 alle ore 10.00 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

LARA VASALE Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

STEFANO ALTEA Presente

Componente in rappresentanza della Regione

MARA MOCCI Presente

Partecipa alla riunione la dott.ssa Eleonora Melis e la dott.ssa Valeria Mura

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

1) bilancio economico di previsione 2026 - 2028;
2) questionario Corte dei conti per l'esercizio 2023;
3) bilancio esercizio 2025 – chiarimenti;
4) varie ed eventuali.

In relazione al punto 1), il Collegio fa presente che il bilancio economico di previsione 2026/2028 è stato approvato dal Direttore Generale con la delibera n. 303 del 14.11.2025, periodo in cui era assente l'organo di revisione. La documentazione ricevuta dal Collegio il 15 ottobre 2026 consiste in una revisione della previsione a seguito delle modifiche apportate dalla Regione alle assegnazioni a favore dell'Azienda.
Il Collegio esprime parere favorevole ed allega l'apposito verbale specificando che lo stesso non riporta la delibera di adozione del preventivo economico da parte del Direttore generale poiché, nella nota di trasmissione ufficiale degli atti n. 55849 del 20.10.2026, l'Azienda, nel richiamare l'art. 25, comma 3, del D. Lgs. n. 118/2011, ritiene che la relazione del Collegio sindacale rappresenti uno dei documenti individuati da tale disposizione per essere incluso o per accompagnare il bilancio preventivo economico annuale. A tale riguardo, il Collegio chiede chiarimenti in merito alla procedura adottata per il BEP 2026/2028 in quanto discordante rispetto ai passaggi messi in atto dall'Azienda negli esercizi precedenti: delibera di proposta di adozione del BEP, acquisizione del verbale del Collegio sindacale, delibera di recepimento del verbale del Collegio e di trasmissione degli atti alla Regione. Si richiama, infine, il paragrafo 6.3.1. della circolare vademecum per le attività di controllo e vigilanza del Collegio sindacale negli Enti del Servizio Sanitario Nazionale, emanata nel 2018 dal Ministero dell'economia e delle finanze e dal Ministero della salute, che prevede l'esame del bilancio economico di previsione da parte del Collegio sindacale "una volta adottato dal Direttore generale, con apposito provvedimento".
In relazione al punto 2), sono in chiusura le interlocuzioni con gli Uffici e si resta in attesa di un ultimo riscontro che sarà oggetto di sollecito.
In relazione al punto 3), la dott.ssa Mura comunica che il progetto di bilancio 2025 sarà approvato entro il 15 novembre 2026.

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 13.30 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

Ente/Collegio AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE REGIONE SARDEGNA - ARES

Regione Sardegna

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2026

In data 20/10/2026 si é riunito presso la sede della AZIENDA REGIONALE DELLA SALUTE REGIONE SARDEGNA - ARES

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2026.

Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:
LARA VASALE presidente del Collegio in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze
STEFANO ALTEA componente del Collegio in rappresentanza del Ministero della Salute
MARA MOCCI componente del Collegio in rappresentanza della Regione

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. del

è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 15/10/2026 , con nota prot. n. 55849

del 20/10/2026 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

☒ conto economico preventivo

☐ piano dei flussi di cassa prospettici

☒ conto economico di dettaglio

☒ nota illustrativa

☒ piano degli investimenti

☒ relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

L'Azienda ha inviato la documentazione relativa al BEP 2026/2028 all'indirizzo del Collegio sindacale con mail del 15/10/2026 e, in data odierna, ha ripetuto la trasmissione con nota ufficiale prot. 55849.
La relazione predisposta dal Direttore generale specifica che, secondo l'attuale sistema dei flussi di cassa, ARES accoglie, oltre ai propri flussi finanziari per il funzionamento fisiologico dell'Azienda, anche i movimenti finanziari per far fronte al pagamento di beni/servizi gestiti per conto delle Aziende sanitarie del SSR; ciò premesso, tenuto conto che tale situazione creerebbe dei disallineamenti nell'esposizione dei valori tra le entrate e le uscite di cassa rispetto ai costi e ricavi propri di ciascuna Azienda riportati nei rispettivi Bilanci di Previsione, non è stato possibile elaborare il Piano dei flussi prospettici di cassa 2026. La relazione rappresenta che la Regione, con nota n. 15929 del 21.05.2026, stabilisce che le aziende sono esonerate dalla presentazione del Piano dei flussi di cassa prospettici . Il Collegio rappresenta che il piano dei flussi di cassa prospettici è incluso nel bilancio preventivo economico annuale ai sensi dell'art 25, comma 2, del D. Lgs. 118/2011.

Il Collegio,avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2026, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

· alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;

· alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;

· agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;

. Altro:

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2026 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:

CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2024	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2025	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2026	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione	€ 66.499.016,00	€ 78.451.769,81	€ 499.209.179,09	€ 432.710.163,09
Costi della produzione	€ 61.585.978,00	€ 75.557.516,51	€ 496.169.410,48	€ 434.583.432,48
Differenza + -	€ 4.913.038,00	€ 2.894.253,30	€ 3.039.768,61	€ -1.873.269,39
Proventi e Oneri Finanziari + -	€ -146.289,00	€ -165.000,00	€ -120.000,00	€ 26.289,00
Rettifiche di valore attività fin. + -				€ 0,00
Proventi e Oneri straordinari + -	€ -2.672.686,00			€ 2.672.686,00
Risultato prima delle Imposte	€ 2.094.063,00	€ 2.729.253,30	€ 2.919.768,61	€ 825.705,61
Imposte dell'esercizio	€ 2.194.496,00	€ 2.729.253,30	€ 2.919.768,61	€ 725.272,61
Utile (Perdita) d'esercizio	€ -100.433,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 100.433,00

Valore della Produzione: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024 si evidenzia un incremento

pari a € 432.710.163,09 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Concorsi, recuperi e rimborsi	€ 396.564.353,72
	Contributi in conto esercizio	€ 23.860.310,61
	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati es. precedenti	€ 11.221.891,35

Nella seguente tabella è riportata la previsione dei contributi in c/esercizio per la ricerca con la distinzione fra quelli provenienti dal Ministero della Salute (distinti tra quelli per la ricerca corrente e per ricerca finalizzata) e quelli provenienti da altri soggetti pubblici e privati

Descrizione	**Ricerca corrente**
Contributi in c/esercizio da Ministero della Salute	
ricerca corrente	€ 50.000,00
ricerca finalizzata	
Contributi in c/esercizio da Regione e altri soggetti pubblici	
Contributi in c/esercizio da privati	
Totale contributi c/esercizio	€ 50.000,00

(indicare i contributi riportati nel conto economico nell'ambito della voce A.I.c)

Costi della Produzione: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un incremento pari a € 434.583.432,48 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Acquisti di beni	€ 397.640.017,53
	Manutenzione e riparazione	€ 9.849.094,86
	Costi del personale	€ 2.698.358,25
	Godimento beni di terzi	€ 17.558.131,90

Proventi e Oneri Fin.: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024 si evidenzia un incremento

pari a € 26.289,00 riferito principalmente a:

	voce	importo

Rettifiche di valore attività finanziarie: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un pari a € 0,00 riferito principalmente a:

	voce	importo

Proventi e Oneri Str.: tra il preventivo 2026 e il consuntivo 2024

si evidenzia un incremento pari a € 2.672.686,00 riferito principalmente a:

	voce	importo

In riferimento agli scostamenti più significativi evidenziati si rileva quanto segue:
La variazione principale del valore della produzione è riconducibile ad un incremento di euro 399.994.230,12 della voce "Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione", dovuta alla rilevazione nel Bilancio di Previsione 2026 delle partite intercompany legate alla gestione dell'Hub del Farmaco, entrato a regime nel corso del 2026, in applicazione della nota RAS Prot. 35132 del 10.12.2025. Allo stesso tempo, per quanto riguarda i costi della produzione, lo scostamento principale è riconducibile all'acquisto di beni sanitari relativi all'HUB del Farmaco per € 399.994.230,14.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2026 ritenendo le previsioni attendibili, congrue e coerenti col Piano di attività 2026, con i finanziamenti regionali nonché con le direttive impartite dalle autorità regionali e centrali.
Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

LARA VASALE _____

STEFANO ALTEA _____

MARA MOCCI _____